

Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti
del 12 maggio 2023

Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea
Ai sensi dell'art. 127-ter del D.Lgs. n. 58/98

Buzzi Unicem SpA
Sede: Casale Monferrato (AL) - via Luigi Buzzi n. 6
Capitale sociale euro 123.636.658,80 interamente versato
Codice fiscale e Registro delle Imprese di Alessandria-Asti: 00930290044

DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA

TORINO 12.05.2023

ASSEMBLEA BUZZI UNICEM

Richiesta di :

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it**

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti. ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

Ai sensi dell'art. 2422 del codice civile, il libro soci è disponibile presso la sede della società a disposizione degli azionisti. Gli azionisti, previa esibizione di apposita certificazione rilasciata da un intermediario autorizzato, hanno facoltà di ottenerne un estratto a proprie spese.

Certificazione Unicredito n:

1) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?

La società di revisione non fornisce consulenza fiscale a Buzzi Unicem

2) **«Sono bosniaco, ho il cuore italiano, il passaporto tedesco, il cervello in America».** Il professor Admir Masic, 42 anni, parla cinque lingue: è nato in Bosnia – anzi, nella ex Jugoslavia – è cresciuto da sfollato in Croazia, ora insegna al Mit di Boston. Ma uno snodo decisivo per la sua vita è stata Torino: facoltà di Chimica dell'Università, gli anni in cui ha costruito il suo futuro, gettando le basi per spiccare il volo verso gli Stati Uniti e diventare uno dei massimi esperti al mondo in cemento e calcestruzzo. L'ultima sua scoperta è racchiusa in una ricerca del Massachusetts Institute of Technology pubblicata il 6 gennaio. Lo studio ha indagato le cause della resistenza delle strutture costruite dagli antichi romani. Che la principale fosse il tipo di calcestruzzo usato era noto. Così come nota era la sua ricetta. Quello che mancava era il perché. Lo studio sostiene di aver individuato il meccanismo in grado di rigenerare la struttura di muri, pilastri e ponti. I ricercatori non hanno dubbi: è la calce viva inserita all'interno del calcestruzzo usato dai romani. Materiale che darebbe alle strutture la capacità di ripararsi da sola a contatto con l'acqua. L'acqua crea crepe. E le crepe sono pericolose perché mettono a contatto il cuore di una struttura con l'esterno. Ma il calcestruzzo romano avrebbe nel suo mix delle sacche di calce. Dei granelli che si verrebbero a formare naturalmente inserendo calce viva in fase di realizzazione del calcestruzzo. Queste sacche, a contatto con l'acqua, riprenderebbero vita. Riparando la struttura stessa. La ricerca è cominciata nel 2017 ed è stata condotta da Masic, professore associato di Ingegneria ambientale e da Paolo Sabatini, 39 anni, fondatore di Dmat, una startup specializzata in nuovi materiali, di cui Masic è socio. Un'idea geniale, la loro: indagare il motivo per cui capolavori come il Colosseo o il Pantheon siano in piedi da duemila anni senza subire l'effetto di intemperie, terremoti e incuria, e applicarlo alle moderne tecniche di costruzioni e ai materiali. Di sicuro per Admir Masic la chimica è stata una salvezza. Nato nell'allora Jugoslavia, cresciuto in Bosnia, profugo in Croazia con i genitori e i suoi tre fratelli a causa del conflitto scoppiato nel 1992. «La mia carriera è nata da un mix di fortuna e disperazione», ha raccontato. «Mi sentivo come se vivessi in un mondo parallelo fatto di discriminazione, sofferenza, senza diritti, denaro, prospettive. Ma speravo nell'istruzione» .E proprio la scuola gli offre la chance della vita. Il preside della sua scuola – che è anche il suo professore di chimica – lo iscrive a una competizione, una sorta di olimpiade della chimica in Croazia. Vince. E comincia a vincere competizioni su competizioni fino a diventare una star. La sua famiglia però decide di trasferirsi in Germania. Admir chiede di restare in Croazia per finire gli studi ed è qui che entrano nella sua vita i volontari italiani. Una delle organizzazioni attiva nell'ex Jugoslavia è il Collettivo azione pace di Torino. «Ogni due settimane ci portavano viveri e gioia. Mi sono innamorato dell'Italia. Di loro. Ho imparato la lingua e cosa vuol dire

essere generosi. Che cos'è l'umanità» . Admir diventa la mascotte del Collettivo. Viaggia con loro in tutta la Croazia per portare aiuti. E così, finite le scuole superiori, lo invitano a Torino: lo aiutano a iscriversi all'università, gli trovano un alloggio e qualche soldo per mantenersi. Nel 2001 Admir si laurea in Chimica all'università di Torino: 110 e lode. Resta in città: si iscrive al dottorato in Chimica Fisica, ha un contratto con la Regione per il restauro della Reggia di Venaria. «Avevo 28 anni. Mi sentivo italiano, pensavo di aver costruito la mia vita in Italia. Avevo aperto una start up, ero assegnista di ricerca all'Università, convivevo con una ragazza che avrei dovuto sposare. Ma per voi ero un extracomunitario. Così, senza un lavoro da dipendente, l'Italia mi ha negato il permesso di soggiorno. Sono stato costretto a partire». Il suo talento l'ha portato al Mit. E a diventare il mago dei cementi. Conoscete DMAT ed Admir ?

Abbiamo seguito i lavori del Prof. Admir Masic. Il suo articolo, che è stato rilanciato su vari giornali non specializzati, di fatto riprende ricerche scientifiche già pubblicate diversi anni fa. Nel merito, non troviamo nulla di particolarmente nuovo. I meccanismi di auto-riparazione, con calce o altri agenti reattivi, sono già noti.

Quando si parla di durabilità del calcestruzzo romano, non ha molto senso fare un paragone con le opere in calcestruzzo armato moderno. Senza ferri di armatura, un buon calcestruzzo di oggi ha una durabilità analoga a quello romano, ma il suo impiego rimarrebbe limitato.

3) Avete iniziato la sperimentazione dell'H2 nei vs cementifici ?

Sono in corso di studio e/o allestimento alcune prove sperimentali di utilizzo dell'idrogeno come catalizzatore del processo di combustione.

4) Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?

No

5) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?

No

6) Quanto avete investito in cybersecurity ?

La spesa complessiva nel 2022 per la cyber security è stata pari a circa il 5% della complessiva spesa IT.

7) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

8) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

Buzzi Unicem non è al momento interessata a certificarsi ISO 37001 ma il tema dell'anti-corruzione risulta materiale come mostra la nostra analisi di materialità. La società, a questo proposito, si è dotata di procedure e documenti (es. Codice di Condotta, Whistleblowing policy, Guidelines for Customer Loyalty Measures and Gifts Management, Guidelines for anticorruption

trainings) conosciuti e applicati in tutte le aziende che rientrano nel perimetro di consolidamento del gruppo.

Per maggiori dettagli si rimanda al Bilancio di Sostenibilità, alle sezioni "Sistema di Governo" e "Integrità del business" del capitolo "Governance ed etica".

9) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

10) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

Le sanzioni e i relativi procedimenti legali di opposizione sono descritti nella nota 49 al bilancio consolidato a cui si può fare riferimento per ogni maggior dettaglio

11) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 52

12) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

13) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

Attualmente non sono in programma iniziative di questo tipo a favore degli azionisti

14) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

Il tasso medio sul capitale investito (ROCE – Return On Capital Employed) per l'anno 2022, come indicato nel Bilancio Consolidato, è stato del 7,8%, mentre il tasso medio sul debito è stato del 2,74%.

Il tasso di attualizzazione (WACC), invece, rappresenta il rendimento atteso dai finanziatori della società e dai soci per impiegare i propri capitali nell'azienda; esso è calcolato come media ponderata tra il costo del capitale di rischio ed il costo del debito, tenendo conto del rischio specifico di ogni Paese. Per il dettaglio si rimanda alla nota 19 al bilancio consolidato.

15) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Nonostante non vi sia l'intenzione di certificarsi come benefit corporation, Buzzi Unicem riconosce l'importanza di costruire e mantenere rapporti di fiducia con i propri stakeholder e per questo motivo ha definito in specifiche procedure o linee guida, valide in tutte le aziende del gruppo, regole di comportamento e obiettivi su una serie di temi materiali come la Politica per la sicurezza, la Politica per il contrasto ai Cambiamenti Climatici, la Politica per lo

Stakeholder Engagement, il Codice di Condotta, che sono trattati da molte benefit corporation. Per comprendere l'approccio della società a questi temi, si rimanda alla lettura del Bilancio di Sostenibilità dove sono presentate le nostre performance ambientali, sociali e di governance. Per quanto riguarda la certificazione ISO37001, si veda la risposta alla domanda n. 8.

16) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

Non è al momento in programma la modifica dello statuto in tal senso

17) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

I programmi di formazione professionale del personale progettati e realizzati dalla società non rientrano tra quelli che possono accedere ai finanziamenti dell'Unione Europea, in quanto già assistiti dalle agevolazioni previste dai sistemi Fondimpresa e Fondirigenti.

18) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

In merito ad acquisizioni o cessioni, la società, come in passato, continuerà a valutare eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico e alla compatibilità economico/finanziaria

19) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?

Il Gruppo non ha conti correnti in paesi terzi ad alto rischio così come individuati dal regolamento delegato (UE) 2016/1675 così come da ultimo aggiornato in data 19.12.2022

20) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno. Comunque, attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo

21) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno. Comunque, allo stato non è stata programmata tale modifica statutaria. La società si riserva comunque di valutare in futuro l'opportunità dell'inserimento in statuto di tale clausola

22) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

No

23) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?

Buzzi Unicem aderisce a Confindustria tramite la propria Associazione di Categoria AITEC a sua volta facente parte della federazione Federbeton; la quota di competenza Buzzi Unicem dei versamenti a Confindustria, per tramite di Aitec e Federbeton è stabilmente nell'ordine dei 50/60.000 euro. Inoltre, nel rispetto delle norme statutarie di Confindustria, Buzzi Unicem è direttamente iscritta alle strutture territoriali di Confindustria stessa (Unioni Industriali, ecc.)

dove sono presenti unità operative aziendali. L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti, nel 2022, è stato di circa 167.000 euro.

Al momento non c'è intenzione di disdire l'adesione a tali associazioni.

24) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?

Alla data di chiusura del bilancio i Prestiti Obbligazionari non convertibili erano rappresentati unicamente dal prestito obbligazionario "Buzzi Unicem € 500.000.000 - 2,125% Notes due 2023". Le obbligazioni, collocate esclusivamente presso investitori qualificati e quotate presso la Borsa di Lussemburgo, avevano un taglio minimo di euro 100.000 e pagavano una cedola annua fissa del 2,125% e sono state rimborsate in unica soluzione il 28 gennaio 2023. Tale prestito è stato valutato al costo ammortizzato, corrispondente ad un tasso di interesse effettivo del 2,312% ed è stato iscritto in bilancio per un importo pari a 499.907 migliaia di euro.

Per quanto riguarda i Debiti verso banche e gli altri finanziamenti la variazione dell'esercizio è dovuta essenzialmente al rimborso del finanziamento LBBW da parte della Capogruppo Buzzi Unicem Spa e dei finanziamenti "Schuldscheindarlehen" da parte della controllata Dyckerhoff GmbH per un totale di 136.792 migliaia di euro e all'accensione di nuovi finanziamenti per un importo di 200.145 migliaia di euro.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota 37 al bilancio consolidato

25) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Nel 2022 non sono stati incassati incentivi pubblici da parte di società estere.

Per quanto concerne l'Italia si rimanda alle specifiche note 48 per il bilancio civilistico e 51 per il bilancio consolidato

26) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società

27) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CL ed EXPO 2015 o altre?

Per cosa e per quanto ?

La società non ha sponsorizzato né il Meeting di Rimini di CL né Expo 2015.

Nel 2022 la società ha effettuato sponsorizzazioni per circa 97 migliaia di euro prevalentemente a società sportive.

28) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere

29) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti

30) QUAL'È STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

Si veda la risposta alle domande n. 40 e 91

31) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?

Il servizio titoli è svolto dalla società con proprio personale dipendente.

Relativamente alla gestione del libro soci la società si avvale di un programma informatico fornito da una società esterna, il cui costo annuo è pari a circa 7.800 euro

32) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

Nel 2022 si è conclusa la Cassa Integrazione Straordinaria di Arquata Cementi S.r.l. con il licenziamento per riduzione di personale per il residuo personale occupato ancora sospeso (12 persone), mentre sono state ricollocati n. 4 dipendenti con trasferimento interno in altre società del gruppo.

Nel 2022 in Testi Cementi S.r.l. è proseguita la Cassa Integrazione Straordinaria con durata fino al 30 giugno 2023 per 30 dipendenti. Nel frattempo, sono state ricollocate n. 6 persone con trasferimento interno in altre società del gruppo.

L'industria di produzione del cemento non si presta a forme di delocalizzazione.

33) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?

Non esiste alcun impegno in tal senso

34) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?

NO

35) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori

36) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari della società è stata effettuata prevalentemente dall'ufficio immobiliare interno; qualora ritenuto opportuno la valutazione è stata affidata a periti esterni per singole situazioni specifiche senza incarichi continuativi.

37) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al

colposo inadempimento degli obblighi inerenti le proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009.

I premi assicurativi corrisposti dalla società, pari a circa 50.000 euro, non costituiscono frange benefit.

Le compagnie assicuratrici sono AIG Europe S.A. e XL Insurance Company SE.

Il broker della società è AON.

La scadenza della polizza è annuale

38) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

No

39) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Il broker utilizzato dalla società è AON. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono Chubb European Group SE, Generali Italia SpA e HDI Global SE.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 8 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri

40) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2022 è pari a circa il 3,05% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute. Non esistono vincoli materiali operativi o giuridici sulla liquidità

41) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Sono in corso di definizione alcune iniziative di investimento, anche sinergiche con il sistema produttivo, in particolare in alcuni Paesi del gruppo, per coprire quote minoritarie ma significative dei fabbisogni energetici e affrancare parzialmente la Società dalle fluttuazioni del mercato energetico. Le risorse saranno reperite prevalentemente attingendo a risorse interne e finanziamenti in essere, con ritorni in linea a quelli tipici per gli investimenti in energie rinnovabili.

42) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?

No

43) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni

44) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

La società non prevede di ricorrere alla certificazione SA8000. Nonostante ciò, alcuni dei temi trattati dallo standard, sono presi in considerazione analisi di materialità come salute e sicurezza, relazioni industriali e condizioni di lavoro, pari opportunità di genere, antitrust e anti-corrruzione, coinvolgimento dei fornitori, sviluppo e formazione delle persone. A questo proposito, la società ha emesso una serie di documenti e procedure validi a livello di gruppo, quali il Codice di Condotta, la Politica Sicurezza, la procedura Work-Related Injuries Reporting e la procedura Safety Alert Communications.

In particolare, il Codice di Condotta definisce i principi generali di comportamento, inclusi il rispetto dei diritti umani e la centralità della persona, che Buzzi Unicem ha scelto di adottare come impegno nei confronti dei propri stakeholder. Oltre al personale interno, sono destinatari dei principi contenuti nel Codice anche i principali fornitori e tutti coloro che agiscono in nome e/o per conto di Buzzi Unicem.

Per maggiori informazioni di dettaglio, si rimanda al Bilancio di Sostenibilità e al Codice di Condotta

45) Finanziamo l'industria degli armamenti ?

No

46) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

Il dato della posizione finanziaria netta ad una data successiva al 31 dicembre 2022 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2023, previsto per il prossimo 12 maggio 2023.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2022 era di circa il 2,74%. Tale tasso risente delle valute di denominazione del debito oltre che delle forme tecniche utilizzate e del momento in cui il debito è stato contratto.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2022 è pari a circa il 3,05% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute.

47) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

48) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si fa riferimento a quanto indicato nelle note 44 e 49 rispettivamente al bilancio civilistico e consolidato

49) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Successivamente al 31 dicembre 2022 non sono intervenute variazioni significative nelle partecipazioni

50) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Il gruppo non detiene azioni di società quotate classificate tra le attività finanziarie IFRS 9. L'unica partecipazione quotata è quella strategica di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV.

51) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

Il dato del fatturato ad una data successiva al 31 dicembre 2022 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2023, previsto per il prossimo 12 maggio 2023

52) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA*

CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

La società al 31 dicembre 2021 deteneva n. 494.316 azioni proprie ordinarie, pari allo 0,26% del capitale sociale.

Il 9 febbraio 2022 è stato avviato il programma di acquisto di azioni proprie ordinarie, nell'ambito dell'autorizzazione e delle finalità deliberate dall'Assemblea degli Azionisti del 7 maggio 2021.

Nel periodo 9 febbraio – 30 marzo 2022 Buzzi Unicem SpA ha acquistato tutte le n. 7.000.000 di azioni ordinarie oggetto di autorizzazione assembleare, con un esborso complessivo di circa 123 milioni di euro.

Pertanto, alla data del 31 dicembre 2022 la società deteneva n. 7.494.316 azioni proprie ordinarie, pari al 3,89% del capitale sociale.

Nei primi mesi dell'esercizio 2023 la società non ha effettuato operazioni su azioni proprie e quindi, attualmente, restano invariati il numero delle azioni detenute e la percentuale di possesso.

53) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

Nel mese di febbraio 2022 Buzzi Unicem SpA ha dato avvio al programma di acquisto di azioni proprie ordinarie, nell'ambito dell'autorizzazione e delle finalità deliberate dall'Assemblea degli Azionisti del 7 maggio 2021.

Nel periodo 9 febbraio- 30 marzo 2022 Buzzi Unicem SpA ha acquistato tutte le n. 7.000.000 azioni ordinarie oggetto di autorizzazione assembleare.

Si rinvia ai comunicati stampa diramati settimanalmente per i dettagli giornalieri delle operazioni di acquisto di azioni proprie.

Gli acquisti sono stati effettuati in conformità alla normativa regolamentare vigente e quindi ad un prezzo non superiore al più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul mercato

54) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

Tali informazioni non sono disponibili prima dell'assemblea. Le stesse saranno disponibili in allegato al verbale dell'assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa vigente

55) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

Nei dati segnalati per la trascrizione a libro soci non vi è distinzione che permetta una sicura suddivisione dei soci per categorie

56) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

Non è prevista la partecipazione di giornalisti all'assemblea

57) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Gli investimenti pubblicitari riguardano esclusivamente la stampa specializzata di settore con una pianificazione biennale e per importi nell'ordine di circa 15.000 euro annui.

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze

58) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

Attualmente gli azionisti iscritti a libro soci sono n. 21.342, di cui n. 876 residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 18.052 azionisti,

da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 2.716 azionisti,

da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 435 azionisti,

oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 139 azionisti

59) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato.

60) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

Non ce ne sono

61) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

No

62) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

Eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato, il riconoscimento a favore della società di un bonus. L'incidenza delle retrocessioni è trascurabile.

63) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

No

64) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

No

65) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

No

66) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

Non risultano interessenze in società' fornitrici da parte di amministratori o dirigenti con responsabilità strategiche

67) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie

68) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

Nel 2022 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 2,1 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo.

69) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non ce ne sono

70) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 44 al bilancio civilistico e nella nota 49 al bilancio consolidato

71) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

NO

72) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)*

I dati relativi alle emissioni obbligazionarie in essere del Gruppo sono riportati nella nota 36 al bilancio consolidato, alla quale si rinvia.

L'Eurobond emesso a fine aprile 2016 è stato emesso con Banca IMI, BNP Paribas e Citigroup che hanno agito quali Joint Lead Manager e Joint Bookrunner

73) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato

74) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .***
- RISANAMENTO AMBIENTALE***
- Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?***

Nel 2022 Buzzi Unicem non ha acquisito partecipazioni. Il gruppo ha ceduto la partecipazione nella collegata Nord Est Logistica Srl. Per maggiori dettagli si rimanda alle note 5 e 15 al bilancio consolidato.

Nel 2022 in Italia sono stati spesi circa 1,25 milioni di euro di recupero ambientale nelle cave.

Nel 2022, gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati da Buzzi Unicem in Italia sono stati pari a circa 3,7 milioni di euro, con un'incidenza di circa il 13,4% sugli investimenti totali effettuati nel Paese (23,3% considerando solo Replacement)

75) vorrei conoscere

- a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**
- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**
- c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**
- d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**
- e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati e assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi e alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati della società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinato al personale con incarichi direttivi, così come indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Il costo complessivo strutturale del lavoro per Buzzi Unicem è aumentato nel 2022 del 2,18% rispetto all'esercizio precedente.

Nel settore Calcestruzzo il costo strutturale del lavoro è aumentato del 5,89%.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a 3,27.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2022 ripartito per categoria è riportato a pagina 114 del Bilancio di Sostenibilità. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi Unicem,

solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2022 i dirigenti in Italia erano 49.

A pagina 112 del Bilancio di Sostenibilità vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

76) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Nel 2022 non sono state acquistate opere d'arte.

77) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Nel corso dell'esercizio 2022 si è registrato un aumento generalizzato dei costi. Per maggior dettaglio si rinvia alla relazione sulla gestione ed alla nota 7 del bilancio civilistico.

78) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

Non ce ne sono

79) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

In Italia il consumo industriale di gas è poco significativo: il gas incide per circa lo 0,6% in termini di MCal consumate nel 2022 e si acquista a prezzi di mercato da operatori nazionali. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura

80) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Non vi sono state consulenze verso tali società.

81) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

Nel 2022 la quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 20% del totale del gruppo

82) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi per l'assemblea ammontano a circa 20.000 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per l'emissione delle comunicazioni per gli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'estratto dell'avviso di convocazione sul quotidiano ed ai costi per il Rappresentante Designato e per la verbalizzazione dell'assemblea

83) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale

84) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo molto limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente.

85) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Il Presidente non ha in assegnazione alcuna autovettura. Gli Amministratori Delegati hanno in assegnazione, rispettivamente, una autovettura AUDI A4 Avant 2.0 Quattro (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 5.353,50) e una autovettura Ford S-MAX (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 2.638,80).

86) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali

87) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Al 31 dicembre 2022 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 0,6 milioni di euro

88) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

Non ce ne sono stati

89) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Nel 2022 non ci sono state operazioni di anticipazioni su cessioni di credito pro solvendo

90) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :

"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Come consentito dall'art. 106 comma 4, del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 convertito con modificazioni dalla Legge n. 27 del 24 aprile 2020, la cui applicazione è stata prorogata da

ultimo con D.L. 29/12/2022 n. 198 convertito con modificazioni dalla Legge n. 14 del 24/2/2023, la società si è avvalsa della nomina del Rappresentante Designato al quale conferire le deleghe per la partecipazione all'assemblea, individuandolo in Computershare S.p.A.. Il corrispettivo previsto per il servizio è di 10.000 euro

91) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

La società non detiene investimenti in titoli pubblici

92) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2022 ammontano a circa 5,3 milioni di euro di cui circa 2,9 milioni verso Inps (classificati tra gli Altri debiti correnti).

I debiti tributari al 31 dicembre 2022 ammontano a circa 18,2 milioni di euro (classificati tra gli Altri debiti correnti) di cui circa 2,2 milioni per ritenute.

93) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile ai fini della sola imposta IRES, dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

All'eventuale reddito imponibile verrebbe applicata l'aliquota propria dell'IRES, pari al 24%.

Il reddito imponibile consolidato per l'anno 2022 è stato positivo per un importo non significativo.

Buzzi Unicem SpA ha concorso alla determinazione del reddito consolidato fiscale nazionale con un imponibile positivo, compensato per la quasi totalità dai risultati delle altre società comprese nel perimetro di consolidamento e dalle perdite pregresse. Pertanto il consolidato risultava per l'anno in corso a debito per un importo minimo compensato con il credito IRES riportato dall'esercizio precedente.

94) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

Marco BAVA