

**VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA  
DEGLI AZIONISTI DELLA BUZZI UNICEM SpA**

**tenutasi in data 10 maggio 2018**

L'anno duemiladiciotto il giorno dieci del mese di maggio, in Casale Monferrato presso gli uffici della società, in via Fratelli Parodi n. 34, alle ore 10,30 circa, si è riunita l'assemblea ordinaria degli azionisti della Buzzì Unicem SpA, qui costituita in questo giorno, ora e luogo, per discutere e deliberare sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2017; deliberazioni relative.
2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative.
3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile.
4. Composizione del Consiglio di Amministrazione; nomina di un consigliere; deliberazioni relative.
5. Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. n. 58/1998.

Assume la presidenza dell'assemblea il Presidente del consiglio di amministrazione Enrico Buzzì, ai sensi dell'art. 12 dello statuto sociale, il quale, invita il notaio Patrizia Cauchi Baralis a fungere da segretario dell'assemblea.

Ottenuto il consenso dei presenti e l'accettazione dell'incarico, non in veste di pubblico ufficiale, da parte del notaio Patrizia Cauchi Baralis, il Presidente dà atto:

- che l'avviso di convocazione è stato pubblicato sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio eMarket STORAGE in data 30 marzo 2018 nonché pubblicato sul quotidiano Italia Oggi del 30 marzo 2018 e ricorda che si articola nei punti sopra riportati;
- che i presenti sono numero 20 legittimati ai sensi di legge a rappresentare, in proprio o

per delega, numero 134.125.090 azioni ordinarie sulle numero 165.349.149 azioni ordinarie da nominali euro 0,60 cadauna, pari al 81,116% del capitale ordinario;

- che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea ordinaria, in proprio o per delega, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione, viene allegato al presente verbale sotto la lettera "A";

- che, oltre ad esso Presidente del consiglio di amministrazione, sono presenti gli amministratori:

Veronica BUZZI

Vice Presidente

Michele BUZZI

Amministratore Delegato

Pietro BUZZI

Amministratore Delegato

Paolo BURLANDO

Luca DAL FABBRO

Elsa FORNERO

Aldo FUMAGALLI ROMARIO

Linda Orsola GILLI

Antonella MUSY

Maurizio SELLA

- che è, inoltre, presente l'intero collegio sindacale in persona dei signori:

Fabrizio Riccardo DI GIUSTO

Presidente

Paola Lucia GIORDANO

Giorgio ZOPPI

- che ha giustificato l'assenza il consigliere Gianfelice ROCCA;

- che è presente il Presidente d'Onore Alessandro BUZZI.

Il Presidente dichiara, pertanto, l'assemblea legalmente costituita e valida a deliberare sull'ordine del giorno.

Il Presidente comunica che, sulla base delle informazioni a disposizione, partecipano, in misura superiore al 3%, al capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni ordinarie i seguenti soggetti:

FIMEDI S.p.A. che detiene direttamente e indirettamente n. 96.950.000 azioni ordinarie, pari al 58,634% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie di cui:

- direttamente n. 17.750.000 azioni ordinarie (10,735%);
- indirettamente attraverso la controllata Presa S.p.A. che detiene n. 79.200.000 azioni ordinarie (47,899%).

Inoltre, Buzzi Unicem SpA detiene n. 50.000 azioni ordinarie, con diritto di voto sospeso in quanto azioni proprie, pari allo 0,030% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie.

Il Presidente ricorda che ai sensi dell'art. 120, comma 5, del Decreto Legislativo n. 58/1998 non è consentito esercitare il voto nei casi di omessa comunicazione alla società e a Consob di partecipazione in misura superiore al 3% nel capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie o in misura pari o superiore alle altre soglie previste dalla normativa applicabile ed invita gli intervenuti a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione – a norma di legge – del diritto di voto, relativamente alle materie all'ordine del giorno.

Nessuno dichiara l'esistenza di cause di impedimento o sospensione del diritto di voto.

A questo punto il Presidente:

- ai sensi del Regolamento assembleare, invita ad assistere alla riunione rappresentanti della società di revisione EY S.p.A.;
- ai sensi dell'art. 7 del Regolamento assembleare, avvisa che coloro che, per qualsiasi ragione, si allontanano dai locali in cui si svolge la riunione assembleare sono tenuti a darne comunicazione al personale incaricato ed a consegnare allo stesso il proprio

documento di partecipazione;

- ai sensi dell'art. 10 del Regolamento assembleare, comunica che i lavori assembleari sono oggetto di registrazione audio organizzata dalla società, al fine di facilitare la successiva attività di verbalizzazione, ricordando, inoltre, che non possono essere utilizzati dai partecipanti all'assemblea apparecchi video e strumenti di registrazione di qualunque tipo.

Prima di passare alla trattazione dei punti all'ordine del giorno dell'assemblea, il Presidente comunica che un azionista si è avvalso del diritto di porre domande prima dell'assemblea.

Il Presidente informa, quindi, che le risposte alle domande pervenute sono state messe a disposizione dell'assemblea all'ingresso della sala in formato cartaceo e pertanto non si procederà a darne lettura. Le domande pervenute con le relative risposte vengono allegate al presente verbale sotto la lettera "B".

Il Presidente passa, quindi, allo svolgimento dell'ordine del giorno, ottenendo il consenso dei presenti alla trattazione congiunta dei primi due punti all'ordine del giorno e precisando che si procederà comunque a due distinte votazioni sugli stessi.

Sui punti

**1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2017; deliberazioni relative**

**2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative**

Il Presidente ricorda che la documentazione relativa al bilancio oggi in discussione, ai sensi di legge, è stata pubblicata sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositata presso la sede sociale.

Le relazioni illustrative degli amministratori relative ai presenti due punti all'ordine del giorno, comprensive delle proposte di deliberazione relative al bilancio ed alla

destinazione del risultato d'esercizio sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio, depositate presso la sede sociale e sono riportate rispettivamente a pagina 103 ed a pagina 104 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti.

Il Presidente propone, quindi, di omettere la lettura della predetta documentazione e delle relative proposte di deliberazione, illustrando invece agli azionisti alcune slides concernenti gli elementi più significativi dell'andamento della Buzzi Unicem e del Gruppo, slides che vengono allegate al presente verbale sotto la lettera "C".

Nessuno opponendosi, il Presidente dell'assemblea passa, quindi, la parola all'Amministratore Delegato, Pietro Buzzi, che procede al commento delle slides predisposte illustrando, in particolare, l'andamento gestionale del gruppo e della società nel 2017 e la proposta di destinazione del risultato d'esercizio.

Al termine del suo intervento, Pietro Buzzi passa la parola all'Amministratore Delegato Michele Buzzi, il quale conclude il commento delle slides presentando il bilancio di sostenibilità 2017, reso pubblico unitamente al bilancio e che è stato distribuito in copia ai presenti unitamente alla documentazione assembleare.

Il bilancio di sostenibilità è comprensivo della Dichiarazione consolidata non finanziaria ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016 ed è stato sottoposto a revisione da PricewaterhouseCoopers S.p.A, ai sensi della normativa vigente.

Al termine dell'illustrazione da parte degli Amministratori Delegati, riprende la parola il Presidente il quale evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2017, come riportato a pagina 18 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti, è stato assoggettato a revisione contabile, come prescritto dalla normativa vigente.

L'incarico di revisione è stato conferito dalla società, con delibera assembleare del 9 maggio 2014, alla società di revisione EY S.p.A. per gli esercizi dal 2014 al 2022.

Continua informando i presenti che i corrispettivi della EY S.p.A. per l'esercizio 2017,

comprensivi degli aggiornamenti ISTAT, sono stati pari a:

- euro 97.943 (corrispondenti a n. 1.250 ore) per la revisione contabile del bilancio di esercizio;
- euro 27.434 (corrispondenti a n. 350 ore), per la revisione contabile del bilancio consolidato;
- euro 8.128 (corrispondenti a n. 100 ore) per le verifiche sulla regolare tenuta della contabilità;
- euro 24.385 (corrispondenti a n. 300 ore) per la revisione limitata della relazione semestrale al 30 giugno 2017 del Gruppo.

Il Presidente, quindi, dichiara aperta la discussione, precisando che si procederà prima con tutti gli interventi di coloro che intendono chiedere la parola ed al termine degli interventi stessi alle relative risposte e che, ai sensi del regolamento assembleare, per ciascun intervento è prevista una durata non superiore a 10 minuti e per la relativa unica replica una durata non superiore a 5 minuti.

Viene qui di seguito riportata una sintesi degli interventi e delle risposte fornite, anche secondo l'essenzialità degli argomenti:

**Loredana FEDELE**

Nella qualità di delegata e a titolo di cortesia personale dà lettura dell'intervento dell'Avv. Dario Trevisan, rappresentante comune degli azionisti di risparmio, il quale ha comunicato l'impossibilità di partecipare ai lavori assembleari.

Tale intervento viene consegnato al segretario dell'assemblea e viene allegato al presente verbale sotto la lettera "F".

**Marina PARDINI in rappresentanza di Etica SGR**

Ricorda che Etica Sgr, società del gruppo Banca Etica, partecipa per il quarto anno consecutivo all'assemblea degli azionisti in qualità di investitore attento alla *performance*

economico-finanziaria d'impresa e a quella sociale e ambientale. Anche quest'anno riferisce la volontà di sollecitare l'attenzione su alcuni aspetti della sostenibilità d'impresa, in un'ottica di dialogo propositivo e duraturo nel tempo.

A nome di Etica Sgr, desidera complimentarsi con il Presidente, la Direzione, il Management, per i risultati aziendali e ringrazia i dipartimenti Group Quality Assurance e Legal Affairs per la disponibilità all'incontro e al dialogo dimostrata nei confronti di Etica Sgr.

Riferisce che viene apprezzata la redazione del bilancio di sostenibilità che quest'anno ha dato più evidenza a temi per loro importanti come i Cambiamenti Climatici, l'Engagement e la Sicurezza. In particolare, è stata apprezzata la definizione di obiettivi a medio termine.

A questo proposito, propone alcune domande su cui viene chiesta la disponibilità a un confronto in un momento di dialogo *ad hoc* con le aree aziendali e nelle sedi dalla società ritenute più idonee:

1. **Cambiamento climatico:** Etica apprezza l'impegno di Buzzi Unicem per la definizione di nuovi Piani di riduzione di CO<sub>2</sub> messi a punto in ciascun Paese e con i quali è stimato un decremento del 5% delle emissioni di Gruppo entro il 2022 rispetto ai valori del 2017. L'Agenzia Internazionale per l'Energia (IEA), per l'allineamento del settore del cemento all'accordo di Parigi, prevede come necessaria una riduzione del 37% delle emissioni entro il 2050 rispetto ai valori del 2010. Buzzi Unicem non ha ancora definito un obiettivo a lungo termine e, ipotizzando una diminuzione in linea con l'obiettivo fissato per il 2022, emergerebbe un gap del 8,7% in termini di riduzione di intensità carbonica. Alla luce delle prossime modifiche all'EU ETS (Emission Trading Scheme) e degli impegni dell'Accordo di Parigi, chiede se la Società possa considerare di rivedere e rendere ancora più stringenti i propri obiettivi di decarbonizzazione, utilizzando nel

processo di definizione e validazione le metodologie codificate dall'iniziativa Science-Based target, supportata tra gli altri da CDP (già Carbon Disclosure Project), WWF e World Resources Institute.

2. **Cambiamento climatico:** Etica si complimenta con Buzzi Unicem per i significativi investimenti industriali in Italia, che nell'ultimo anno hanno registrato un aumento del 123,8%. Tuttavia, evidenzia di aver riscontrato a livello di gruppo una diminuzione del 31,4% degli investimenti industriali tra il 2014 e il 2017. Nell'ambito degli investimenti necessari per la transizione verso un'economia a bassa intensità carbonica, chiede se la società possa considerare l'aumento di investimenti industriali al fine di dedicare maggiori risorse al raggiungimento degli obiettivi di riduzione delle emissioni generate.

3. **Cambiamento climatico:** Etica apprezza le dettagliate rendicontazioni fornite da Buzzi Unicem sui consumi idrici per Paese, da cui emerge una riduzione a livello di Gruppo del 25% tra il 2015 e il 2017. Rileva che gli stabilimenti in Ucraina e Russia riportano un consumo per unità di cemento prodotta rispettivamente 4 e 1,5 volte quello di Gruppo. Nei due Paesi risultano, inoltre, presenti stabilimenti in zone da medio a elevato rischio idrico secondo la classificazione del Water Risk Atlas del World Resource Institute. La Task Force sulle Comunicazioni Finanziarie legate al clima, istituita dal Financial Stability Board (FSB), raccomanda alle società di includere nelle proprie rendicontazioni la descrizione degli impatti di possibili scenari climatici (compreso uno scenario 2°C) sull'attività, la strategia e la pianificazione finanziaria dell'organizzazione.

In questo contesto, chiede se la Società possa considerare di condurre un risk assessment dell'esposizione degli impianti nelle zone da medio a elevato rischio idrogeologico in Ucraina e Russia.

4. **Diritti umani:** Etica si complimenta per il crescente impegno di Buzzi Unicem alla salute e sicurezza, testimoniato dalla definizione di un obiettivo zero infortuni e dalla

pubblicazione della nuova Politica Sicurezza di Gruppo, estesa anche agli appaltatori.

Al fine di monitorare il progresso di Buzzi Unicem nel conseguimento dei propri obiettivi di salute e sicurezza, chiede se, nello scorso anno, siano state effettuate ispezioni presso gli appaltatori attraverso audit interni o di terza parte sul tema salute e sicurezza e se, in tal caso, Buzzi Unicem potrebbe indicare nel prossimo bilancio di sostenibilità i principali risultati delle stesse, ad esempio fornendo il numero di criticità riscontrate suddiviso per macro-categorie.

5. **Controversie:** Etica apprezza l'intensificarsi delle attività di stakeholder engagement dedicate anche alle comunità locali e la definizione della Politica di Stakeholder Engagement di Gruppo con l'impegno a coinvolgere entro il 2022 i principali stakeholder nel 100% dei siti produttivi ad alto impatto economico, ambientale e sociale. In questo contesto, chiede la posizione della Società sull'argomento oggetto della petizione presentata dalle comunità locali "sulla presunta violazione delle disposizioni della Direttiva quadro sui rifiuti concernenti i criteri sulla cessazione della qualifica di rifiuto in Italia" presentata al Parlamento Europeo il 28 agosto scorso.

Al termine degli interventi gli Amministratori Delegati procedono a rispondere alle domande formulate.

### **Pietro BUZZI**

In relazione all'intervento del rappresentante comune, prende atto della sua opinione sull'argomento della conversione delle azioni di risparmio.

Non ritiene che sia prevalente sul mercato il giudizio che le azioni di risparmio siano un titolo anacronistico. Negli incontri che la società tiene con gli investitori, ci sono sia quelli che domandano se ci può essere la volontà di convertire le azioni di risparmio sia altri che apprezzano le caratteristiche delle azioni di risparmio e manifestano l'intenzione di investire in esse o volerle mantenere in portafoglio.

Rileva che sui mercati borsistici sono comunque presenti molte categorie di titoli con differenziazioni nel diritto di voto e, quindi, che non siano solo le azioni di risparmio a mettere in discussione il principio “one share one vote”.

Evidenzia che si deve anche tener conto che è ancora in corso il prestito obbligazionario convertibile e quindi occorre valutare come si evolveranno eventuali richieste di conversione del prestito e la struttura del capitale alla scadenza dello stesso.

Si deve, altresì, tener conto, di come sia importante per la società il miglioramento del rating creditizio e come un'eventuale operazione di conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie potrebbe comportare esborsi che metterebbe a rischio il raggiungimento di tale traguardo.

Infine, la società continua ad assegnare priorità allo sviluppo degli investimenti industriali, che avranno la precedenza nella strategia di medio-lungo termine rispetto a quelli di tipo finanziario, quale potrebbe essere la conversione delle azioni di risparmio.

### **Michele BUZZI**

Risponde alle domande poste dal rappresentante di Etica Sgr.

In merito alla prima domanda, evidenzia che il target di riduzione del 5% delle emissioni di CO<sub>2</sub> tiene conto delle iniziative e degli investimenti necessari, realizzabili da ogni impianto e formalizzate all'interno dei Piani di Riduzione della CO<sub>2</sub> a livello di ogni singolo Paese, con un totale impegno del management per ottenerli. L'azienda ha quindi scelto un approccio a medio termine (2022), più strategico di una semplice visione lineare a lungo termine (2050), considerando anche il fatto che i fattori in gioco sono tanti, e non tutti prevedibili e sotto il controllo di Buzzi Unicem.

I dati Buzzi Unicem pubblicati nel bilancio di sostenibilità, fanno riferimento alle società consolidate con metodo integrale e quindi non comprensivi del Messico ma con l'ingresso di Cementizillo.

Sottolinea che i dati sono ora riferiti al cementizio (clinker + mineral components, MIC) e non più al cemento equivalente (cemento producibile, utilizzando tutto il clinker prodotto, senza prendere in considerazione trasferimenti e variazione di scorte) e che sia i dati del 2015 sia i dati del 2016 sono stati ricalcolati per facilitare il confronto.

Si deve essere consapevoli che le emissioni di CO<sub>2</sub> non saranno mai totalmente comprimibili vista la natura del ciclo produttivo del cemento. In questo quadro, evidenzia che pur senza obiettivi specifici, oggi non facilmente definibili su scala industriale, si andranno a sperimentare tecnologie per la separazione della CO<sub>2</sub> dal resto dei fumi per una successiva cattura e stoccaggio.

Con riferimento alla seconda domanda di Etica, precisa che la voce “investimenti industriali” comprende qualsiasi investimento relativo all’attività industriale della società, incluse le acquisizioni come Cementizillo, nuove linee di produzione e ovviamente rientrano tutti gli interventi di efficienza e modifiche degli impianti (forni/molini/sistemi di filtrazione/nastri).

La riduzione delle emissioni generate non è oggi un problema di risorse, ma di tecnologia, idee, ricerca e progetti realizzabili che rappresenterebbero il vero salto di qualità.

In relazione alla terza domanda, sottolinea che il consumo di acqua in Russia e Ucraina è fortemente influenzato dalla presenza di impianti a via umida con utilizzo di elevate quantità di acqua. A fronte di condizioni di mercato favorevoli e di sostenibilità delle valute locali, soprattutto in Ucraina, l’azienda valuterà un cambio di tecnologia, passando a un processo a “via secca” o “semi-secca” (se la “via secca” non fosse la scelta tecnica migliore a causa dell’elevata umidità delle materie prime).

Continua, comunque, lo sforzo di Buzzi Unicem nel monitorare puntualmente i propri consumi, che fa parte dei propri obiettivi, e implementare sistemi di raccolta, trattamento e ricircolo delle acque meteoriche e/o di lavaggio in tutti i suoi impianti industriali (sia

cemento che calcestruzzo).

Per quanto riguarda la quarta domanda, evidenzia che nel definire la propria Politica Sicurezza, Buzzi Unicem ha deciso di optare per un approccio concreto: Buzzi Unicem opera per ottenere il massimo livello di sicurezza per i propri lavoratori e per quelli dei suoi fornitori, intendendosi per tali i “contractor” esterni che lavorano per i siti dell’azienda. Il massimo livello di sicurezza è quello per il quale ci si aspetta assenza di infortuni e la non insorgenza di malattie professionali.

La Politica si applica ugualmente a dipendenti e fornitori/imprese (contractor) quando lavorano sui siti Buzzi Unicem (sede, cave, cementerie e centrali betonaggio); in tal caso, vengono effettuati audit.

Per quanto riguarda il resto della catena di fornitura, meno rilevante nel settore rispetto alla gestione dei contractor, non sono previste attività strutturate di audit ma gli sforzi aziendali sono concentrati sulla volontà di allineare le procedure contrattuali nei Paesi dove opera e che oggi hanno legislazioni e abitudini differenti, al rispetto del Codice di Condotta di Buzzi Unicem.

Relativamente alla quinta ed ultima domanda, ritiene che Etica si riferisca alla petizione presentata al Parlamento Europeo ed avente ad oggetto “la presunta violazione delle disposizioni della direttiva quadro sui rifiuti concernenti i criteri sulla cessazione della qualifica di rifiuto in Italia”, registrata il 27 agosto 2017. Tale petizione si rivolge alle istituzioni europee, e in particolare al Parlamento Europeo, per verificare le modalità con le quali l’Italia abbia attuato la legislazione europea in materia di *end of waste*, in ragione delle preoccupazioni dei firmatari sull’impiego del CSS-prodotto nei forni da cemento.

Quanto al rispetto delle disposizioni della direttiva quadro sui rifiuti, ricorda che la disciplina italiana, prima di essere adottata, è stata notificata alla Commissione europea, che ne ha verificato la congruenza e compatibilità con il diritto comunitario, esprimendo il

suo parere finale positivo sul testo. L'assenza di pregiudizi per l'ambiente e la salute umana sono garantiti dagli stringenti limiti tabellari che devono essere rispettati dal CSS per essere classificato, ad esito del procedimento di recupero, come prodotto, e dall'applicazione cautelativa dei valori emissivi previsti per il coincenerimento, in un ciclo produttivo idoneo allo scopo.

Fatta questa premessa, Michele Buzzi sottolinea che Buzzi Unicem utilizza nelle proprie cementerie solo i materiali autorizzati ad esito dei procedimenti e delle valutazioni previste dalla legge, nel pieno rispetto dei limiti emissivi, sia con riferimento ai macroinquinanti (es. polveri, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub>) che ai microinquinanti (es. metalli pesanti, diossine). Anche nel caso di impiego di CSS, la Società ha attivato le rigorose procedure di valutazione di impatto ambientale, che contemplano momenti di consultazione pubblica.

Rileva, inoltre, che dai dati in nostro possesso, relativi agli impianti italiani che utilizzano combustibili alternativi, non risultano significative differenze legate alle emissioni in atmosfera, che per alcuni parametri registrano dati addirittura migliorativi rispetto all'impiego dei soli combustibili tradizionali.

Infine, ricorda che il recupero energetico e l'impiego di combustibili alternativi, ponendosi in linea con la gerarchia europea dei rifiuti e con i principi di economia circolare, costituisce – a nostro avviso – una valida alternativa alla costruzione di nuovi inceneritori.

### **Enrico BUZZI**

In merito all'ultima domanda di Etica, aggiunge che sul tema del CSS/combustibili alternativi occorrerebbe seguire l'esempio della Germania, dove l'utilizzo è incentivato da una legislazione molto stringente ma favorevole all'utilizzo, ponendo come obiettivo comune di tutti l'utilizzo controllato dei combustibili alternativi, contribuendo così alla

riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub>.

Purtroppo in Italia la situazione è diversa e molte volte l'opinione pubblica si oppone all'utilizzo senza conoscere a fondo la materia.

Al termine degli interventi, il Presidente dà lettura delle risposte, non contenute nel documento a disposizione all'ingresso in sala, ad alcune delle domande formulate dall'azionista Marco Bava pervenute prima dell'assemblea. Tali risposte sono di seguito riportate:

*34) vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.*

Al 31 marzo 2018, ultimo dato reso pubblico, è negativa per 896,2 milioni di euro che si confronta con un dato al 31 dicembre 2017 negativo per 862,5 milioni di euro.

La restante parte della risposta è contenuta nel documento messo a disposizione dell'assemblea.

*39) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.*

L'andamento del fatturato complessivo nel primo trimestre del 2018, ultimo dato pubblicato, evidenzia un decremento del 8,4% rispetto allo stesso periodo dell'anno scorso.

Il dettaglio del fatturato per paese è indicato nel comunicato stampa reso pubblico in data odierna.

*44) vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti.*

Non hanno richiesto l'ammissione in sala giornalisti in rappresentanza di alcuna testata.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alle votazioni, ricorda che si procederà per alzata di mano con separate votazioni relativamente ai punti 1) e 2) dell'ordine del giorno e comunica che al momento i presenti sono numero 20 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 134.125.090 azioni ordinarie, pari al 81,116% del capitale ordinario.

Il Presidente, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento assembleare, comunica che le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente mette quindi in votazione la proposta di delibera relativa al bilancio civilistico al 31 dicembre 2017 riportata in calce alla relazione illustrativa a pag. 103 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti e qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA:

- esaminato il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017, che chiude con un'utile di euro 50.839.570,79, con le relative relazioni del consiglio di amministrazione, del collegio sindacale e della società di revisione;
- preso atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2017 con le relative relazioni del consiglio di amministrazione e della società di revisione;
- preso atto della Dichiarazione di carattere non finanziario redatta ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016 su base consolidata e riferita all'esercizio 2017, compresa nel bilancio di sostenibilità 2017;

delibera di

approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2017.”.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare,

dichiara approvato il bilancio civilistico al 31 dicembre 2017 a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 133.326.034

voti contrari: n. 81.612

voti astenuti: n. 125.444

non votanti: n. 592.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione I) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente mette quindi in votazione la proposta di delibera relativa alla destinazione del risultato d'esercizio riportata nella relazione illustrativa a pag. 104 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti e qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA:

- tenuto conto che la *Riserva legale* ha raggiunto il limite previsto dall'art. 2430 del codice civile;

delibera di

1) destinare l'utile d'esercizio nel modo seguente:

- alla Riserva art. 6, comma 1, lettera a) D.Lgs. 38/2005, per l'ammontare corrispondente alle plusvalenze da fair value iscritte nel conto economico al netto del relativo onere fiscale e diverse da quelle riferibili agli strumenti finanziari di negoziazione e all'operatività in cambi e di copertura euro 169.457,44
- alla Riserva art. 2426 n. 8bis) c.c. euro 11.477.312,81

– a ciascuna delle n. <b>40.682.659 azioni di risparmio</b> (al netto di n. 29.290 azioni proprie di risparmio) un dividendo di euro 0,06 quale totale assegnazione del dividendo preferenziale relativo agli esercizi 2015 e 2016, al lordo delle ritenute di legge, per un ammontare di	euro	2.440.959,54
<hr/>		
ed il residuo utile di:	euro	36.751.841,00
– a ciascuna delle n. <b>40.682.659 azioni di risparmio</b> (al netto di n. 29.290 azioni proprie di risparmio) un dividendo di euro 0,144 al lordo delle ritenute di legge, per un ammontare di	euro	5.858.302,90
– a ciascuna delle n. <b>165.299.149 azioni ordinarie</b> (al netto di n. 50.000 azioni proprie ordinarie) un dividendo di euro 0,12 al lordo delle ritenute di legge, per un ammontare di	euro	19.835.897,88
<hr/>		
- a <i>Utili portati a nuovo</i> il residuo di	euro	11.057.640,22
<hr/>		

2) autorizzare i legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, a determinare l'effettivo importo da prelevare dall'utile d'esercizio e da destinare a *Utili portati a nuovo* in base al numero di azioni effettivamente in circolazione ed aventi diritto alla data di stacco del dividendo nonché in funzione di eventuali arrotondamenti effettuati in sede di pagamento;

3) porre in pagamento il dividendo a partire dal 23 maggio 2018, con data stacco della cedola n. 21 per le azioni di risparmio e della cedola n. 20 per le azioni ordinarie il 21 maggio 2018 e *record date* il 22 maggio 2018.”.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare,

dichiara approvata la proposta di destinazione del risultato d'esercizio a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 133.451.478

voti contrari: n. 81.612

voti astenuti: nessuno

non votanti: n. 592.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o non aver votato con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione II) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente comunica che il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 23 maggio 2018 (data stacco il 21 maggio 2018 e *record date* il 22 maggio 2018), con utilizzo della cedola n. 21 per le azioni di risparmio e della cedola n. 20 per le azioni ordinarie.

Il Presidente passa, quindi, a trattare il terzo punto all'ordine del giorno e cioè:

### **3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile**

Il Presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori e della proposta di deliberazione, poiché le stesse sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositate presso la sede sociale e sono riportate a pagina 105 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti.

La proposta di deliberazione riportata in calce alla relazione illustrativa a pag. 107 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti è qui di seguito trascritta:

“Proposta di deliberazione

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria:

- considerata la Relazione illustrativa degli amministratori;
- avute presenti le disposizioni contenute negli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile;
- tenuto conto delle disposizioni contenute nell'articolo 2359 bis del codice civile;

- considerato che la società detiene n. 50.000 azioni proprie ordinarie e n. 29.290 azioni proprie di risparmio,

delibera di

- 1) revocare, a far data da oggi, per la parte non utilizzata, la delibera di acquisto di azioni proprie e di disposizione delle stesse adottata dall'assemblea del 12 maggio 2017;
- 2) autorizzare l'acquisto, in una o più volte, di ulteriori massime n. 7.000.000 di azioni ordinarie e/o di risparmio del valore nominale di euro 0,60 ciascuna;
- 3) stabilire che il corrispettivo per l'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di acquisto, dovrà essere compreso tra un minimo per azione di euro 0,60, pari al valore nominale, ed un massimo per azione di euro 18 relativamente alle azioni di risparmio e tra un minimo per azione di euro 0,60, pari al valore nominale, ed un massimo per azione di euro 30 relativamente alle azioni ordinarie, ovvero al prezzo più elevato consentito dalle prassi di mercato approvate da Consob con delibera n. 16839 del 19 marzo 2009 (o da eventuali prassi di mercato che integrino, modifichino o sostituiscano le predette prassi di mercato), qualora tali prassi venissero adottate dalla società;
- 4) conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, di procedere nei modi di legge, alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, all'acquisto sul mercato delle azioni sociali nell'interesse della società, secondo le modalità operative stabilite nel Regolamento di Borsa Italiana S.p.A., in conformità all'art. 144 bis, comma 1, lett. b), del Regolamento Consob n. 11971/99, ed eventualmente avvalendosi anche delle modalità previste dalle prassi di mercato approvate da Consob con delibera n. 16839 del 19 marzo 2009 (o da eventuali prassi di mercato che integrino, modifichino o sostituiscano le predette prassi di mercato). Gli acquisti di azioni proprie potranno

essere altresì effettuati anche in conformità all'art. 144 bis, comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni, e pertanto alle condizioni indicate dall'art. 5 del Regolamento UE n. 596/2014;

- 5) stabilire in euro 210.000.000 il controvalore massimo per l'acquisto, a valere sulla riserva "Avanzo di fusione";
- 6) conferire mandato al consiglio di amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, affinché possano, in via disgiunta tra loro, disporre – in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte – delle azioni proprie attualmente in portafoglio e di quelle che siano state acquistate in base alla presente deliberazione (i) mediante alienazione con corrispettivo in denaro ed in tal caso ad un corrispettivo minimo non inferiore al valore corrispondente alla media delle quotazioni ufficiali registrate nel mese solare precedente al mese solare in cui viene effettuata l'operazione diminuito del 10% (dieci per cento), ovvero ad un corrispettivo non inferiore al prezzo più basso consentito dalle prassi di mercato approvate da Consob con delibera n. 16839 del 19 marzo 2009 (o da eventuali prassi di mercato che integrino, modifichino o sostituiscano le predette prassi di mercato), qualora tali prassi venissero adottate dalla società; ovvero (ii) per l'eventuale distribuzione a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'art. 2359 del codice civile nonché per eventuali assegnazioni ai soci, anche sotto forma di dividendo, casi nei quali potranno essere trasferite anche senza corrispettivo; ovvero (iii) quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, di permuta, di conferimento o di conversione di prestiti obbligazionari già emessi o di futura eventuale emissione, ed in tal caso secondo condizioni economiche e criteri stabiliti dagli organi amministrativi avuto riguardo alle modalità di disposizione e al migliore interesse della società;

- 7) stabilire che l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie è concessa per la durata di diciotto mesi a far data da oggi;
- 8) autorizzare il consiglio di amministrazione, e per esso i legali rappresentanti, ad effettuare, ai sensi dell'art. 2357 ter, 1° comma, del codice civile, nei limiti sopra indicati, operazioni successive di acquisto e disposizione;
- 9) conferire ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, ogni potere occorrente per l'esecuzione della presente deliberazione, procedendo alle debite appostazioni di bilancio ed alle conseguenti scritturazioni contabili.”.

Il Presidente, quindi, dichiara aperta la discussione, precisando che si procederà con tutti gli interventi di coloro che intendono chiedere la parola ed al termine alle risposte.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alla votazione, comunica che al momento i presenti sono numero 20 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 134.125.090 azioni ordinarie, pari al 81,116% del capitale ordinario.

Il Presidente, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento assembleare, dichiara che le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente, quindi, mette in votazione il testo di delibera relativo al punto 3 dell'ordine del giorno.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativo al punto 3 dell'ordine del giorno a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 129.036.577

voti contrari: n. 4.496.513

voti astenuti: nessuno

non votanti: n. 592.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione III) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa, quindi, a trattare il quarto punto posto all'ordine del giorno e cioè:

**4. Composizione del Consiglio di Amministrazione; nomina di un consigliere; deliberazioni relative**

Il Presidente comunica che, come indicato nella relazione illustrativa degli amministratori riportata a pagina 108 del fascicolo di bilancio civilistico distribuito ai presenti, in seguito al decesso del consigliere indipendente Oliviero Maria Brega avvenuto in data 23 dicembre 2017, il consiglio di amministrazione, nella riunione tenutasi in data 8 febbraio 2018, ha nominato per cooptazione, ai sensi dell'articolo 2386 del codice civile, consigliere Luca Dal Fabbro, su proposta del Comitato dei Gestori (organo composto dai rappresentanti di investitori istituzionali italiani ed esteri).

Pertanto, il mandato del consigliere Luca Dal Fabbro, ai sensi dell'articolo 2386 del codice civile, viene a scadere con la presente assemblea.

Il Presidente invita, pertanto, l'assemblea ad assumere le necessarie deliberazioni in ordine alla composizione del consiglio di amministrazione ed al riguardo comunica che è giunta proposta presentata da un gruppo di investitori istituzionali internazionali e nazionali, complessivamente titolari dello 0,97% del capitale sociale ordinario di Buzzi Unicem, per la restante parte del triennio che scadrà con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019, di confermare consigliere Luca Dal Fabbro.

Il Presidente riferisce che l'intero consiglio è lieto di avere al suo interno il consigliere

Luca Dal Fabbro, ringraziandolo per l'apporto che sta dando in consiglio.

Il Presidente, inoltre, ricorda brevemente la figura del consigliere Oliviero Maria Brega e la sua apprezzata attività all'interno del consiglio della società.

Il Presidente segnala, quindi, che la proposta pervenuta, resa disponibile sul sito internet della società e sul meccanismo di stoccaggio, riporta in allegato:

- la dichiarazione con la quale il candidato proposto ha dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza previsti sia dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana sia ai sensi dell'art. 147 ter del D.Lgs. n. 58/1998
- il curriculum vitae del candidato

documenti che sono stati messi a disposizione degli azionisti.

Il Presidente, quindi, dichiara aperta la discussione, precisando che si procederà con tutti gli interventi di coloro che intendono chiedere la parola ed al termine alle risposte.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e comunica che al momento i presenti sono numero 20 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 134.125.090 azioni ordinarie, pari al 81,116% del capitale ordinario.

Il Presidente, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento assembleare, dichiara che le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente mette in votazione la proposta di nomina a consigliere di Luca Dal Fabbro, per la durata residua del mandato dell'attuale consiglio di amministrazione, ovvero sino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta relativa al punto n. 4 dell'ordine del giorno e, precisamente,

per la restante parte del triennio che scadrà con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019, di confermare consigliere Luca DAL FABBRIO, nato a Milano l'8 febbraio 1966, a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 133.927.415

voti contrari: n. 169.612

voti astenuti: n. 28.063.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione IV) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa, quindi, a trattare il quinto ed ultimo punto posto all'ordine del giorno e cioè:

#### **5. Relazione sulla remunerazione ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. n. 58/1998**

Il Presidente informa che è stata distribuita in copia la relazione sulla remunerazione redatta ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. n. 58/1998, già pubblicata sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositata presso la sede sociale.

Il Presidente informa, quindi, che l'assemblea è chiamata a deliberare con voto non vincolante sulla sezione prima della relazione sulla remunerazione, contenente la descrizione della politica di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche della società, proponendo di omettere la lettura della relazione stessa nonché della proposta di deliberazione in quanto già pubblicate ed a mani dei presenti.

La proposta di deliberazione riportata in calce alla relazione sulla remunerazione distribuita ai presenti è qui di seguito trascritta:

“Proposta di deliberazione

“L'assemblea degli azionisti di Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria, considerata

la Relazione sulla remunerazione predisposta dagli amministratori,

delibera

di approvare, ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998, la Sezione I della Relazione sulla remunerazione predisposta dagli amministratori e contenente la politica della società in materia di remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.”.

Il Presidente, dopo aver ripreso la parola, dichiara aperta la discussione.

Viene qui di seguito riportata una sintesi degli interventi e delle risposte fornite, anche secondo l'essenzialità degli argomenti:

**Aldo BONATI in rappresentanza di Etica SGR**

Riferisce che Etica Sgr si astiene sul punto all'ordine del giorno.

Tuttavia, rileva che Etica Sgr desidera esprimere l'apprezzamento per la chiarezza della Politica di remunerazione, per il livello contenuto del massimo MBO erogabile agli Amministratori Delegati e ai dirigenti con responsabilità strategiche, per la previsione di obiettivi legati alla sostenibilità nell'MBO e per la trasparenza nella comunicazione dell'indicatore GRI G4-54 a livello di singolo Paese, unici in Italia.

Evidenzia, infine, che per allineare la Politica di remunerazione alle best practices individuate dalla Politica di engagement di Etica Sgr, sarebbe auspicabile creare un Comitato remunerazioni in seno al Consiglio di Amministrazione, composto da Amministratori indipendenti e non esecutivi e comunicare anche ex-ante, nella Parte I della Politica, gli indicatori di performance cui è legato l'MBO.

**Pietro BUZZI**

Evidenzia lo sforzo fatto dalla società per migliorare l'informativa contenuta nella relazione sulla remunerazione, pur sapendo che si può sempre migliorare, compiacendosi

del fatto che Etica abbia riconosciuto tale sforzo.

Per quanto riguarda il Comitato Remunerazioni, il nuovo Consiglio, dopo la sua nomina, ha nuovamente valutato la possibile istituzione del Comitato.

Come già in passato e come evidenziato nella relazione di corporate governance, ha ritenuto ancora valida l'impostazione di non procedere all'istituzione del Comitato Remunerazioni anche in considerazione della composizione del Consiglio nel quale è stata mantenuta una maggioranza di amministratori indipendenti, fatto che garantisce un attento e sufficiente monitoraggio da parte degli stessi sulle remunerazioni.

Per quanto riguarda l'indicazione nella parte I della relazione sulla remunerazione degli indicatori di performance ai quali sono legati gli MBO, si ribadisce che tale parte della relazione illustra la politica di remunerazione che prevede che tra gli obiettivi quelli economici siano legati ai risultati della società. Tali risultati sono poi indicati annualmente e negli ultimi anni sono sempre stati rappresentati dal raggiungimento di determinati livelli di EBIT, al fine di tener conto degli impatti degli investimenti sui risultati, e solo per gli amministratori delegati anche dall'utile attribuibile agli azionisti. Ritiene che tali obiettivi saranno mantenuti nel tempo e si valuterà se indicarli anche nella parte I della relazione.

Nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la discussione e, prima di passare alla votazione, comunica che al momento i presenti sono numero 20 rappresentanti, in proprio o per delega, numero 134.125.090 azioni ordinarie, pari al 81,116% del capitale ordinario.

Il Presidente, ai sensi dell'art. 21 del Regolamento assembleare, dichiara che le operazioni di voto avverranno per alzata di mano ed invita i contrari e gli astenuti a consegnare un foglio del biglietto di voto alle persone incaricate al ritiro.

Il Presidente, quindi, mette in votazione il testo di delibera relativo alla sezione prima

della relazione sulla remunerazione.

Si procede, quindi, alla verifica dei voti per alzata di mano ed al ritiro dei biglietti di voto dei contrari e degli astenuti.

Effettuate tali operazioni, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativo alla sezione prima della relazione sulla remunerazione a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 117.425.692

voti contrari: n. 14.089.477

voti astenuti: n. 1.433.821

non votanti: n. 1.176.100 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione V) allegato al presente verbale sotto la lettera "A".

Dopo di che, null'altro essendovi a deliberare all'ordine del giorno e nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa l'assemblea alle ore 12,50 circa.

Sono allegati al presente verbale:

- **sotto la lettera "A"**: l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea ordinaria, in proprio o per delega, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione e nel quale sono evidenziate per le singole votazioni coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non aver votato;
- **sotto la lettera "B"**: testo riportante le domande formulate dall'azionista Marco Bava pervenute prima dell'assemblea, con le relative risposte;
- **sotto la lettera "C"**: copia delle "slides" proiettate relative al bilancio ed al bilancio di sostenibilità;

- **sotto la lettera “D”**: bilancio civilistico Buzzi Unicem SpA con le relative relazioni;
- **sotto la lettera “E”**: bilancio consolidato Buzzi Unicem SpA con le relative relazioni.
- **sotto la lettera “F”**: testo dell’intervento del rappresentante comune degli azionisti di risparmio letto e consegnato dalla signora Loredana Fedele.

Letto, confermato e sottoscritto

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
1 LANCIANI ANDREA	97.019.060		17.750.000	FIMEDI S.P.A.	F	F	F	F	F
			79.200.000	PRESA S.P.A.	F	F	F	F	F
			2.560	BUZZI PIETRO	F	F	F	F	F
			66.500	BUZZI ALESSANDRO	F	F	F	F	F
2 MOMBELLO GIOVANNI	50	50			F	F	F	F	F
3 VIALE MARCHINO PAOLO	50.000	50.000			F	F	F	F	F
4 BONATI ALDO	271.993			ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA	F	F	F	F	F
				ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA BILANCIATO	F	F	F	F	F
5 PARDINI MARINA	152.807			ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO	F	F	F	F	F
				ETICA SGR S.P.A. FONDO ETICA AZIONARIO	F	F	F	F	F
6 BERTONE ELVIO	7	7			F	F	F	F	F
7 BARZAGHINI GIANFRANCO	100	100			F	F	F	F	F
8 BREDA OSCAR	2	2			F	F	F	F	F
9 FUGIGLANDO GUIDO	700	700			F	F	F	F	F
10 TRENTINI PAOLO	10		10	RAIDER E INVESTMENT S.R.L.	F	F	F	F	F
11 PALLI NICOLETTA	102.300	102.300			F	F	F	F	F
12 FILIPPELLO MARIA LUISA	1.360	1.360			F	F	F	F	F
13 BRUNELLI MARIA ANGELA	1.000	1.000			F	F	F	F	F
14 BUZZI MARIA LUISA	40.000	40.000			F	F	F	F	F
15 BUZZI BENEDETTA	121.235	62.385		BUZZI VERONICA	F	F	F	F	F
16 BARGERÒ LUIGI	5.000		5.000	BERTOLOTTI SILVANA	F	F	F	F	F
17 BUZZI ANNA PACE	18.386	18.386			F	F	F	F	F
18 ROCCAVILLA ALBERTO	7.980	7.980			F	F	F	F	F
19 CARLUCCI PIETRO	337		337	CO.TRAC. COOPERATIVA TRASPORTI A R.L.	F	F	F	F	F
20 LOREDANA FEDELE	36.332.763			STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: NEW YORK STATE BANKERS RETIREMENT SYSTEM VOL SUBMITTER PLAN	F	F	F	F	C
				STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SANFORD C BERNSTEIN FUND INC- TAX MANAGED INTL PTF	F	F	F	F	C
				STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AB CANADA INTL VALUE EQUITY (CAP-WEIGHTED, UNHEDGED) FUND	F	F	F	F	C
				STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SANFORD C. BERNSTEIN FUND, INC. - INTERNATIONAL PORTFOLIO	F	F	F	F	C
				STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AB TRUST - AB INTERNATIONAL VALUE FUND	F	F	F	F	C
				STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND	F	F	F	F	C
				STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AB VARIABLE PROD SERIES FUND, INC. - AB INT VALUE PORTFOLIO	F	F	F	F	C
				STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AB VARIABLE PROD SERIES FD, INC.-AB BALANCED WEALTH STG PORTF	F	F	F	F	C

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A = Astenuto; - = Non votante

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			186.424	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ARTISAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	F	F	F	F	C
			8.597	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRINCIPAL GLOBAL INVESTORS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	F	F	F	F	C
			113.629	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AB FUND N.V.	F	F	F	F	C
			27.373	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	F	F	F	F	C
			35.134	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ANIMA FUNDS PLC	F	F	F	F	C
			1.090	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ARCHITAS MULTI-MANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	F	F	F	F	C
			22.669	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	F	F	F	F	C
			93	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	C
			105	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	C
			212	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	C
			117	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	C
			12	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	C
			601.958	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LORD ABBETT SEC TRUST-LORD ABBETT INT OPPORTUNITIES FUND	F	F	F	F	C
			777	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	F	F	F	F	C
			540	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	F	F	F	F	C
			259	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	F	F	F	F	C
			3.523	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TAX - MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	F	F	F	F	C
			882	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GOLDMAN SACHS FUNDS	F	F	F	F	C
			7.801	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	C
			1.758	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	C

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A= Astenuto; - = Non votante

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			990	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALVERT RESP INX SRS, INC.-CLVRT DVD MRKTS EX-U.S. RSP INX FD	F	F	F	F	C
			31.519	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LORD ABBETT SERIES FUND INC-INTERNATIONAL OPP PORTFOLIO	F	F	F	F	C
			4.287	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	C
			11.805	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: JAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	C
			861	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MM SELECT EQUITY ASSET FUND	F	F	F	F	C
			14.419	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C
			93.070	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	F	F	F	F	C
			392.449	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LAZARD GLOBAL INVESTMENT FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	C
			132	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	F	F	F	F	C
			17.853	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	F	F	F	F	C
			552	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GTAA PANTHER FUND L.P.	F	F	F	F	C
			417.254	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRINCIPAL LIFE INSURANCE COMPANY	F	F	F	F	C
			1.302	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	F	F	F	F	C
			1.624	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	F	F	F	F	C
			102	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	F	F	F	F	C
			105	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD GLOBAL LIQUIDITY FACTOR ETF	F	F	F	F	C
			3.600	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	F	F	F	F	C
			2.444	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	C
			3.861	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	C
			49	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	C

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A = Astenuto; - = Non votante

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			322	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF	F	F	F	F	C
			11.992	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD	F	F	F	F	C
			22.433	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F	F	F	F	F	C
			2.116	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	C
			7.146	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VALIC COMPANY II- MID CAP VALUE FUND	F	F	F	F	C
			996	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	C
			3.083	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE TRUSTEES OF SUN CHEMICAL LIMITED PENSION SCHEME	F	F	F	F	C
			131	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SUNSUPER SUPERANNUATION FUND	F	F	F	F	C
			15.418	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	C
			5.178	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	C
			4.683	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	C
			6.419	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	C
			3.748	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	C
			2.790	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	F	F	F	F	C
			406	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	C
			3.990	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND	F	F	F	F	C
			7.088	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	F	F	F	F	C
			11.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MULTIPARTNER SICAV	F	F	F	F	C
			64.600	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GAM INV MGMT(SWITZ)AG OBO ZURICH INVEST INSTITUTIONAL FUNDS	F	F	F	F	C
			7.348	NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES UX come agente per: UNIVEST	F	F	F	F	C

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A = Astenuto; - = Non votante

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			6.062	NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES come agente per: VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	F	F	F	F	C
			410	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: THE AVI CHAI FOUNDATION	F	F	F	F	C
			1.150	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: THE TRUSTEES OF CHEVRON UK PENSION PLAN	F	F	F	F	C
			24	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	F	F	F	F	C
			2.404	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLS FARGO BK DECL OF TREST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR	F	F	F	F	C
			12.355	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FIREMEN'S ANNUITY & BENEFIT FUND OF CHICAGO	F	F	F	F	C
			1.441	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	F	F	F	F	C
			610	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN	F	F	F	F	C
			601	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: IWA - FOREST INDUSTRY LONG TERM DISABILITY PLAN	F	F	F	F	C
			2.014	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C
			74	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: LEGAL & GENERAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	F	F	F	F	C
			12.078	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	F	F	F	F	C
			176	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	F	F	F	F	C
			25	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: LEGAL & GENERAL ICAV	F	F	F	F	C
			33.245	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NAT WEST BK AS TRUSTEE OF LEGAL & GENERAL EUROPEAN INDEX TR	F	F	F	F	C
			5.456	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NAT WEST BK PLC AS TRUSTEE OF THE LEGAL & GENERAL INT IND TR	F	F	F	F	C
			4.794	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: THE TRUSTEES OF THE MOTOROLA PENSION SCHEME	F	F	F	F	C
			15.363	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	F	C
			7.621	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: PENSION BOARDS-UNITED CHURCH OF CHRIST	F	F	F	F	C
			997	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND	F	F	F	F	C

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A = Astenuto; - = Non votante

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			46.298	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	F	F	F	F	C
			441	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	F	F	F	F	C
			2.021	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	F	F	F	F	C
			46.384	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	F	F	F	F	C
			1.480	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: SANFORD C BERN CO DELAW BUS TR BERN GLB STY BL SERIES	F	F	F	F	C
			601	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: SANFORD C. BERNSTEIN & CO DBT INTERNATIONAL VALUE SERIES	F	F	F	F	C
			970	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: SANFORD C. BERNSTEIN & CO. DBT GLOBAL STRATEGIC VALUE SERIES	F	F	F	F	C
			3.600	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: STATE OF UTAH, SCHOOL AND INSTITUTIONAL TRUST FUNDS	F	F	F	F	C
			8.253	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	F	F	F	F	C
			6.647	GLG EUROPEAN LONG-SHORT MASTER FUND LTD MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	F	F	F	F	C
			19.972	MAN GLG TOPAZ LIMITED MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	F	F	F	F	C
			9.105	GLG EUROPEAN LONG SHORT FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	F	F	F	F	C
			41.568	MAN QUALIFYING INVESTOR FUNDS PLC GLG ELS MASTER QIF	F	F	F	F	C
			2.350	MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	F	F	F	F	C
			358	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	F	F	F	F	C
			332.510	BANQUE ET CAISSE D'EPARGNE DE L'ETAT LUXEMBOURG come agente per: SPARINVEST EUROPEAN VALUE	F	F	F	F	C
			500	MAN NUMERIC MULTI STRATEGY MKT NEU MASTER LTD FSA	F	F	F	F	C
			422.461	ACMBERNSTEIN FCP	F	F	F	F	C
			5.065	ACMBERNSTEIN	F	F	F	F	C
			115.632	ACMBERNSTEIN - EUROPEAN VALUE	F	F	F	F	C
			460	ACMBERNSTEIN	F	F	F	F	C
			78.185	ARRCO LONG TERME F	F	F	F	F	C
			9.650	CARPILIG RI	F	F	F	F	C
			45.274	FONDS PALLADIO	F	F	F	F	C
			112.807	SOGECAP ACTIONS SMALL CAP	F	F	F	F	C
			26.732	SG ACTIONS EUROPE MID CAP	F	F	F	F	C
			14.027	ETOILE MATIERES PREMIERES	F	F	F	F	C
			432.102	AMUNDI FUNDS I-EURO POTENTIAL	F	F	F	F	C
			28.000	UF 6 A ACT	F	F	F	F	C
			2.596	SUBSIDIZED SCHOOLS P FUND NORTHERN	F	F	F	F	C

## BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V	
			256.577	PF INTERNATIONAL SMALL CO FD PGI		F	F	F	F	C
			21.360	VOYA MULTI MANAGER MID CAP VALUE FUND		F	F	F	F	C
			601	MIRF ALLIANCE BERNSTEIN F		F	F	F	F	C
			61.600	SAN FRANCISCO CITY AND COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		F	F	F	F	C
			13.541	NKB SII EUROPE SMALL CAP		F	F	F	F	C
			24.742	NKB S I VALUE EUROPA		F	F	F	F	C
			20.943	NM PERA PRINCIPAL INTL SMALL		F	F	F	F	C
			9.343	BLK MULT MGR ALT STRT FD GLG		F	F	F	F	C
			11.643	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		F	F	F	F	C
			6.168	PS FTSE LO BT EQ WT PORT		F	F	F	F	C
			956	PS FTSE RAFI EUM UCITS ETF BNYMTCIL		F	F	F	F	C
			6.018	PS FR DEVEL MARK EX US SMALL PORT		F	F	F	F	C
			26.606	BNYMTCIL GLG EUROPEAN EQ AL TER TRAD		F	F	F	F	C
			4.211	PGIF GLOBAL SMALL CAP EQ BNYMTCIL		F	F	F	F	C
			20.831	LMIF LMGAMI EURO SMILL CP		F	F	F	F	C
			1.221	IQ.50 PERCENT HEDGED FTSE EURO ETF		F	F	F	F	C
			585	DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF		F	F	F	F	C
			8.275	VOYA MM INTL SM CAP FND WELLINGTON		F	F	F	F	C
			1	PS6F GOTHAM 400 INTL		F	F	F	F	C
			11	POWERSHARES PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTHAMERICA PORTFOLIO		F	F	F	F	C
			130	DEUTSCHE XTRK MSCI EAFE SC HDG ETF		F	F	F	F	C
			455.000	METZLER INTERNATIONAL		F	F	F	F	C
			36	DEUTSCHE XTRK MSCI STH EUR HDG ETF		F	F	F	F	C
			204	USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS		F	F	F	F	C
			553	ENSIGN PEAK ARTISAN INTL SCG		F	F	F	F	C
			5.724	PHC NT SMALL CAP		F	F	F	F	C
			46.743	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		F	F	F	F	C
			129.605	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		F	F	F	F	C
			30.441	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		F	F	F	F	C
			1	ROCKWELL COLLINS MASTER TRUST		F	F	F	F	C
			231.769	PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL DIVERSIFIED INCOME FUND		F	F	F	F	C
			396	GOTHAM CAPITAL V LLC		F	F	F	F	C
			250	IRISH LIFE ASSURANCE		F	F	F	F	C
			217	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		F	F	F	F	C
			72	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		F	F	F	F	C
			1.213	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		F	F	F	F	C
			246	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		F	F	F	F	C
			960	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		F	F	F	F	C
			28.720	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		F	F	F	F	C
			552	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED		F	F	F	F	C
			1.600	LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.		F	F	F	F	C
			4.703	COMMONWEALTH GLOBAL SHARES FUND 3		F	F	F	F	C

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A = Astenuto; - = Non votante

## BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			111	NUMERIC SOCIALLY AWARE MULTI-STRATEGY FUND LTD. NEMOURS CHAMBERS	F	F	F	F	C
			43.615	PRINCIPAL TRUST COMPANY ASIA LIMITED	F	F	F	F	C
			20.948	LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC C/O LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC - EUROPEAN LONG/SHORT	F	F	F	F	C
			41.398	FCP HAMELIN ACTIONS EUROPE FIBRE EMERGENTE	F	F	F	F	C
			2.000	L.S. DYNAMIQUE	F	F	F	F	C
			71.867	APOLLINE 4 ACTIONS	F	F	F	F	C
			184.094	AA SARASIN ISR	F	F	F	F	C
			30.177	BOURBON 7	F	F	F	F	C
			51.857	FCP CARPIMKO PETITES ET MOYENNES CAPI C	F	F	F	F	C
			35.272	AREVA DIVERSIFIE EQUILIBRE FCPE	F	F	F	F	C
			10.709	FCPE GROUPE CEA CROISSANCE (CEA2)	F	F	F	F	C
			321.142	ERISA ACTIONS GRANDES VALEURS	F	F	F	F	C
			17.363	AGIRA RETRAITE DIVERSIFIE	F	F	F	F	C
			3.402	FCP DUGUAY TROJIN INVESTISSEMENT	F	F	F	F	C
			87.000	FCP NATIXIS ACTIONS SMALL MID CAP EURO	F	F	F	F	C
			142.339	FCP HSBC EURO ACTIONS	F	F	F	F	C
			37.500	FCP BFT EUROPE DIVIDENDES	F	F	F	F	C
			1.050	FCP AMUNDI ACTIONS RESSOURCES NATURELLES	F	F	F	F	C
			80.862	DORVAL MANAGEURS SMID CAP EURO	F	F	F	F	C
			5.840	AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS ETF DR	F	F	F	F	C
			140.000	METROPOLE AVENIR EUROPE	F	F	F	F	C
			13.700	METROPOLE GESTION FCP METROPOLE FRONTIERE EUROPE	F	F	F	F	C
			34.881	TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.	F	F	F	F	C
			6.497	UMB-ADV RES INT SMALL CAP VA	F	F	F	F	C
			2.876	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	F	F	F	F	C
			419	WBW TRUST NUMBER ONE	F	F	F	F	C
			261	CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	F	F	F	F	C
			1.798	1975 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	F	F	F	F	C
			417	1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	F	F	F	F	C
			175.328	AMUNDI FUNDS SICAV	F	F	F	F	C
			181	T. ROWE PRICE FUNDS SICAV	F	F	F	F	C
				DWP BANK come agente per:					
			53.000	HELABA INVEST KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	F	F	F	F	C
				BROWN BROTHERS HARR come agente per:					
			70.148	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	F	F	F	F	C
				BROWN BROTHERS HARR come agente per:					
			287.205	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	F	F	F	F	C
				BROWN BROTHERS HARR come agente per:					
			18.356	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	F	F	F	F	C
				BROWN BROTHERS HARR come agente per:					
			120.654	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND	F	F	F	F	C

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			2.965	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	C
			16.674	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC	F	F	F	F	C
			26.286	BROWN BROTHERS HARR come agente per: DEUTSCHE GLOBAL SMALL CAP VIP	F	F	F	F	C
			115.616	BROWN BROTHERS HARR come agente per: DEUTSCHE GLOBAL SMALL CAP FUND	F	F	F	F	C
			2.963	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	F	F	F	F	C
			16.824	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	C
			599	CANADIAN CHRISTIAN SCHOOL PENSION TRUST FUND	F	F	F	F	C
			23.069	PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	C
			1.797	BROWN BROTHERS HARR come agente per: CORNERSTONE ADVISORS GLOBAL PUBLIC EQUITY FUND	F	F	F	F	C
			9.512	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	C
			297.371	BP2S LUXEMBOURG come agente per: PARVEST	F	F	F	F	C
			67.327	BP2S LUXEMBOURG come agente per: LA FRANCAISE LUX	F	F	F	F	C
			1.201	BNP SS SIDNEY BRANCH come agente per: WHOLESALE GLOBAL EQUITY VALUE FUND	F	F	F	F	C
			134.100	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: FCP LBPAM ACTIONS ENTREPRISES	F	F	F	F	C
			111.099	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: CAMGESTION ACT. CROISS.	F	F	F	F	C
			388.465	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: FCP BNPP ACTIONS ENTREPRENEURS	F	F	F	F	C
			12.000	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: CARDIF ASSURANCE RISQUES DIVERS	F	F	F	F	C
			223.511	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: LA FRANCAISE INFLECTION POINT ACTION EUR	F	F	F	F	C
			216.774	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: FCP LBPAM ACTIONS CROISSANCE EURO	F	F	F	F	C
			303.560	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: KLESIA LF ACTIONS EURO	F	F	F	F	C
			243.522	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: FONDS RESERVE RETRAITES	F	F	F	F	C

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			12.518	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	C
			203	BROWN BROTHERS HARR come agente per: VANGUARD FUNDS PLC	F	F	F	F	C
			2.772	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	F	F	F	F	C
			13.496	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	F	F	F	F	C
			1.054	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VANGUARD GLOBAL QUANTITATIVE EQUITY FUND	F	F	F	F	C
			210	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AXA OFFSHORE MULTIMANAGER FUNDS TRUST -	F	F	F	F	C
			72.900	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SUPER FUNDS MANAG CORP SOUTH AUSTRALIA	F	F	F	F	C
			6.040	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	F	F	F	F	C
			4.131	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	F	F	F	F	C
			3.547	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS	F	F	F	F	C
			322	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX	F	F	F	F	C
			601	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	F	F	F	F	C
			11.582	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	F	F	F	F	C
			45.413	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	F	F	F	F	C
			28.940	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	F	F	F	F	C
			919.650	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	F	F	F	F	C
			187.116	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND	F	F	F	F	C
			147.300	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: MI-FONDS 392	F	F	F	F	C
			155.000	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: VGV POOLFONDS METZLER	F	F	F	F	C
			7.014	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	F	F	F	F	C

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; - = Non votante

**BUZZI UNICEM S.P.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI					
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA			I	II	III	IV	V
			223.521	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: INVESTINGSFOR BANKINV EU SMA CA AKT KL	F	F	F	F	C	
			2.539	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	F	F	F	F	C	
			2.753	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST	F	F	F	F	C	
			4.306	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	F	F	F	F	C	
			1.200	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BOMBARDIER TRUST U.S. MASTER TRUST	F	F	F	F	C	
			813	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: BOMBARDIER TRUST(CANADA) GLOBAL EQUIT FU	F	F	F	F	C	
			601	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: BOMBARDIER TRUST(CANADA) GLOBAL EQUIT FU	F	F	F	F	C	
			3.816	HSBC BANK PLC come agente per: FTSE ALL WORLD INDEX FUND	F	F	F	F	C	
			22.239	HSBC BANK PLC come agente per: REASSURE LIMITED	F	F	F	F	C	
			389.000	HSBC BANK PLC come agente per: HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	F	F	F	F	C	
			361.866	CREDIT SUISSE SECURI come agente per: MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP	F	F	F	F	C	
			39.527	SOCIETE GENERALE INT come agente per: NINETEEN77 GLOBAL MULTI-STRATEGY ALPHA MASTER LIMITED	F	F	F	F	C	
			473	SOCIETE GENERALE INT come agente per: NINETEEN77 GLOBAL FUNDAMENTAL MARKET NEUTRAL LONG/SHORT MASTER LIMITED	F	F	F	F	C	
			2.484	BANK JULIUS BAER-ZU come agente per: FONDATION DE PREVOYANCE EN FAVEUR DU PERS. DE DUPONT DE NEMOURS INTERNATIONAL SARL	F	F	F	F	C	
			65.734	BNP2S /CLB CSDY come agente per: ANIMA SGR SPA	F	F	F	F	C	
			31.441	BNP2S /CLB CSDY come agente per: ANIMA SGR SPA	F	F	F	F	C	
			363.411	BNP2S /CLB CSDY come agente per: ANIMA SGR SPA	F	F	F	F	C	
			199.606	BNP2S /CLB CSDY come agente per: ANIMA SGR SPA	F	F	F	F	C	
			5.027	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN GLOB EQ ETF	F	F	F	F	C	
			150.000	ARCA FONDI SGR S.P.A. - ARCA AZIONI ITALIA	F	F	F	F	C	
			33.841	EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI ITALIA	F	F	F	F	C	
			2.115	EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	F	F	F	F	C	

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A = Astenuto; - = Non votante

## BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			23.080	EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	F	F	F	F	C
			20.574	EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	F	F	F	F	C
				HSBC BANK PLC come agente per:					
			18.098	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	F	F	F	F	C
			74.000	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) - FONDITALIA EQUITY ITALY	N	N	N	N	F
			1.000	FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) - FIDEURAM FUND EQUITY ITALY	N	N	N	N	F
			22.000	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - PIANO AZIONI ITALIA	N	N	N	N	F
			2.000	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA	N	N	N	N	F
			4.000	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	N	N	N	N	F
			21.000	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	N	N	N	N	F
			18.000	INTERFUND SICAV - INTERFUND EQUITY ITALY	N	N	N	N	F
			100.000	UBIPRAMERICA SGR S.P.A.	N	N	N	N	F
			50.000	UBIPRAMERICA SGR S.P.A.	N	N	N	N	F
			300.000	UBI SICAV ITALIAN EQUITY	N	N	N	N	F
				HSBC BANK PLC come agente per:					
			11.135	FLF GLOBAL EQUITY FUND	F	F	C	F	F
			10.946	HSBC BANK PLC come agente per:	F	F	C	F	F
				FRIENDS LIFE AND PENSIONS LIMITED	F	F	C	F	F
			10.791	HSBC BANK PLC come agente per:	F	F	C	F	F
				FRIENDS LIFE FUNDS LIMITED	F	F	C	F	F
			4.284	HSBC BANK PLC come agente per:	F	F	C	F	F
				FLF STRATEGIC GLOBAL EQUITY FUND	F	F	C	F	F
			69.070	JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	C	F	F
				BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	C	F	F
			924	JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	C	F	F
				BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR RETIREMENT FUND	F	F	C	F	F
			1.255	JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	C	F	F
				BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	F	F	C	F	F
			427	JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	C	F	F
				ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND	F	F	C	F	F
			83.500	HSBC TRINKAUS AND BU come agente per:	F	F	C	F	F
			1.938	METZLER INVESTMENT GMBH	F	F	C	F	F
			60	BLL AQUILA LIFGLO3000 FMEN WHT INDFD	F	F	C	F	F
			1	CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	F	F	C	F	F
			30.379	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	F	F
			869.405	BNY/MTD BLK CONT EUR EQ TRCK FD INV	F	F	C	F	F
			1.460.037	BGF EURO MKTS FD EURO EQUITY PF	F	F	C	F	F
			46.243	BGF EUROPEAN VALUE FD	F	F	C	F	F
				BLL AQUILA LIFE EUROPEAN EQUITY	F	F	C	F	F

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A = Astenuto; - = Non votante

**BUZZI UNICEM S.P.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			4.917	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	F	F	C	F	F
			4.831	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	F	F	C	F	F
			18.102	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	F	F	C	F	F
			9.974	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	F	F	C	F	F
			71.979	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: CHILDREN'S HEALTHCARE OF ATLANTA, INC.	F	F	C	F	F
			11.172	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	F	F	C	F	F
			10.682	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	F	F	C	F	F
			50.557	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	C	F	F
			20.261	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES VII PLC	F	F	C	F	F
			90.683	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES VII PLC	F	F	C	F	F
			5.010	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	C	F	F
			366	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	F	F	C	F	F
			144.767	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SIEFORE XXI BANORTE CONS, SOC ANON DE CAPITAL VARIABLE	F	F	C	F	F
			125.178	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SIEFORE XXI BANORTE CONS, SOC ANON DE CAPITAL VARIABLE	F	F	C	F	F
			113.494	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SIEFORE XXI BANORTE CONS, SOC ANON DE CAPITAL VARIABLE	F	F	C	F	F
			1.849	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: INTERNATIONAL MONETARY FUND	F	F	C	F	F
			3.123	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	F	F	C	F	F
			446.976	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	F	F	C	F	F
			13.040	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	F	F	C	F	F
			321.020	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	F	F	C	F	F

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A= Astenuto; - = Non votante

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			45.609	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	F	F	C	F	F
			6.534	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	F	F	C	F	F
			2.924	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	F	F	C	F	F
			28.676	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	F	F	C	F	F
			11	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	F	F	C	F	F
			380	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B	F	F	C	F	F
			30.600	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY ADVISOR SER VIII:FIDELITY ADVISOR DIVERSIFIED INTL FD	F	F	F	F	F
			24.700	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY GLOBAL COMMODITY STOCK F	F	F	F	F	F
			490.500	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY EUROPE FUND	F	F	F	F	F
			22.600	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY SECURITIES FUND: FIDELITY SER BLUE CHIP GROWTH F	F	F	F	F	F
			1.748	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	F	F	F	F	F
			1.600	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INT FUND	F	F	F	F	F
			3.266	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HSBC AS TRUSTEE FOR SSGA EUROPE EX UK EQUITY TRACKER FUND	F	F	F	F	F
			54.592	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	F	F	F	F	F
			27.886	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY ETF	F	F	F	F	F
			7.645	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BEAUMONT HEALTH POOLED INVESTMENT PARTNERSHIP	F	F	F	F	F
			92.482	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BEAUMONT HEALTH	F	F	F	F	F
			83.554	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BEAUMONT HEALTH MASTER RETIREMENT TRUST	F	F	F	F	F
			6.780	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F
			2.246	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A= Astenuto; - = Non votante

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
				STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F
			1.196	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: INTERNATIONAL MONETARY FUND	F	F	F	F	F
			1.466	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: LABORERS DISTRICT COUNCIL & CONTRACTORS PENSION FUND OF OHIO	F	F	F	F	F
			1.093	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: INTERNATIONAL PAPER CO COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	F	F	F	F	F
			10.497	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: IBM 401K PLUS PLAN	F	F	F	F	F
			20.035	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	F	F	F	F	F
			41.600	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	F	F	F	F	F
			2.177	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GMAM GROUP PENSION TRUST II	F	F	F	F	F
			12.817	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY CONCENTRATED INTERN SMALL CAP INSTITUTIONAL TRUST	F	F	F	F	F
			47.900	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY GLOBAL SMALL CAP FUND	F	F	F	F	F
			3.200	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY SELECT GLOBAL PLUS ALL CAP EQUITY INSTIT TRUST	F	F	F	F	F
			5.785	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY BLUE CHIP GROWTH INSTITUTIONAL TRUST	F	F	F	F	F
			300	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST	F	F	F	F	F
			17.266	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GOLDMAN SACHS PROFIT SHARING MASTER TRUST	F	F	F	F	F
			32.140	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: M+G INVESTMENT FUNDS (1)- M+G EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	F	F	F	F	F
			1.563	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE GENERAL MOTORS CANADA HOURLY PLAN TRUST	F	F	F	F	F
			7.588	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: M+G INVESTMENT FUNDS (7)- M+G EUROPEAN STRATEGIC VALUE FUND	F	F	F	F	F
			2.114.445	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: NAT WESTMINSTER BK PLC AS TRUSTEE O LF PRUDENTIAL EURO QIS FD	F	F	F	F	F
			51.919	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: E.SUN COMM BANK LTD IN ITS CAP AMC OF NOM EUR MID SM CAP GR F	F	F	F	F	F
			6.509	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HARTFORD MIDCAP VALUE HLS FUND	F	F	F	F	F
			106.389		F	F	F	F	F

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			209.439	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE HARTFORD MIDCAP VALUE FUND	F	F	F	F	F
			63.820	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE HARTFORD INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	F	F	F	F	F
			5.811	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE HARTFORD GLOBAL REAL ASSET FUND	F	F	F	F	F
			33.140	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE HARTFORD GLOBAL ALL-ASSET FUND	F	F	F	F	F
			429.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: AMERICAN F INSURANCE SERIES GLOBAL SMALL CAPITALIZATION F	F	F	F	F	F
			1.603.058	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SMALLCAP WORLD FUND INC	F	F	F	F	F
			1.746	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	F	F	F	F	F
			155	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HALLMARK CARDS INCORPORATED MASTER TRUST	F	F	F	F	F
			172	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ICON INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	F
			1.200	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ICON NATURAL RESOURCES FUND	F	F	F	F	F
			6.100	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: FIAM GR TR FOR EMP BEN PLANS: FIAM T DATE BL CH GR COMM POOL	F	F	F	F	F
			25.537	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: GWAM INVESTMENT FUNDS TRUST	F	F	F	F	F
			12.400	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PYRAMIS GLOBAL ADVISORS COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	F	F	F
			465	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	F	F	F	F
			2.070	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	F	F	F	F
			2.944	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: ASHWOOD INVESTMENTS LIMITED	F	F	F	F	F
			1.805	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	F	F	F	F	F
			93.314	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC	F	F	F	F	F
			4.903	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: KP INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	F	F	F
			12.956	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE FRANCIS E. PARKER MEMORIAL HOME	F	F	F	F	F

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A = Astenuto; - = Non votante

## BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			24.490	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: DORSET COUNTY COUNCIL PENSION FUND	F	F	F	F	F
			6.500	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SCPMG KEOGH PLAN	F	F	F	F	F
			35.749	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	F	F	F	F	F
			4.524	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	F	F	F	F	F
			412.670	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	F	F	F	F	F
			5.014	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	F	F	F	F	F
			81.124	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	F	F	F	F	F
			19.644	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO, NAT ASS MULT COMM TR F TR, INT RES EQ F	F	F	F	F	F
			3.169	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM TR F TR GLB RES EQ PTF	F	F	F	F	F
			2.312	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMMON TR F TR REAL ASSET PTF	F	F	F	F	F
			132.031	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT C TR F TR, OPPORT EQ PTF	F	F	F	F	F
			33.010	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLINGTON TR CO NAT ASS COM TR F TR DIVERS INFLATION HDG PTF	F	F	F	F	F
			1.853	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM DIVER INFL HEDGED II	F	F	F	F	F
			1.089	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM EUROPE SMALLER CO PTF	F	F	F	F	F
			7.231	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	F	F	F	F	F
			9.814	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	F	F	F	F	F
			26.274	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II	F	F	F	F	F
			10.169	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLINGTON DIVERSIFIED INFLATION HEDGES FUND	F	F	F	F	F
			11.806	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: RUSSELL INVESTMENTS GLOBAL SMALLER COMPANIES POOL	F	F	F	F	F
			7.004	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: RUSSELL INSTL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOBAL SMALL CAP FUND	F	F	F	F	F

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A= Astenuto; - = Non votante

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
				STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION GOVERNMENT-EXCHANGE F	F	F	F	F	F
			145.357	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: BIMCOR GLOBAL EQUITY POOLED FUND	F	F	F	F	F
			67.993	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	F	F	F	F	F
			424	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F
			2.779	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F
			3.859	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F
			306	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F
			20.177	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F
			662	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F
			8.726	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F
			1.588	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F
			12.939	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F
			935	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F
			23.760	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TWEEDY BROWNE VALUE FUNDS-TWEEDY BROWNE INTL VALUE FUND (CHF)	F	F	F	F	F
			457.562	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F
			96.900	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F
			23.664	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: BECHTEL NR PROGRAM DEFINED CONTRIBUTION MASTER TRUST	F	F	F	F	F
			1.128	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND	F	F	F	F	F
			67.484	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F	F	F
			18.249	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	F	F	F	F	F
			29.624	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	F	F	F	F	F

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A = Astenuto; - = Non votante

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			44.690	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	F	F	F	F	F
			7.783	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	F	F	F	F	F
			19.525	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: CHEYNE WALK MASTER FUND LP	F	F	F	F	F
			97.600	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: PYRAMIS GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	F	F	F	F	F
			21	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY SECURITIES FUND FIDELITY FLEX LARGE CAP GROWTH FUND	F	F	F	F	F
			4.206	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY SECURITIES FUND FIDELITY BLUE CHIP GROWTH K6 FUND	F	F	F	F	F
			26.516	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FIDELITY INVESTMENT TRUST FIDELITY DIVERSIFIED INTERNATIONAL K6 FUND	F	F	F	F	F
			103.600	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	F	F	F	F	F
			1.363	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY	F	F	F	F	F
			5.304	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC	F	F	F	F	F
			43.959	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F
			16.800	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: SAINT-GOBAIN CORPORATION DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	F	F	F	F	F
			1.185	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	F	F	F	F	F
			423	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F
			35	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	F	F	F
			43.200	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: KERN COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION	F	F	F	F	F
			14.573	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT	F	F	F	F	F
			2.086	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	F	F	F	F	F
			6.449	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: SCHLUMBERGER COMMON INVESTMENT FUND	F	F	F	F	F
			53.900	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: MORGAN STANLEY DEFINED CONTRIBUTION MASTER TRUST	F	F	F	F	F

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			2.585	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per:	F	F	F	F	F
			144.268	MARITIME AND PORT AUTHORITY OF SINGAPORE	F	F	F	F	F
			113.408	TBGF TWEEDY BROWNE GLOBAL VALUE FUND	F	F	F	F	F
			54.959	TBGF TWEEDY BROWNE GLOBAL VALUE FUND II	F	F	F	F	F
			54.400	WMP OPP INVESTMENT PRNTNS LP	F	F	F	F	F
			5.930	AST FI PYRAMIS QUANT AA IE SC PDGJ	F	F	F	F	F
			204.375	BOK KIC GAEQ6	F	F	F	F	F
			118.700	THE NOMURA TRUST AND BANKING	F	F	F	F	F
			49.024	BOF TWEEDY BROWNE CO LLC	F	F	F	F	F
			3.867	ESPRING INV WORLD VALUE EQUITY FUND	F	F	F	F	F
			2.391	HGHF HGHLD PBINF WLNGTN	F	F	F	F	F
			129.500	HIGF HGHLD PBINF WLNGTN CF	F	F	F	F	F
			14.135	IVY EUROPEAN OPP	F	F	F	F	F
			109	CORNELL UNIVERSITY	F	F	F	F	F
			9.203	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	F	F	F
			45.940	CPA COP PSERS WELLINGTON COMMODITY COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL	F	F	F	F	F
			21.030	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F
			700	DOTF DOMTAR TWEEDY BROWNE	F	F	F	F	F
			100	UNISYS MASTER TRUST	F	F	F	F	F
			29.839	THE NOMURA TRUST AND BANKING	F	F	F	F	F
			1.986	GREENLIGHT CAPITAL OFFSHORE PARTNERS	F	F	F	F	F
			4.508	GOVERNMENT OF NORWAY	F	F	F	F	F
			375	GOVERNMENT OF NORWAY	F	F	F	F	F
			46.246	NORGES BANK	F	F	F	F	F
			10.287	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per:	F	F	F	F	F
			2.352	TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	F	F	F	F	F
			5.965	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per:	F	F	F	F	F
			2.454	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per:	F	F	F	F	F
			5.000	TYCO ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST	F	F	F	F	F
			48.707	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per:	F	F	F	F	F
			66.098	SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST	F	F	F	F	F
			3.062	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per:	F	F	F	F	F
			1.001	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per:	F	F	F	F	F
				AVIAN CAPITAL PARTNERS III, LLC	F	F	F	F	F
				NORTHERN TRUST COMPANY come agente per:	F	F	F	F	F
				WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	F	F	F	F	F
				NORTHERN TRUST COMPANY come agente per:	F	F	F	F	F
				BLUE SKY GROUP	F	F	F	F	F
				NORTHERN TRUST COMPANY come agente per:	F	F	F	F	F
				STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	F
				LVIP WELLINGTON MID CAP VALUE FUND	F	F	F	F	F
				PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	F	F	F	F	F
				PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	F	F	F	F	F

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A = Astenuto; - = Non votante

## BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			18.069	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	F	F	F	F	F
			43.600	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST	F	F	F	F	F
			6.912	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	F	F	F	F	F
			49.062	UTC WELLINGTON GLOBAL	F	F	F	F	F
			153	PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND	F	F	F	F	F
			1.134	ARROW CREEK MASTER INVESTORS (CAYMAN) LP	F	F	F	F	F
			18	ATLAS MASTER LTD	F	F	F	F	F
			256.754	OLD MUTUAL EUROPEAN EQUITY (EX UK FUND A SUB FUND OF OLD MUTUAL INVESTMENT FUNDS SERIES II					
			1.358	ECONOMIC DEVELOPMENT BOARD	F	F	F	F	F
			6.989	ELBROOKE MASTER INVESTORS (CAYMAN L.P)	F	F	F	F	F
			228	MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	F	F	F	F	F
			2.908	HSBC TRINKAUS AND BU come agente per:	F	F	F	F	F
			33	SONDERVERMOEGEN LAZARD GLOBAL CORPORATES	F	F	F	F	F
			11.112	MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	F	F	F	F	F
			23.300	PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND	F	F	F	F	F
			14.933	TEACHERS' PENSION PLAN FUND	F	F	F	F	F
			18.409	RESOLUTE FOREIGN EQUITY MASTER TRUST FUND	F	F	F	F	F
			30.626	TELLUS PENSIONS MASTER TRUST	F	F	F	F	F
			43.770	WELLINGTON MANAGEMENT COMPANY LLP	F	F	F	F	F
				ZURICH LIFE ASSURANCE PLC	F	F	F	F	F
			8.913	JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	F
				PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	F	F
			17.366	JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	F
			93.367	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	F	F
			9.917	JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	F
			6.186	MINISTRY OF STRATEGY AND FINANCE	F	F	F	F	F
			128.931	JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	F
			13.000	STATE OF CALIFORNIA MASTER TRUST	F	F	F	F	F
			701.336	JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	F
			32.636	COINVEST LIMITED	F	F	F	F	F
				EAFE EQUITY FUND	F	F	F	F	F
				JP MORGAN CHASE BANK come agente per:	F	F	F	F	F
				FQ ESSENTIAL BETA FUND LTD	F	F	F	F	F
				BROWN BROTHERS HARR come agente per:	F	F	F	F	F
				BBH&CO BOS CUST FOR SEI INST INT TR EQUITY ACADIAN	F	F	F	F	F
				PICTET & CIE come agente per:	F	F	F	F	F
				THE GATSBY CHARITABLE FOUNDATION	F	F	F	F	F
				RBC INVESTOR SERVICE come agente per:	F	F	F	F	F
				RBC INVESTOR SERVICE BANK FRANCE-UCITS CLIENTS ACCOUNT	F	F	F	F	F
				RBC INVESTOR SERVICE come agente per:	F	F	F	F	F
				FOORD GLOBAL EQUITY FUND	F	F	F	F	F

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A = Astenuto; - = Non votante

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			158.980	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: FOORD SICAV	F	F	F	F	F
			49.658	BP2S-FRANKFURT come agente per: BE TURN	F	F	F	F	F
			6.475	MARITAL TR UWOCAROL L CUNIFF FBO	F	F	F	F	F
			56.500	UNIVERSITY OF GUELPH FOREIGN PROPERTY TRUST	F	F	F	F	F
			25.266	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	F	F	F	F	F
			5.574	BROWN BROTHERS HARR come agente per: WTC NA MULTIPLE CTF TRUST INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQUITY PORTFOLIO	F	F	F	F	F
			43.828	BROWN BROTHERS HARR come agente per: WELL TRCO NA MULTI. COLLECT. INV FUND	F	F	F	F	F
			53.306	BROWN BROTHERS HARR come agente per: WELL TRCO NA MULTI. COLLECT. INV FUND	F	F	F	F	F
			170.316	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: FID FDS EUR SMALL CO POOL	F	F	F	F	F
			723.336	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: FIDELITY FUNDS SICAV	F	F	F	F	F
			25.633	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS	F	F	F	F	F
			6.066	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: ING DIRECT	F	F	F	F	F
			79.645	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: FIDELITY FUNDS SICAV	F	F	F	F	F
			100.276	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: FIDELITY FUNDS SICAV	F	F	F	F	F
			11.422	BROWN BROTHERS HA-LU come agente per: WELLINGTON MANAG PORTFOLIOS IV SICAV	F	F	F	F	F
			13.650	BROWN BROTHERS HARR come agente per: SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	F	F	F	F	F
			94.819	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND	F	F	F	F	F
			284.734	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: BUMA-UNIVERSAL-FONDS-II	F	F	F	F	F
			81.356	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: SUZUKA INKA	F	F	F	F	F
			8.833	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: EQ ADV TR AXA MID CAP VAL MAN VOLAT PORT	F	F	F	F	F
			6.509	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: FIDELITY INSTITUTIONAL PAN EUROPEAN FUND	F	F	F	F	F
			105.840	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: FONDS DE PLACEMENT DOMTAR INC ACTIONS IN	F	F	F	F	F

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A = Astenuto; - = Non votante

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			895	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: RBC CANADIAN MASTER TRUST	F	F	F	F	F
			9.629	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: PUBLIC EMPLOYEES PENSION PLAN	F	F	F	F	F
			5.600	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	F	F	F	F	F
			5.237	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC	F	F	F	F	F
			6.894	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: THE BOMBARDIER TRUST (UK)	F	F	F	F	F
			6.154	RBC INVESTOR SERVICE come agente per: BOMBARDIER TRUST(CANADA) GLOBAL EQUIT FU	F	F	F	F	F
			80	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC	F	F	F	F	F
			30.078	HSBC BANK PLC come agente per: PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	F	F	F	F	F
			97.367	HSBC BANK PLC come agente per: PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	F	F	F	F	F
			1.815	HSBC BANK PLC come agente per: PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	F	F	F	F	F
			6.768	HSBC BANK PLC come agente per: PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	F	F	F	F	F
			240	HSBC BANK PLC come agente per: PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	F	F	F	F	F
			26.900	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	F	F	F	F	F
			12.800	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: FIDELITY SELECT GLOBAL SMALL CAP FUND	F	F	F	F	F
			73.775	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: FIDELITY BLUE CHIP GROWTH FUND	F	F	F	F	F
			5.407	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: THE CAR CARE PENSION PLAN	F	F	F	F	F
			256.200	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: FIDELITY INVESTMENT TRUST: DIVERSIF.	F	F	F	F	F
			75.200	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: FIDELITY DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND	F	F	F	F	F
			29.300	BP2S LUXEMBOURG come agente per: LA FINANCIERE DE L'ECHIQUIERLA FINANCIERE DE L'ECHIQUIER	F	F	F	F	F
			1.384.000	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: AGRESSOR	F	F	F	F	F
			228.600	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: AGRESSOR PEA	F	F	F	F	F

Legenda: F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; -= Non votante

## BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			357.000	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIAM GROUP TR FOR EMPLOYEE BENEF PLA	F	F	F	F	F
			72.700	BROWN BROTHERS HARR come agente per: PYRAMIS SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LLC	F	F	F	F	F
			5.800	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIAM GROUP TR FOR EMPLOYEE BENEF PLA	F	F	F	F	F
			2.800	BROWN BROTHERS HARR come agente per: THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	F	F	F	F	F
			2.747	BROWN BROTHERS HARR come agente per: FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BEN PL	F	F	F	F	F
			4.537	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: ALLIANZGI-FONDS DSPT	F	F	F	F	F
			28.300	BP2S-FRANKFURT come agente per: ALLIANZGI FONDS BAT LS	F	F	F	F	F
			104.822	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: KUWAIT FUND FOR ARAB ECONOMIC DEVELOPMEN	F	F	F	F	F
			65.500	AST RCM WORLD TRENDS PORT PDBF	F	F	F	F	F
			315.512	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY	F	F	F	F	F
			80.000	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	F	F
			44.550	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR NUERNBERGER EUROLAND A	F	F	F	F	F
			365.800	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	F	F	F	F	F
			171	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: MASSACHUSETTS BAY TRANSPORTATION AUTHORITY RETIREMENT FUND	F	F	C	F	C
			665	UBS ETF	F	F	C	F	C
			21.692	UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	F	F	C	F	C
			4.164	C:H0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II	F	F	C	F	C
			2.350	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	F	C	F	C
			1.432	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	F	C	F	C
			1.431	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	F	C	F	C
			5.278	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: UBS (US) GROUP TRUST	F	F	C	F	C
			26.195	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	F	F	C	F	C

Legenda: F = Favorevole; C = Contrario; A = Astenuto; - = Non votante

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			1.587	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	F	F	C	F	C
			60.000	BNP PARIBAS 2S-PARIS come agente per: FCP AVIVA INVESTORS SMALL & MID CAPS EUR	F	F	C	F	C
			77.867	CROISSANCE PME M	F	F	C	F	C
			5.012	STICHTING PGGM DEPOSITARY	F	F	C	F	C
			532	STICHTING PGGM DEPOSITARY	F	F	C	F	C
			1.574	STICHTING PGGM DEPOSITARY.	F	F	C	F	C
			1.980	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	F	F	C	F	C
			1.616	ULLICO INTERNATIONAL GROUP TRUST	F	F	C	F	C
			7.042	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	F	F	C	F	C
			22.425	ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	F	F	C	F	C
			6.186	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	F	C	F	C
			12.532	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	F	F	C	F	C
			660	HSBC BANK PLC come agente per: AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED	F	F	C	F	C
			35.816	JP MORGAN CHASE BANK come agente per: TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	A	F	F	F	C
			4.231	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	F	F	C
			5.109	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	F	F	C
			4.505	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	F	F	C
			9.218	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	F	F	C
			8.275	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	F	F	C
			21.993	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	F	F	C
			18.350	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	F	F	C
			17.947	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	F	F	F	C
			59.000	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP CIC TECHNO COM	F	F	F	C	C
			12.000	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP EURO CONVICTIONS	F	F	F	C	C

**BUZZI UNICEM S.p.A. - ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 10 MAGGIO 2018**

PARTECIPANTI	AZIONI ORDINARIE			DELEGANTE	VOTAZIONI				
	TOTALE	DI CUI IN PROPRIO	DI CUI PER DELEGA		I	II	III	IV	V
			2.500	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP SUD-EST ELITE EQUILIBRE	F	F	F	C	C
			5.000	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP SUD-EST ELITE DYNAMISME	F	F	F	C	C
			2.000	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP PERRIER INVESTISSEMENT	F	F	F	C	C
			3.500	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP GESTION SECURITE DYNAMISME	F	F	F	C	C
			2.500	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP COMITE	F	F	F	C	C
			1.500	BQUE FEDERATIVE-STR come agente per: FCP COLOMBE	F	F	F	C	C
			51.453	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	C	C	C	C	C
			5.879	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	C	C	C	C	C
			7.092	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	C	C	C	C	C
			17.188	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY come agente per: CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	C	C	C	C	C
			25.000	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	F	F	F	A	C
			3.063	NORTHERN TRUST COMPANY come agente per: TAYSIDE PENSION FUND	F	F	F	A	C
			555.548	EURIZON CAPITAL S.A. - EURIZON INVESTMENT SICAV - PB EQUITY EUR	F	F	F	F	N
			9.052	EURIZON CAPITAL S.A. - EURIZON FUND - EQUITY ITALY	F	F	F	F	N
			19.500	EURIZON CAPITAL S.A. - EURIZON FUND - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE	F	F	F	F	N
<b>TOTALE</b>	134.125.090	284.270	133.840.820						

**134.125.090**

**ASSEMBLEA ORDINARIA BUZZI UNICEM SpA**  
**DEL 10 MAGGIO 2018**  
**RISPOSTE ALLE DOMANDE FORMULATE**  
**DALL'AZIONISTA MARCO BAVA**  
**AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL DECRETO LEGISLATIVO 58/1998**

*1) Poiché le emissioni dei cementifici sono 10 volte quelli degli inceneritori come mai non sono stati stanziati fondi per risarcire i danni alla salute dei nostri inceneritori ?*

Inceneritori e cementerie appartengono a due settori con caratteristiche produttive diverse e sottoposti a regimi normativi differenti a livello sia Europeo (Best Available Techniques) che Nazionale (legislazioni regionali/provinciali).

Nel caso di Buzzi Unicem, tutte le cementerie, che utilizzino o meno combustibili alternativi, rispettano ampiamente i limiti di legge previsti per quanto riguarda i macroinquinanti (es. polveri, NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub>) e per i microinquinanti (es. metalli pesanti, diossine).

Non si vede, infine, la necessità di creare alcun fondo in quanto la regolare manutenzione (invariata anche durante la crisi) degli impianti e dei sistemi di filtrazione è garanzia che le condizioni emissive non impattino negativamente sulla salute pubblica e su quella dei lavoratori.

*2) Avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed ISO 37001?*

No

Buzzi Unicem assegna particolare valore alla sostenibilità a lungo termine del business e dei processi decisionali e su tale base definisce, già oggi, obiettivi di natura non finanziaria (es. riduzione degli impatti ambientali, riduzione degli indici di frequenza antinfortunistici, coinvolgimento ('engagement') con stakeholders rilevanti...).

E' possibile che gli obiettivi non finanziari possano avere, in futuro, un peso sempre più rilevante, ma ciò nonostante mancano, al momento, elementi sostanziali per affermare che Buzzi Unicem diventerà una benefit corporation.

Buzzi Unicem non è al momento interessata a certificarsi ISO37001. Continuiamo invece, nell'impegno di implementare un sistema di gestione interno (es. whistleblowing procedure, Code of Conduct).

*3) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?*

Attualmente non sono in programma iniziative di questo tipo a favore degli azionisti.

4) *Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?*

Attualmente lo statuto non prevede modalità di tenuta delle assemblee con mezzi di comunicazione a distanza.

5) *A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?*

I programmi di formazione professionale del personale progettati e realizzati dalla società non rientrano tra quelli che possono accedere ai finanziamenti dell'Unione Europea, in quanto già assistiti dalle agevolazioni previste dai sistemi Fondimpresa e Fondirigenti.

6) *Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?*

In merito ad acquisizioni o cessioni, la società, come in passato, continuerà a valutare eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico ed alla compatibilità economico/finanziaria.

7) *Il gruppo ha cc in paesi black-list ?*

No

8) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?*

Attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo

9) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

Allo stato non è stata programmata tale modifica statutaria. La società si riserva comunque di valutare l'opportunità dell'inserimento in statuto di tale clausola.

10) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

NO

11) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?*

Buzzi Unicem aderisce a Confindustria tramite la propria Associazione di Categoria AITEC; la quota di competenza Buzzi Unicem dei versamenti AITEC a Confindustria è dell'ordine di circa 30.000 euro. Inoltre, nel rispetto delle norme statutarie di Confindustria, Buzzi Unicem è direttamente iscritta alle strutture territoriali di Confindustria stessa (Unioni Industriali, ecc.) dove sono presenti unità operative aziendali. L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti, nel 2017, è stato di circa 120.000 euro.

Al momento non c'è intenzione di uscire da tali associazioni.

*12) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

Per quanto riguarda i Prestiti Obbligazionari la variazione dell'esercizio è dovuta essenzialmente ad un aumento di 8.649 migliaia di euro per l'aggiornamento della valutazione al costo ammortizzato.

Il valore nominale dei prestiti obbligazionari emessi è invariato rispetto al 31/12/2016.

Nel corso dell'esercizio 2017 c'è stato un aumento di 279.380 migliaia di euro per accensione di nuovi finanziamenti, un decremento per effetto cambio di 11.567 migliaia di euro ed un decremento in linea capitale di 226.758 migliaia di euro.

Le predette variazioni in aumento e diminuzione sono principalmente dovute all'emissione conclusa a settembre 2017 di un finanziamento Schuldschein per complessivi 250.000 migliaia di euro (200.000 migliaia di euro in capo a Buzzi Unicem e 50.000 migliaia di euro in capo a Dyckerhoff). Questo finanziamento ha sostituito il precedente Schuldschein emesso da Dyckerhoff per 185.000 migliaia di euro.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota n. 35 del Bilancio Consolidato di Gruppo.

*13) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Nel 2017 sono stati incassati incentivi pubblici riguardanti principalmente l'acquisto di automezzi in USA (circa 1,1 milioni di euro).

Inoltre, è stato ottenuto un finanziamento di circa 2,8 milioni di euro per sperimentare una tecnologia di cattura della CO2 in uno stabilimento italiano del gruppo, di cui una parte incassata nel 2017. Il progetto coinvolge 13 partner per un budget complessivo di circa 9 milioni di euro e si pone l'obiettivo di testare in un impianto dimostrativo c/o la Cementeria di Vernasca la cattura di una frazione della CO2 emessa dall'impianto tramite una tecnologia denominata Calciumlooping.

*14) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società

*15) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?*

La società non ha sponsorizzato né il Meeting di Rimini di CL né Expo 2015.

Nel 2017 la società ha effettuato sponsorizzazioni per circa 108 migliaia di euro prevalentemente a società sportive.

*16) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere.

*17) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti

*18) QUAL'E' STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Nel 2017 la società non ha effettuato investimenti in titoli di stato.

*19) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Il servizio titoli è svolto dalla società con proprio personale dipendente.

Relativamente alla gestione del libro soci la società si avvale di un programma informatico fornito da una società esterna, il cui costo annuo è pari a circa 7.000 euro.

*20) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

La domanda di cemento in Italia si è purtroppo assestata su quantità corrispondenti a meno della metà delle capacità produttive installate e non vi sono prospettive di recuperi significativi in tempi medi; è quindi plausibile una nuova fase di gestione degli impianti a ciclo continuo con diversi assetti e modalità di conduzione dei nostri forni.

*21) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti ida clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Non esiste alcun impegno in tal senso.

*22) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

Un amministratore è stato coinvolto in relazione a presunti reati ambientali. Allo stato non sono ipotizzabili passività particolari a carico della società.

*23) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori

*24) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari 2017 della società è stata effettuata dall'ufficio immobiliare interno.

*25) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo,*

*componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti le proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009.

I premi assicurativi corrisposti dalla società, pari a circa 25.000 euro, non costituiscono fringe benefit.

Le compagnia assicuratrici sono AIG e Allianz.

Il broker della società è Marsh.

La scadenza della polizza è annuale.

*26) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

No

*27) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Il broker utilizzato dalla società è Marsh. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono AXA Corporate Solution e HDI Gerling.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 8 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri.

*28) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di Gruppo a fine 2017 è pari a circa l'1,45% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute.

*29) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Il Gruppo non prevede al momento alcun investimento specifico per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili

*30) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

No

*31) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni.

*32) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

La SA8000 tratta temi che sono stati presi in considerazione nella nostra matrice di materialità.

Quello relativo alla salute e sicurezza sul luogo di lavoro è ampiamente trattato nel Bilancio di Sostenibilità.

Per quanto riguarda gli altri, stiamo valutando come dare evidenza della loro implementazione nella nostra organizzazione, senza ricorrere, per ora, ad una formale certificazione.

Ci stiamo organizzando per meglio gestire le richieste di informazioni sui nostri fornitori.

*33) Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

No

*34) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

La risposta sui relativi dati al 31 marzo 2018 sarà data in assemblea.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2017 era di circa il 2,89%. Tale tasso risente delle valute di denominazione del debito oltre che delle forme tecniche utilizzate e del momento in cui il debito è stato contratto.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di Gruppo a fine 2017 è pari a circa l'1,45% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute.

35) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

36) *Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?*

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si fa riferimento a quanto indicato nelle note al bilancio.

37) *vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Successivamente al 31 dicembre 2017 non sono intervenute variazioni significative nelle partecipazioni

38) *vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

Il gruppo non detiene azioni di società quotate classificate tra le attività finanziarie disponibili per la vendita. L'unica partecipazione quotata è quella strategica di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV.

39) *vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.*

La risposta sui relativi dati al 31 marzo 2018 sarà data in assemblea

40) *vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

Il consiglio di amministrazione nel corso del 2017 non ha effettuato trading su azioni proprie né su azioni di altre società.

Nel corso del 2017 sono state trasferite a terzi n. 450.000 azioni proprie ordinarie quale parziale corrispettivo nell'ambito dell'aggregazione aziendale "Cementizillo".

41) *vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

Le azioni proprie detenute dalla società, sia ordinarie sia di risparmio, sono state acquistate in più tranche, le ultime delle quali nel corso dell'esercizio 2008.

Considerato il trasferimento di n. 450.000 azioni proprie ordinarie come indicato alla precedente risposta alla domanda n. 40), il costo complessivo delle azioni proprie detenute in portafoglio è pari a circa 0,81 milioni di euro, di cui circa 0,44 milioni di euro relativamente alle azioni ordinarie e circa 0,37 milioni di euro relativamente alle azioni di risparmio.

Il costo unitario per azione è pari ad euro 8,79 per ciascuna azione ordinaria ed euro 12,74 per ciascuna azione di risparmio. Sulla base dei corsi di borsa dei primi mesi del 2018, l'eventuale alienazione delle azioni proprie comporterebbe una teorica plusvalenza complessiva di circa 0,6 milioni di euro.

*42) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

I primi venti azionisti presenti in sala sono:

PRESA S.p.A.	47,899%
FIMEDI S.p.A.	10,735%
M+G INVESTMENT FUNDS (7)- M+G EUROPEAN STRATEGIC VALUE FUND	1,279%
SMALLCAP WORLD FUND INC	0,969%
BGF EUROPEAN VALUE FD	0,883%
AGRESSOR	0,837%
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	0,556%
FIDELITY FUNDS SICAV	0,546%
BGF EURO MKTS FD EURO EQUITY PF	0,526%
BBH&CO BOS CUST FOR SEI INST INT TR EQUITY ACADIAN	0,424%
ANIMA SGR SPA	0,399%
LORD ABBETT SEC TRUST-LORD ABBETT INT OPPORTUNITIES FUND	0,364%
EIS - PB EQUITY EUR	0,336%
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	0,335%
FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY EUROPE FUND	0,297%
THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST	0,277%
METZLER INTERNATIONAL	0,275%
ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	0,270%

AMUNDI FUNDS II-EURO POTENTIAL	0,261%
AMERICAN F INSURANCE SERIES GLOBAL	
SMALL CAPITALIZATION F	0,259%

43) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

Sulla base dei nominativi degli azionisti presenti in assemblea, tra i primi venti risulta Tennessee Consolidated Retirement System con lo 0,335% del capitale ordinario.

44) vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

La risposta sarà data in assemblea.

45) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Gli investimenti pubblicitari riguardano esclusivamente la stampa specializzata di settore con una pianificazione biennale e per importi nell'ordine di 40.000 euro annui.

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

46) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Gli azionisti ordinari iscritti a libro soci sono n. 8.342, di cui n. 1.065 residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 6.711 azionisti,

da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 1.120 azionisti,

da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 359 azionisti,

oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 152 azionisti.

47) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI

*CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato.

*48) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Non ce ne sono

*49) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?*

No per la prima domanda. Per quanto riguarda la seconda domanda, eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato, il riconoscimento a favore della società di un bonus.

*50) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

No

*51) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?*

No

*52) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?*

No

*53) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Non risultano interessenze in società fornitrici da parte di amministratori o dirigenti con responsabilità strategiche

*54) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?*

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie

*55) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Nel 2017 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 0,9 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo.

*56) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non ce ne sono

*57) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 43 al bilancio civilistico e nella nota 48 al bilancio consolidato.

*58) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.*

Si veda risposta alla domanda n. 22)

*59) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)*

I dati relativi alle emissioni obbligazionarie in essere del Gruppo sono riportati nella nota 35 al bilancio consolidato, alla quale si rinvia.

L'Eurobond del 2012 era stato emesso con Mediobanca e Merrill Lynch International.

Il bond "Equity-Linked" emesso nel 2013 con Unicredit, Commerzbank e Credit Agricole nel ruolo di Joint Bookrunners.

L'Eurobond emesso a fine aprile 2016 è stato emesso con Banca IMI, BNP Paribas e Citigroup che hanno agito quali Joint Lead Manager e Joint Bookrunner.

60) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore* .

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

61) vorrei conoscere

*A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:*

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI* .
- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Buzzi Unicem SpA nell'esercizio 2017 ha acquistato la partecipazione del 100% in Cementizillo SpA (73.112 migliaia di euro) e del 50% in Ecotrade SpA (1.480 migliaia di euro) come meglio spiegato nell'apposito paragrafo della "Relazione sulla gestione" del bilancio civilistico.

Nel 2017 in Italia sono stati spesi circa 0,7 milioni di euro di recupero ambientale nelle cave.

Nel 2017, gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati da Buzzi Unicem in Italia sono stati pari a circa 2,35 milioni di euro, con un'incidenza di circa 15% sugli investimenti totali effettuati nel Paese.

62) vorrei conoscere

- a. *I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*
- b. *QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?*
- c. *vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.*
- d. *vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE*
- e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati ed assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi ed alla promozione di alcune tipologie di

prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati della società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinato al personale con incarichi direttivi, così come indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Il costo complessivo strutturale del lavoro 2017 è rimasto sostanzialmente invariato rispetto al 2016.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a circa 3.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2017 ripartito per categoria è riportato a pagg. 62-63 del Bilancio di Sostenibilità. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi Unicem, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2017 i dirigenti in Italia erano 45.

Alla pagina 57 del Bilancio di Sostenibilità vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

I provvedimenti organizzativi di ristrutturazione e riorganizzazione conseguenti alla recessione, erano stati avviati negli scorsi anni con un arco temporale di sviluppo che comprendeva anche il 2016 e che si sono conclusi a gennaio 2017 con gli ultimi 4 licenziamenti collettivi in Unical con un'età media di 46 anni.

*63) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

No

*64) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

La riduzione dei costi ha riguardato tutti i possibili ambiti di intervento, dalle spese produttive a quelle logistiche, generali, commerciali, ecc.

*65) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

Non ce ne sono

*66) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

In Italia a livello industriale il consumo è poco significativo, siamo nell'ordine dello 0,8% in termini di MCal consumate nel 2017 e si acquista a prezzi di mercato. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura.

L'unico consumo consistente a livello industriale si riferisce alle attività in Russia.

*67) vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, avv.Guido Rossi, Erede e Berger ?*

Non vi sono state consulenze verso tali società

*68) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

La quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 35% del totale del gruppo.

*69) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?*

I costi per l'assemblea ammontano a circa 15.400 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per la comunicazione delle certificazioni degli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'avviso di convocazione sul quotidiano ed ai costi per la registrazione e verbalizzazione dell'assemblea

*70) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI*

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale

*71) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.*

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo molto limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente.

*72) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?*

Al Presidente e a uno degli Amministratori Delegati sono state assegnate le seguenti autovetture: Audi A6 SW (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 3.602,64) e Renault Espace (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 2.972,88).

*73) Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?  
se le risposte sono “ Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all’ordine del giorno “ denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.*

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali

*74) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?*

Al 31 dicembre 2017 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 3,4 milioni di euro

*75) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?*

Non ce ne sono stati

*76) C’e’ e quanto costa l’anticipazione su cessione crediti % ?*

Nel corso del 2017 la società non ha avuto anticipazioni su crediti commerciali da enti finanziari.

*77) C’e’ il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e’ :*

*“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.*

No

*78) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?*

La società non detiene investimenti in titoli pubblici.

*79) Quanto e’ l’indebitamento INPS e con l’AGENZIA DELLE ENTRATE?*

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2017 ammontano a circa 3,9 milioni di euro di cui circa 2,5 milioni verso Inps (classificati tra gli Altri debiti correnti).

I debiti tributari al 31 dicembre 2017 ammontano a circa 6,2 milioni di euro (2,2 milioni di euro classificati tra gli Altri debiti non correnti e 4 milioni di euro classificati tra gli Altri debiti correnti)

di cui circa 1,6 milioni per ritenute, 2,0 milioni per imposte verso l'erario tedesco e altre per 2,6 milioni.

*80) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?*

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

Il consolidato fiscale nel 2017 ha chiuso con un una perdita e pertanto nessuna imposta IRES è dovuta.

*81) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?*

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

Allegato "C"

# Assemblea degli Azionisti

Casale Monferrato, 10 Maggio 2018

# Struttura del gruppo

## BUZZI UNICEM SpA

### CEMENTO

Buzzi Unicem  
100%

Cementizillo  
100%

Cementi Moccia  
50%

### CALCESTRUZZO E AGGREGATI

Unical  
100%

Altre partecipate  
30-50%

### ATTIVITA' ESTERE

Alamo Cement  
USA 100%

Buzzi Unicem USA  
USA 100%

Dyckerhoff  
GER 100%

Corp. Moctezuma <sup>1</sup>  
MEX 50%

### ATTIVITA' CORRELATE

Laterlite  
33%

Premix  
40%

Situazione a Maggio 2018

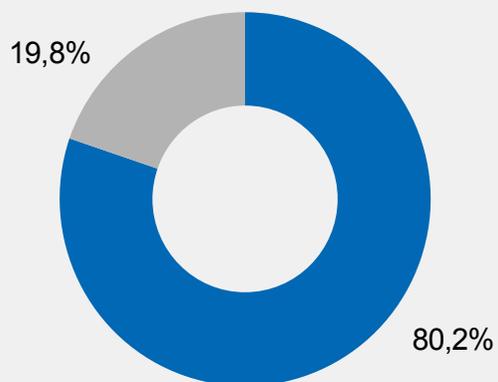
(1) % della quota di controllo; 33% competenza economica

△ Società quotata

# Struttura del capitale

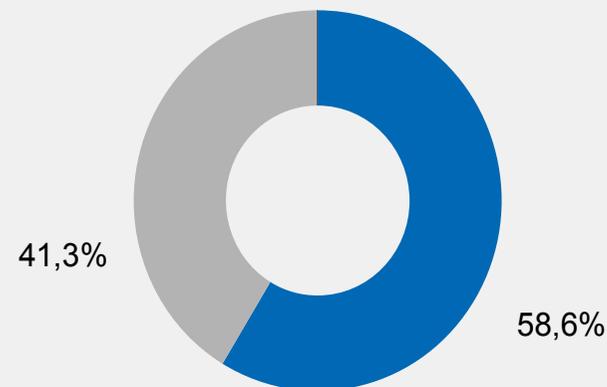
## Capitale Sociale

• Ordinarie	165.349.149
• Risparmio	40.711.949
<b>Totale azioni</b>	<b>206.061.098</b>



## Azioni Ordinarie

• Famiglia Buzzi	96.950.000
• Flottante	68.349.149
• Azioni proprie	50.000



Situazione a Maggio 2018

## Sintesi dell'esercizio

### ▪ Volumi

- Grazie al consolidamento integrale del gruppo Zillo dal secondo semestre ed il costante sviluppo positivo in Europa Centrale, nel complesso dell'esercizio è stata realizzata una crescita delle vendite di cemento del 4,4% (+2,1% a parità di perimetro) e una variazione favorevole delle produzioni di calcestruzzo preconfezionato del 3,0% (+1,1% a parità di perimetro) rispetto al 2016
- Italia: si è finalmente interrotta la riduzione della domanda domestica avvenuta per 10 anni consecutivi; grazie al consolidamento del gruppo Zillo, alla crescita dei volumi destinati all'esportazione oltre oceano ed alle vendite di clinker le nostre spedizioni sono aumentate del 19,5% (+4,5% a parità di perimetro); crescita di 11,3% nel settore del calcestruzzo preconfezionato, anch'essa favorita dalla variazione di perimetro

## Sintesi dell'esercizio (2)

### ▪ Volumi (segue)

- Stati Uniti: il fermo delle spedizioni a Houston per alcune settimane a causa del passaggio dell'uragano Harvey e l'ondata di maltempo negli ultimi mesi dell'anno hanno compromesso il recupero realizzato nel terzo trimestre, determinando, per l'esercizio nel suo complesso, volumi di vendita di cemento identici all'anno precedente, nonostante un consistente recupero nelle consegne di oil-well cement; flessione nel settore del calcestruzzo preconfezionato (-3,5%)
- Europa Centrale: lo sviluppo costante della domanda, favorito anche da una robusta richiesta di oil-well cement, ha permesso una solida crescita (cemento +4,5%)
- Europa Orientale: la buona espansione in Repubblica Ceca e le variazioni favorevoli in Russia e Polonia hanno più che bilanciato una marginale flessione in Ucraina (cemento +1,5%)

## Sintesi dell'esercizio (3)

### ▪ Prezzi

- In valuta locale, variazione favorevole in Stati Uniti, Polonia ed Ucraina, leggermente positiva in Lussemburgo, Germania e Russia; stabili o marginale debolezza in Repubblica Ceca ed Italia

### ▪ Cambi

- Effetto traduzione sfavorevole sul fatturato (€m 3) e sul margine operativo lordo (€m 2), dovuto alla debolezza del dollaro e hryvnia, parzialmente bilanciate dal rafforzamento del rublo, zloty e corona ceca

### ▪ Costi

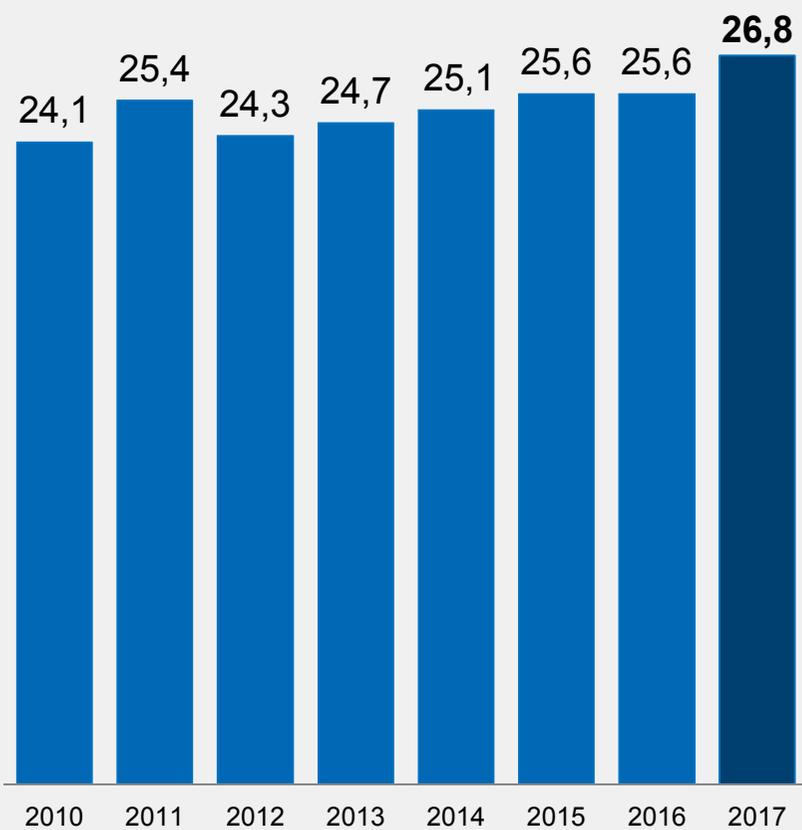
- Andamento sfavorevole dei fattori energetici, in particolare dei combustibili

### ▪ Risultati

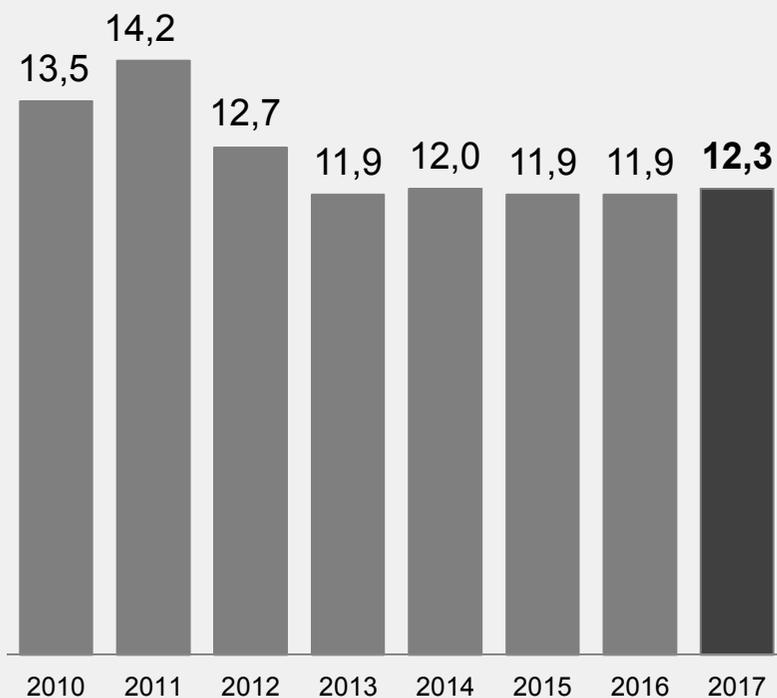
- Fatturato in crescita (+3,7% a cambi e perimetro costante), e sostanziale stabilità della redditività caratteristica (dal 20,6% al 20,5%)
- Indebitamento netto €m 863, dopo investimenti industriali per €m 218, quindi ulteriore rafforzamento della condizione finanziaria

# Volumi

## Cemento (m ton)

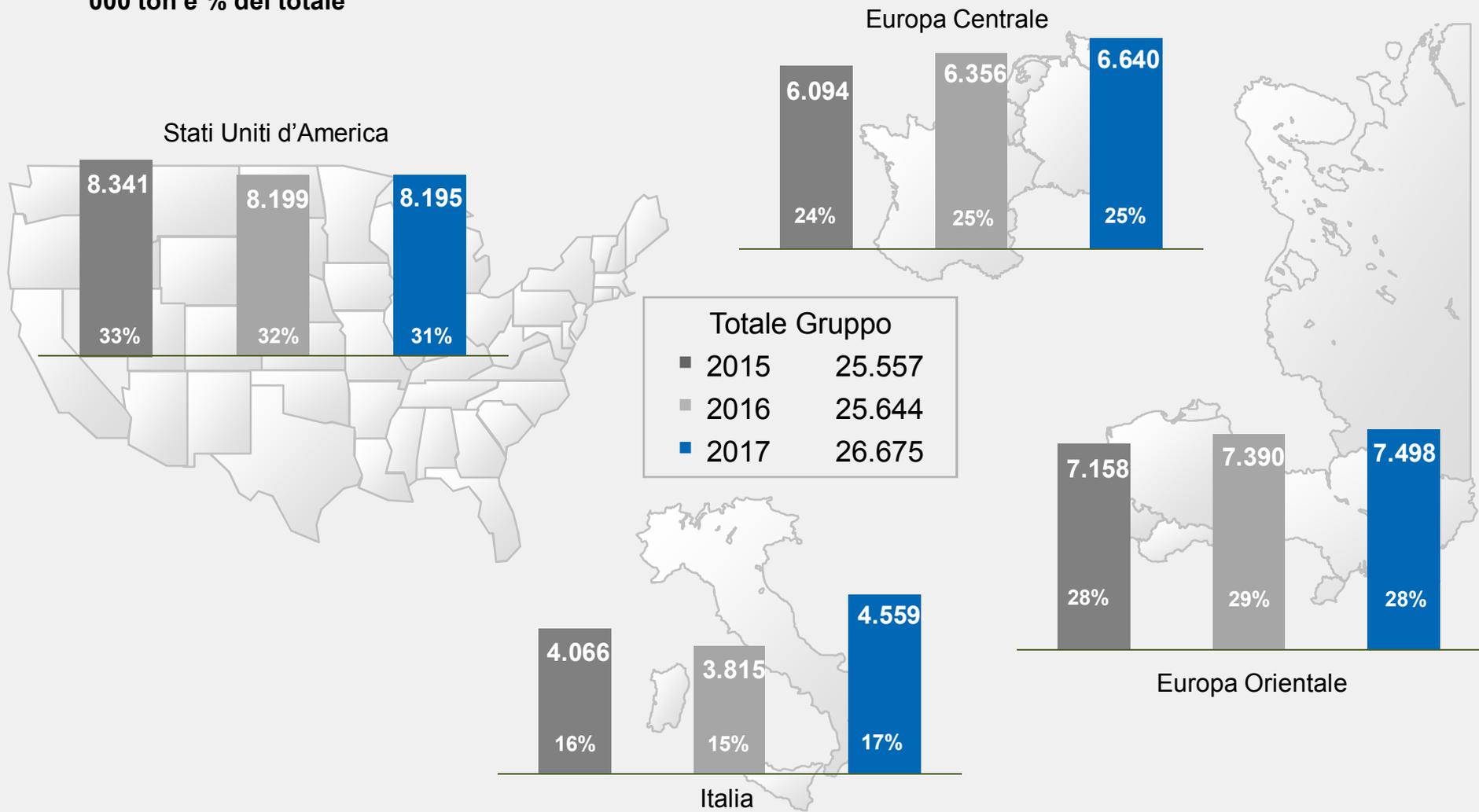


## Calcestruzzo preconfezionato (m m3)



# Volumi cemento per area geografica

000 ton e % del totale



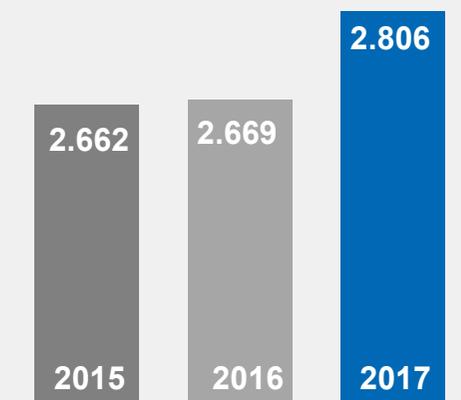
## Fatturato per mercato

	2017	2016	Δ	Δ	Cambio	Area	Δ I-f-I
EURm			abs	%	abs	abs	%
 Italia	427,8	375,2	52,6	+14,0	-	42,4	+2,7
 Stati Uniti d'America	1.119,7	1.117,8	2,0	+0,2	(23,1)	-	+2,2
 Germania	588,8	572,4	15,6	+2,7	-	-	+2,7
 Lux/Paesi Bassi	186,8	175,6	11,2	+6,4	-	-	+6,4
 Rep. Ceca/Slovacchia	147,9	136,2	11,7	+8,6	3,0	-	+6,4
 Polonia	97,0	95,0	2,0	+2,1	2,4	-	-0,4
 Ucraina	94,5	79,8	14,7	+18,5	(5,8)	-	+25,7
 Russia	184,3	154,4	30,0	+19,4	20,4	-	+6,2
<i>Elisioni</i>	(39,9)	(37,0)	(2,9)				
<b>Totale</b>	<b>2.806,2</b>	<b>2.669,3</b>	<b>136,9</b>	<b>+5,1</b>	<b>(3,1)</b>	<b>42,4</b>	<b>+3,7</b>
 Messico (100%)	686,1	609,0	77,1	+12,7	(22,0)	-	+16,3

# Principali dati economici

EURm

## Fatturato

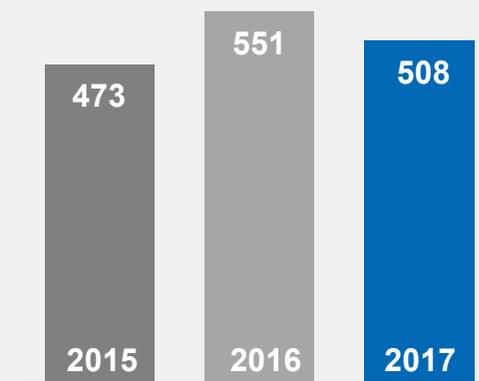


	15/14	16/15	17/16
	%	%	%

<b>Δ anno su anno</b>	<b>+6,2</b>	<b>+0,3</b>	<b>+5,1</b>
Δ operativo	+1,0	+1,7	+3,7
Δ cambio	+4,0	-1,0	-0,2
Δ area	+1,1	-0,4	+1,6

EURm

## Margine Operativo Lordo

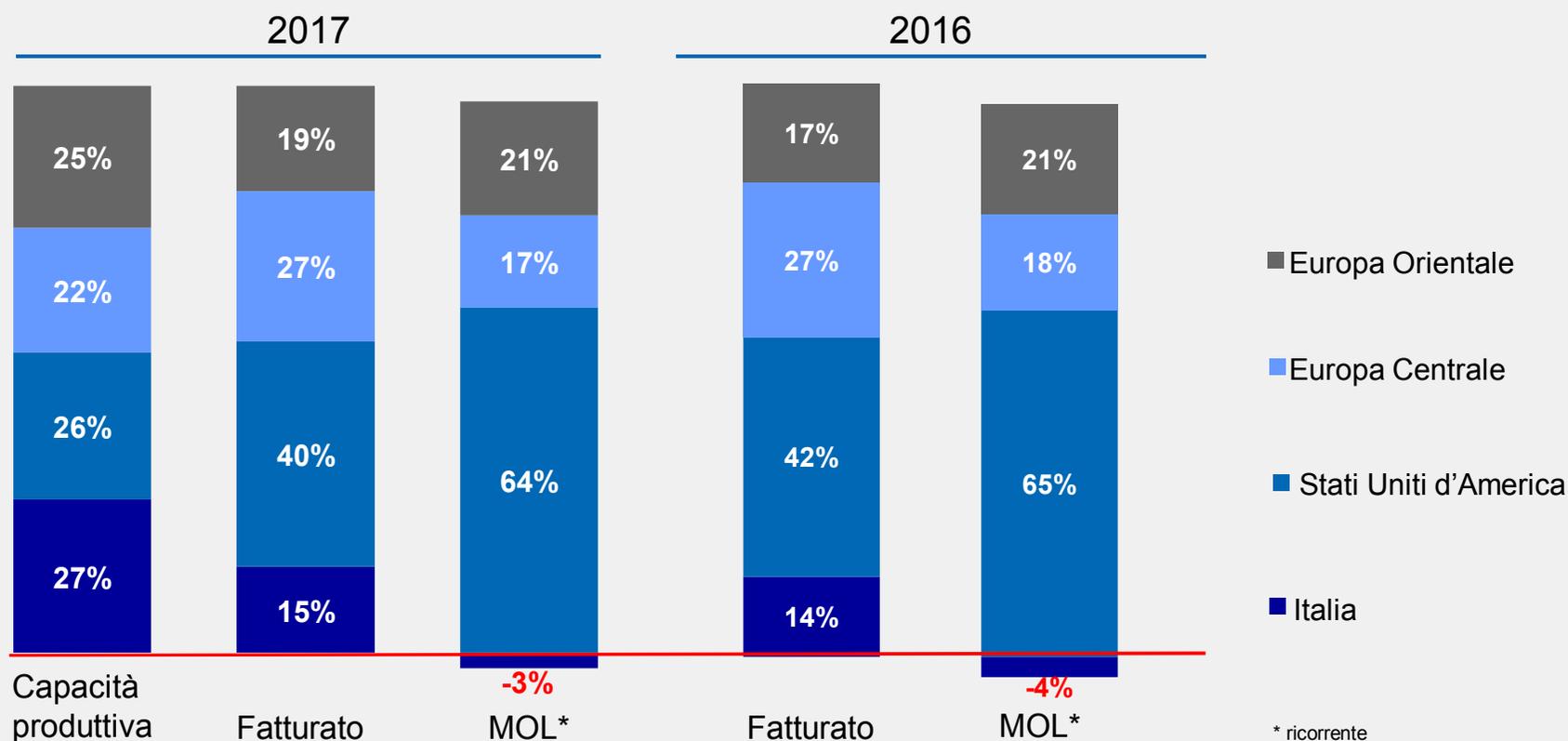


	15/14	16/15	17/16
	%	%	%

<b>Δ anno su anno</b>	<b>+11,9</b>	<b>+16,4</b>	<b>-7,7</b>
Δ operativo	+3,0	+17,6	-8,2
Δ cambio	+8,2	-1,2	-0,3
Δ area	+0,9	0,0	+0,8

## Fatturato e MOL per area geografica

- Risultati ancora negativi in Italia, ma in miglioramento, grazie ad apporto Zillo
- Stati Uniti contribuiscono per quasi due terzi del MOL consolidato
- Stabile al 21% la contribuzione dell'Europa Orientale



## Conto Economico Consolidato

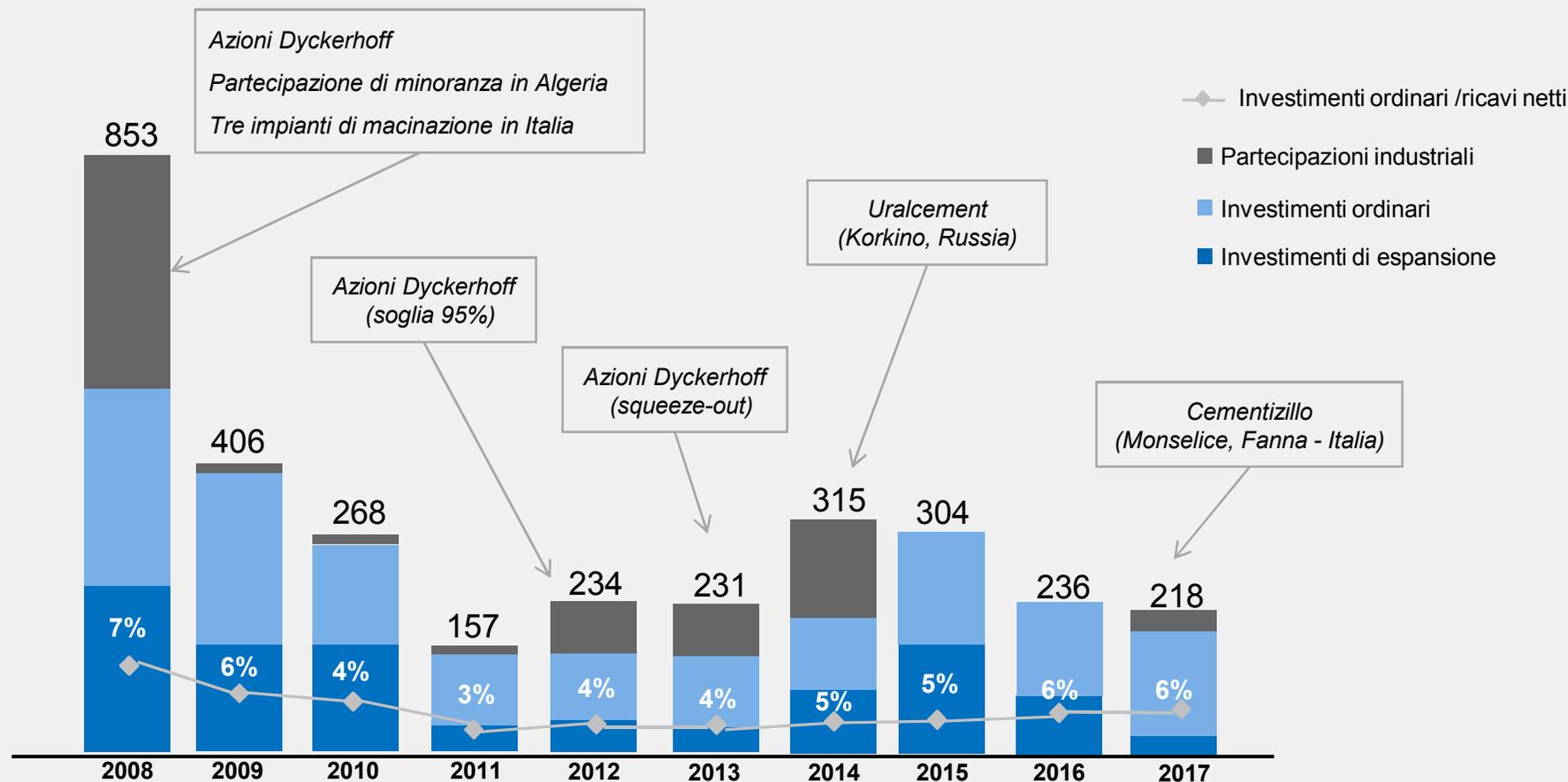
EURm	2017	2016	Δ	Δ
			abs	%
<b>Ricavi Netti</b>	<b>2.806,2</b>	<b>2.669,3</b>	<b>136,9</b>	<b>+5,1</b>
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>508,2</b>	<b>550,6</b>	<b>(42,4)</b>	<b>-7,7</b>
<i>di cui, non ricorrente</i>	68,2	0,1		
<i>in % dei ricavi (ricorrente)</i>	20,5%	20,6%		
Ammortamenti e svalutazioni	(222,1)	(202,6)	(19,5)	
<b>Risultato Operativo (EBIT)</b>	<b>286,0</b>	<b>348,0</b>	<b>(62,0)</b>	<b>-17,8</b>
<i>in % dei ricavi</i>	10,2%	13,0%		
Risultato partecipazioni	97,7	80,1	17,6	
Oneri finanziari netti	(35,0)	(147,2)	112,1	
<b>Utile ante imposte</b>	<b>348,7</b>	<b>280,9</b>	<b>67,8</b>	<b>+24,1</b>
Imposte sul reddito	45,9	(132,2)	178,1	
<b>Utile netto</b>	<b>394,6</b>	<b>148,7</b>	<b>245,9</b>	<b>+165,4</b>
Quote Terzi	(3,0)	(2,8)		
<b>Utile netto degli azionisti</b>	<b>391,6</b>	<b>145,9</b>	<b>245,8</b>	<b>+168,5</b>
<b>Utile per azione ordinaria (€)</b>	<b>190,0</b>	<b>70,0</b>		

## Rendiconto Finanziario Consolidato

EURm	2017	2016
<b>Cassa generata dalle operazioni</b>	<b>506,6</b>	<b>467,5</b>
<i>in % dei ricavi</i>	18,1%	17,5%
Interessi passivi pagati	(43,9)	(61,5)
Imposte sul reddito pagate	(91,9)	(101,8)
<b>Flusso monetario dalle attività operative</b>	<b>370,8</b>	<b>304,1</b>
<i>in % dei ricavi</i>	13,2%	11,4%
Investimenti industriali	(183,7)	(236,0)
Investimenti in partecipazioni	(33,9)	(0,4)
Dividendi pagati	(22,0)	(16,3)
Dividendi da società collegate	85,3	67,0
Cessione di attività fisse e partecipazioni	12,5	21,5
Differenze cambio e valutazione derivati	(40,2)	(59,9)
Ratei passivi	(1,4)	(3,8)
Interessi attivi incassati	9,7	14,6
Passività potenziali	(61,5)	-
Variazione area di consolidamento e altro	(56,4)	(2,7)
<b>Variazione posizione finanziaria</b>	<b>79,1</b>	<b>88,2</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta</b> (fine periodo)	<b>(862,5)</b>	<b>(941,6)</b>

# Investimenti industriali

- Nel periodo 2008-2017 pari a €m 3.222, di cui €m 1.128 per progetti di espansione (\*)
- Importanza crescente dei progetti per la sostenibilità e l'adeguamento normativo



\* Comprende il 50% di Corporación Moctezuma fino al 2013

## Progetti di espansione: acquisizione gruppo Zillo 1/2

### MOTIVAZIONI

- 1- Ruolo attivo nel processo di consolidamento del settore
- 2- Rafforzamento della presenza e della quota di mercato
- 3- Impatto positivo sulla redditività di Buzzi Unicem
- 4- Attesa di sinergie dall'integrazione



- Primario gruppo industriale, fondato nel 1882 focalizzato nella produzione di cemento e calcestruzzo preconfezionato nelle regioni del Nord-Est in Italia
- 2 cementerie a ciclo completo (quota di mercato stimata al 5%) e circa 40 impianti di produzione calcestruzzo
- Circa 1,2 m ton di cemento venduto nel 2017

# Progetti di espansione: acquisizione gruppo Zillo 2/2



**Monselice (PD)**

**Fanna (PN)**

## Evoluzione prevedibile 2018

	Δ Volumi	Δ Prezzi
 Italia	+	+
 Stati Uniti d'America	+	+
 Germania	+	+
 Lussemburgo	=	+
 Repubblica Ceca	+	+
 Polonia	+	+
 Ucraina	+	+
 Russia	+	+
 Messico	=	+

Prezzi in valuta locale

## Conto Economico Buzzi Unicem SpA

EURm	2017	2016	Δ	Δ
			abs	%
<b>Ricavi netti</b>	<b>244,0</b>	<b>234,0</b>	<b>10,0</b>	<b>+4,3</b>
Margine Operativo Lordo	(63,6)	(5,3)		
<i>in % dei ricavi</i>	(26,1)	(2,3)		
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(90,5)</b>	<b>(34,4)</b>	<b>56,1</b>	
<i>in % dei ricavi</i>	(37,1)	(14,7)		
Proventi (oneri) finanziari netti	144,8	(2,0)	146,8	
di cui, dividendi	197,2	122,7	74,5	+60,7
<b>Utile (perdita) ante imposte</b>	<b>54,3</b>	<b>(36,4)</b>	<b>90,7</b>	
Imposte sul reddito	(3,5)	(10,0)	6,5	
<b>Utile netto (perdita)</b>	<b>50,8</b>	<b>(46,4)</b>	<b>97,2</b>	
<b>Autofinanziamento <sup>1)</sup></b>	<b>77,7</b>	<b>(17,3)</b>	<b>95,0</b>	
<i>in % dei ricavi</i>	31,8	(7,4)		
<b>Patrimonio netto</b>	<b>1.528,6</b>	<b>1.488,7</b>	<b>39,9</b>	<b>+2,7</b>

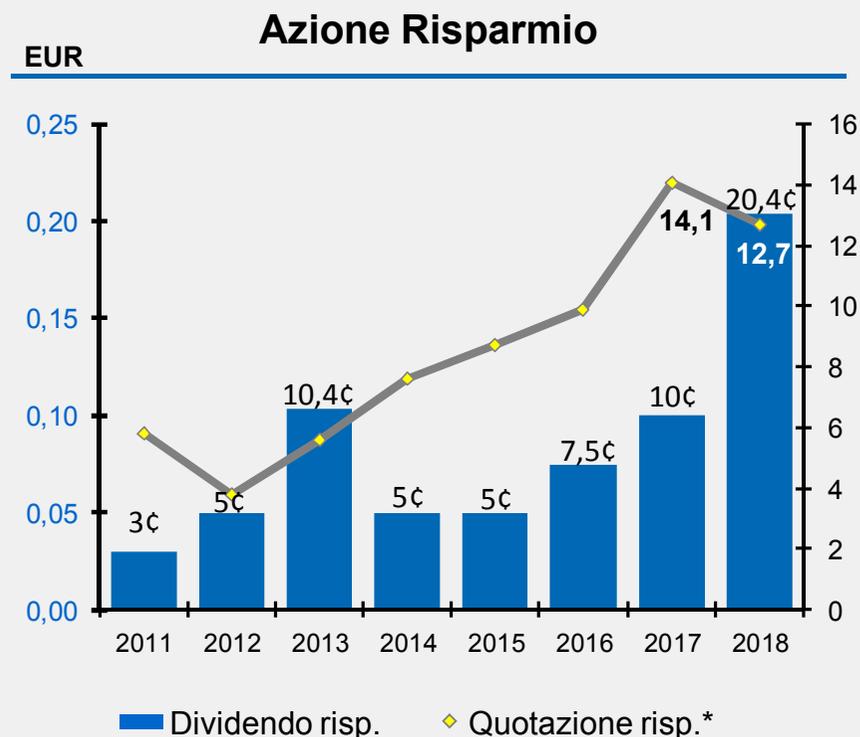
1) Utile netto + ammortamenti e svalutazioni

## Dividendo e quotazione azioni

- Dividendo di 12,0 ¢ alle azioni ordinarie e 20,4 ¢ d alle azioni di risparmio (di cui 6,0 ¢ preferenziale)
- CAGR (12/2011 - 5/2018): azioni ordinarie +19% / azioni risparmio +21%



\*Quotazioni dei titoli nei giorni precedenti l'assemblea degli azionisti



CAGR: tasso di crescita composto annualizzato

# Bilancio di sostenibilità



Il Bilancio di sostenibilità 2017, giunto al 17° anno di pubblicazione, è redatto in conformità alle linee guida Global Reporting Initiative (GRI G4, approccio 'core') e include i requisiti del Decreto Legislativo 254/2016 sulle informazioni non finanziarie.

- Performance economiche: creare valore nel lungo periodo è l'obiettivo strategico alla base delle attività quotidiane di Buzzi Unicem
- Performance ambientali: convinto, determinato e durevole l'impegno di Buzzi Unicem nella limitazione degli impatti ambientali
- Performance sociali: l'uomo, le comunità locali e l'impatto sociale al centro dell'attenzione di Buzzi Unicem



# Bilancio di sostenibilità 2017



Nell'edizione di quest'anno abbiamo voluto dare evidenza ad alcuni temi particolarmente importanti per noi e i nostri stakeholder:

- Cambiamenti Climatici
- Stakeholder Engagement
- Sicurezza

Per ciascuno di essi abbiamo stabilito chiare linee di indirizzo (policies) e obiettivi da raggiungere a medio termine.



## Cambiamenti Climatici

- Buzzi Unicem riconosce l'importanza degli sforzi messi in atto dalla comunità internazionale per limitare i cambiamenti climatici
- Rispettando l'opinione prevalente della comunità scientifica che attribuisce parte del surriscaldamento alle emissioni di gas serra e in particolare di anidride carbonica (CO<sub>2</sub>), Buzzi Unicem effettua il monitoraggio delle proprie emissioni e provvede, nel Bilancio di Sostenibilità, alla loro rendicontazione in termini assoluti e specifici
- In linea con gli obiettivi fissati negli anni dai protocolli internazionali sul clima, Buzzi Unicem è impegnata a ridurre le proprie emissioni di CO<sub>2</sub>. Dopo l'accordo di Parigi del Dicembre 2015, l'impegno è esteso a tutti i Paesi dove il Gruppo opera

### Target 2022

Sebbene i fattori in gioco siano tanti, non tutti prevedibili e sotto il controllo di Buzzi Unicem, entro il 2022 riteniamo di poter conseguire una riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub> del 5% rispetto ai livelli del 2017, a pari assetto produttivo

## Stakeholder Engagement

- Buzzi Unicem riconosce l'importanza di costruire e mantenere rapporti di fiducia, basati sul rispetto reciproco, sul **partenariato attivo**, sulla trasparenza e sulla collaborazione nel lungo periodo con i propri stakeholder, in modo particolare con quelli radicati nei territori nei quali il gruppo opera
- Creare rapporti di fiducia con gli stakeholder significa **conoscerli**, comprendere le loro necessità e promuovere il loro coinvolgimento in occasione di eventi rilevanti della vita degli impianti e della sede e di iniziative strategiche di loro potenziale interesse
- A tale scopo Buzzi Unicem promuove iniziative **regolari** di comunicazione, in particolare con dipendenti, fornitori, clienti, comunità locali e autorità, i cui contenuti e livello di coinvolgimento vengono definiti, pianificati e attuati in base a procedure conformi a questa politica

### Target 2022

Implementazione approccio strategico allo stakeholder engagement e realizzazione di eventi ricorrenti (es. Family & Friends)

## Sicurezza

Buzzi Unicem opera per ottenere il massimo livello di sicurezza per i propri lavoratori e per quelli dei suoi fornitori. **Il massimo livello di sicurezza è quello per il quale ci aspettiamo assenza di infortuni e la non insorgenza di malattie professionali**

Per ottenere quanto sopra, ritiene imprescindibile:

- ottemperare a tutti i requisiti previsti dalla legislazione vigente nei Paesi dove il gruppo opera.
- effettuare scelte tecniche ed organizzative in linea con le migliori prassi
- assicurare che le suddette scelte non siano influenzate da ragioni di convenienza economica e/o di contenimento dei costi

Essere consapevoli che la sicurezza si possa realizzare solamente assicurando, in modo continuo, una corretta valutazione dei rischi, dei comportamenti, delle misure di prevenzione e un sistema di controlli che coinvolga tutti i lavoratori.

Essere consapevoli che la responsabilità del management, a questo riguardo, sia fondamentale e debba risultare evidente

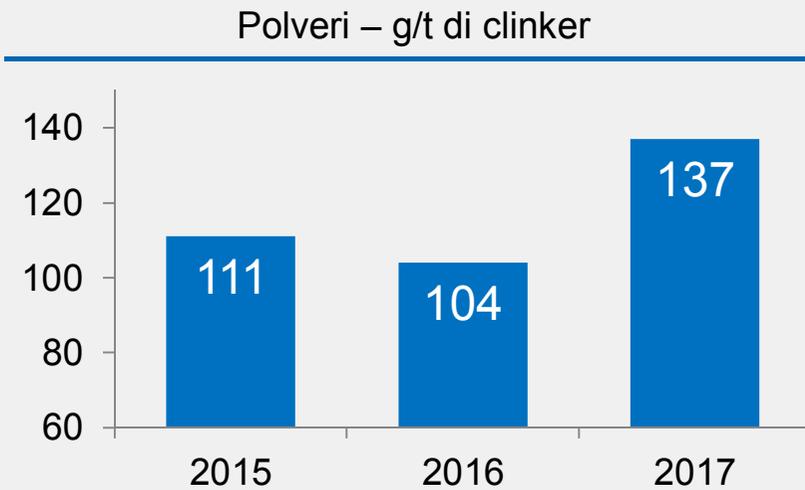
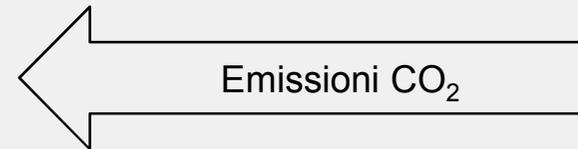
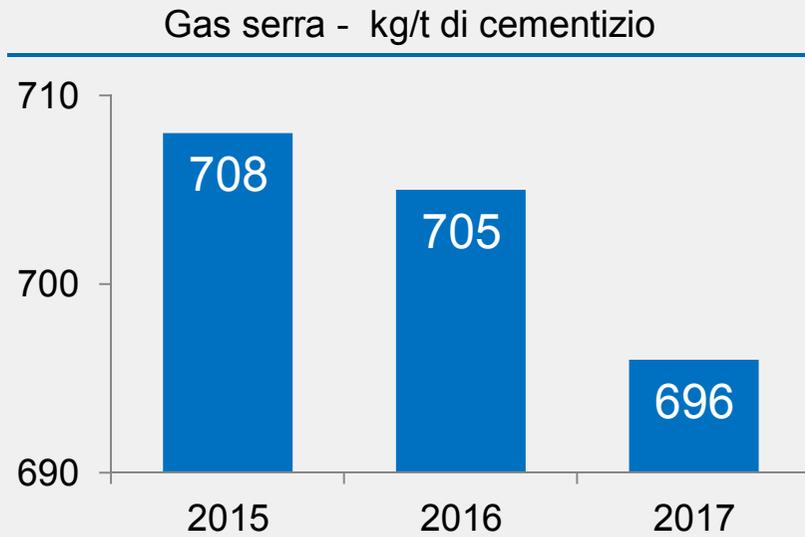
Impegnarsi a monitorare e rendicontare le proprie performance tramite indici (KPIs) riconosciuti a livello internazionale, utili per valutazioni interne e confronti, Paese per Paese, con altre aziende, dello stesso settore e non

Riconoscere le certificazioni di parte terza sui temi della sicurezza come un valido aiuto ai fini dell'attuazione della presente politica e si impegna a conseguirle

### Target

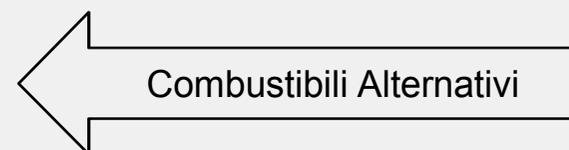
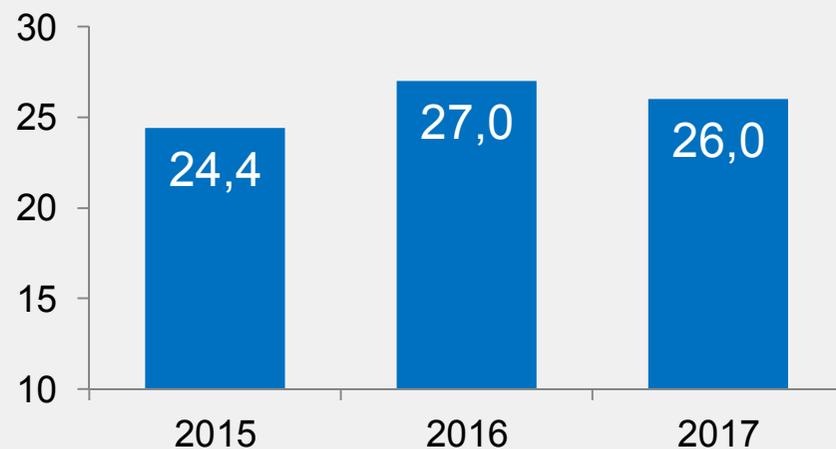
Il target prevede il conseguimento di condizioni di lavoro che non comportino il verificarsi di alcun infortunio e/o l'insorgenza di malattie professionali

# Sostenibilità: Report 2017 - indicatori principali (1)

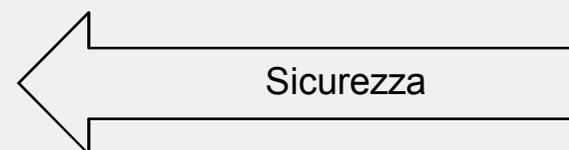
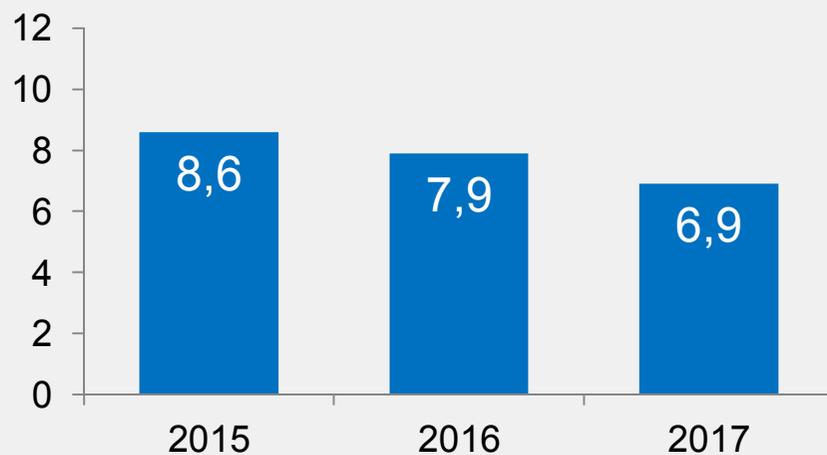


## Sostenibilità: Report 2017 - indicatori principali (2)

Sostituzione calorica - in %

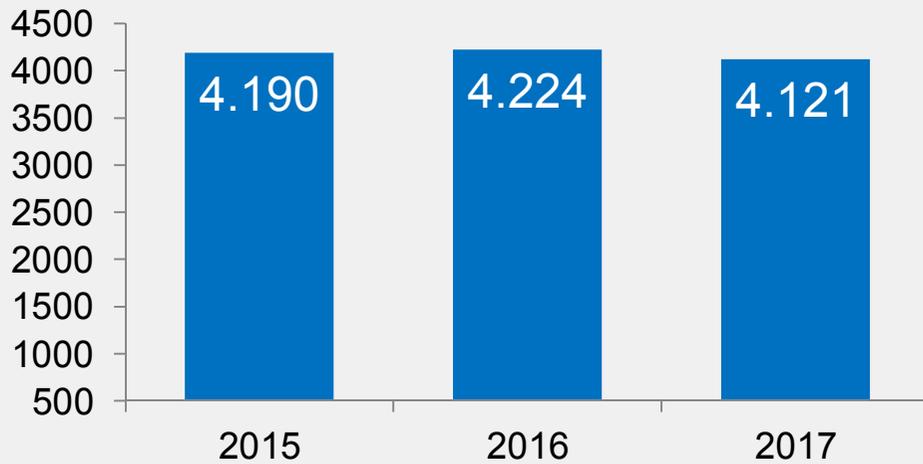


Indice di frequenza infortuni – N° x1M / ore lavorate

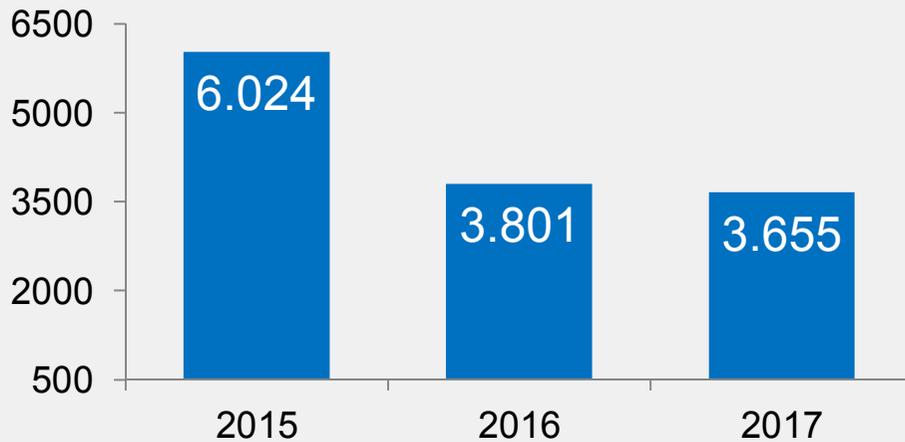


# Sostenibilità: Report 2017 - indicatori principali (3)

Consumo specifico linea di cottura - Gj/t clinker



Produzione di rifiuti - g/t di cementizio



Allegato "F"

AVV. DARIO TREVISAN  
Viale Majno 45 – 20122 Milano  
Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111  
mail@trevisanlaw.it - www.trevisanlaw.it

## **ASSEMBLEA ORDINARIA BUZZI UNICEM SPA**

10 maggio 2018 ore 10.30

### **INTERVENTO DEL RAPPRESENTANTE COMUNE DEI TITOLARI DI AZIONI DI RISPARMIO**

Buongiorno a tutti

Egredi Azionisti,

sono l'Avvocato Loredana Fedele e nella mia qualità di delegato e a titolo di cortesia personale do lettura dell'intervento dell'Avvocato Dario Trevisan che come preventivamente comunicato alla società dallo stesso si è trovato nell'impossibilità di partecipare ai lavori dell'odierna assemblea. Quanto segue, dunque, deve riferirsi alla posizione assunta dal Rappresentante Comune.

L'Avvocato Trevisan ritiene infatti di rivolgere agli organi sociali e all'Azionista di maggioranza Buzzi alcune brevi considerazioni relativamente all'opportunità da parte della Società di proporre e realizzare un'operazione di conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie.

Sotto tale profilo, infatti, tale operazione verrebbe incontro agli interessi di mercato e certamente risponderebbe all'interesse sociale.

In particolare, l'operazione di conversione consentirebbe di razionalizzare e semplificare la struttura del capitale, ridurre gli adempimenti societari e i costi connessi all'esistenza di differenti categorie di azioni, allineando i diritti di tutti gli azionisti e ampliando il flottante complessivo delle azioni ordinarie, creando così i presupposti per una ancor maggiore liquidità del titolo e crescita del suo valore. Peraltro, la conversione sarebbe in linea con le operazioni già realizzate sul mercato italiano, essendo la classe delle azioni di risparmio ormai anacronistica rispetto alle esigenze del mercato stesso oltre conforme alle *best practies* internazionali, specie nell'applicazione del *principio one share one vote*.

Tale operazione consentirebbe, inoltre, anche ad un azionista importante come la famiglia Buzzi di poter concorrere ad assumere ogni decisione per il futuro della nostra società in assemblea dei soci ordinari, senza che sia necessario anche l'ulteriore passaggio dell'approvazione dell'assemblea speciale, laddove, qualsivoglia modifica di carattere straordinario possa ledere gli interessi della specifica categoria delle azioni di risparmio.

Sul punto, quale ulteriore dato, si riporta di seguito la tabella predisposta dal Rappresentante Comune, che riassume una serie storica di alcuni rapporti di conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie di alcune società quotate, elaborato su dati pubblici dal Rappresentante Comune.

SOCIETA'	DATA ANNUNCIO	TIPO CONVERSIONE	CONVERSIONE	CONGUAGLIO	PREMI DI CONVERSIONE
01. TELECOM	05.11.2015	FACOLTATIVA	1 : 1	cash € 0,095	12,20%
		OBBLIGATORIA	0,87 ord x 1 risp	NO	5,80%
02. UNIPOL SAI ASSICURAZIONI	01.12.2014	OBBLIGATORIA	100 ord x 1 risp	NO	25,31%
03. RCS	28.03.2014	FACOLTATIVA	CAT.A: 1:1	€ 0,26	12,70%
		OBBLIGATORIA	CAT.A: 0,77 ord x 1 risp	NO	2,40%
		FACOLTATIVA	CAT.B: 1:1	€ 0,68	20,20%
		OBBLIGATORIA	CAT.B: 0,51 ord x 1 risp	NO	2,10%
04. ITALCEMENTI	07.03.2014	OBBLIGATORIA	0,65 ord x 1 risp	NO	19,00%
05. EXOR	11.02.2013	OBBLIGATORIA	1 : 1	NO	10,18%
06. FIAT INDUSTRIAL	27.10.2011	OBBLIGATORIA	0,725 ord x 1 risp	NO	34%
07. FIAT	27.10.2011	OBBLIGATORIA	0,875 ord x 1 risp	NO	19%
08. UNICREDIT	21.09.2017	OBBLIGATORIA	3,82 ord x 1 risp	SI	40%

A tali operazioni si aggiunge quella realizzata di recente da Intesa Sanpaolo che ancora una volta rappresenta la dimostrazione che l'eliminazione della categoria delle azioni di risparmio rappresenti un passo necessario per allineare gli interessi delle società a quelli del mercato. Peraltro il significativo sconto tra la quotazione delle azioni di risparmio della nostra società rispetto a quella delle azioni ordinarie costituisce la migliore condizione per poter realizzare questa operazione, potendo altresì ipotizzare di dotare la società di ulteriori risorse finanziarie a vantaggio del suo sviluppo e business futuri, laddove si prevedano, in via complementare rispetto a una conversione obbligatoria anche dei meccanismi di conguaglio in denaro, secondo la migliore prassi di mercato.

Vi ringrazio per l'attenzione.

Cordiali saluti.

10 maggio 2018

Il Rappresentante Comune degli azionisti di risparmio di  
BUZZI UNICEM



(Avv. Dario Trevisan)