

# POLITICA FISCALE DI GRUPPO

## STRATEGIA FISCALE

---

Prima emissione:

---

00: 5 novembre 2021

---

**Buzzi Unicem SpA**

Sede: Casale Monferrato (AL) - via Luigi Buzzi n. 6

Capitale sociale: euro 123.636.658,80 interamente versato

Codice fiscale e Registro delle Imprese di Alessandria: 00930290044

---

## OBIETTIVI E PRINCIPI

In applicazione dei principi di etica, trasparenza e legalità del Codice di Condotta adottato il 7 febbraio 2019 e applicabile alla Società e a tutte le sue controllate italiane ed estere, il Consiglio di Amministrazione di Buzzi Unicem SpA definisce formalmente le linee guida della Strategia Fiscale di Buzzi Unicem e di tutte le sue società controllate (Gruppo), al fine di garantire un'uniforme gestione della fiscalità volta a condividere e perseguire i seguenti obiettivi:

### VALORI

- consapevolezza che la contribuzione economica in termini di corretta corresponsione di imposte e tasse nei diversi Paesi in cui il gruppo opera costituisce presupposto per lo sviluppo ed il benessere delle economie di riferimento

### LEGALITA'

- conseguente conformità, formale e sostanziale, dell'operato in materia fiscale rispetto alle diverse legislazioni applicabili e puntuale adempimento delle obbligazioni finanziarie che ne conseguono;
- attenta determinazione dei prezzi di trasferimento e collaborazione con le autorità fiscali competenti mediante richiesta, ove possibile, dell'applicazione di mutui accordi di cooperazione tra Stati, secondo le regole OCSE

### TRASPARENZA

- trasparenza di informativa a favore di tutti gli stakeholders, con ampia illustrazione delle posizioni di contenzioso fiscale più rilevanti nella sezione dedicata del bilancio separato (civilistico) e consolidato di Buzzi Unicem.

Tali obiettivi devono essere perseguiti al fine di garantire nel tempo l'interesse primario della creazione di valore per gli azionisti e della salvaguardia del patrimonio sociale, considerato che le imposte costituiscono un onere significativo e che il monitoraggio non corretto di tale costo espone a rischi di sanzioni ancor più rilevanti.

## tone at the top

Il Consiglio di Amministrazione di Buzzi Unicem, nel definire la presente Strategia Fiscale, ne garantisce l'applicazione all'interno del Gruppo, anche al fine di favorire la diffusione di una cultura aziendale improntata ai valori di onestà, trasparenza e legalità, mediante la sensibilizzazione di tutto il personale in relazione ai rischi fiscali.

## DECLINAZIONE OPERATIVA DEI PRINCIPI DELLA STRATEGIA FISCALE

Al fine di dare attuazione ai suindicati principi e obiettivi, sono stabilite le seguenti linee guida:

### PRINCIPI GENERALI

La Strategia Fiscale si inquadra nel presidio del Codice di Condotta approvato nel 2019 e volto a esplicitare in modo formale i principi di onestà, trasparenza e legalità cui è improntata la conduzione della gestione del Gruppo.

---

---

Essa definisce gli standard di condotta che devono improntare i comportamenti di tutti i dipendenti del Gruppo e la possibile applicazione di misure sanzionatorie nel caso di non conformità.

### **CORRETTA APPLICAZIONE DELLA NORMATIVA FISCALE**

Tutte le società del Gruppo devono rispettare le normative fiscali vigenti nei diversi Paesi in cui il Gruppo opera, osservandone la lettera e la logica ispiratrice, in coerenza con lo scopo che le norme intendono perseguire. Eventuali incertezze applicative dovranno essere risolte con un'interpretazione ragionevole, ispirata al principio di legalità, avvalendosi, se necessario, di consulenze esterne e delle più opportune forme di interlocuzione con le autorità fiscali competenti. Il Gruppo si impegna a informare i dirigenti e tutti i dipendenti coinvolti in materia fiscale, incoraggiando opportunamente i comportamenti virtuosi e sanzionando le violazioni rilevate secondo il principio "tone at the top", ovvero "l'esempio deve venire dal vertice, cui deve conformarsi il comportamento di tutti".

### **DIRITTO DI DISSENTIRE**

La corretta applicazione della normativa fiscale non esclude che, a tutela dell'interesse sociale e dei suoi azionisti, sia legittimo e necessario sostenere, anche in sede contenziosa, eventuali ragionevoli posizioni interpretative difformi dagli orientamenti espressi dalle autorità fiscali competenti.

### **COLLABORAZIONE CON LE AUTORITA' FISCALI**

Il Gruppo persegue trasparenza e correttezza nei rapporti con le autorità fiscali, assicurando piena collaborazione nel corso delle attività ispettive delle autorità preposte e fornendo riscontri completi e tempestivi a tutte le richieste pervenute.

I rapporti infragruppo sono regolati, ai fini fiscali, in base ai prezzi di mercato, come delineato dalle linee guida OCSE e sono illustrati nella specifica documentazione "*Transfer Pricing Documentation and Country-by-Country Reporting*" secondo un approccio a tre livelli, consistente nella redazione:

- di un Masterfile contenente informazioni standard rilevanti per tutte le entità del gruppo multinazionale;
- di un *Local File* relativo alle transazioni poste in essere dal contribuente "locale";
- del c.d. *Country-by-Country Report* contenente informazioni relative all'allocazione globale del reddito del gruppo multinazionale (e delle conseguenti imposte pagate) e a specifici indicatori economici (beni materiali, numero di dipendenti, costi del personale, ecc.) con riferimento ai vari Paesi in cui il Gruppo opera.

### **PIANIFICAZIONE INCENTIVI E AGEVOLAZIONI FISCALI**

Il Gruppo non effettua operazioni, nazionali o transnazionali, senza validi motivi aziendali ed economici, o aventi come scopo principale quello di ottenere un vantaggio fiscale, o di puro artificio al fine di contrastare le finalità degli ordinamenti tributari di riferimento.

---

Inoltre non adotta meccanismi di incentivazione del management parametrati ad obiettivi di riduzione dell'onere fiscale non coerenti con i principi della presente strategia.

### **GESTIONE DELLA FISCALITA'**

Per assicurare la conformità del proprio operato con la normativa fiscale pertinente, Buzzi Unicem si adopera affinché le funzioni cui è attribuita la gestione della fiscalità siano dotate di adeguate risorse, umane, materiali e di formazione continua, nonché di rilevanza organizzativa, tali da garantire il corretto svolgimento di tali attività.

L'operatività della funzione fiscale (procedure e dichiarativi) di tutte le società è soggetta a revisioni esterne a livello di singola entità e con cadenza annuale.

I rischi fiscali di maggior rilevanza sono inseriti nell' Enterprise Risk Management del Gruppo e sono monitorati con cadenza semestrale.

Buzzi Unicem e le sue controllate hanno inoltre adottato, sin dal 2016, un sistema di segnalazione (whistleblower policy) per rilevare criticità circa comportamenti non etici o illeciti in relazione a tutti i profili di conformità a norme o disposizioni, incluso l'ambito fiscale.

### **MODELLO ORGANIZZATIVO 231/2001 E SISTEMA DEL CONTROLLO DEL RISCHIO FISCALE**

Il modello di Organizzazione, Gestione e Controllo adottato da Buzzi Unicem ai sensi del D.Lgs. 231/2001 è stato esteso anche ai reati tributari inclusi nel novero di quelli che costituiscono presupposto per l'applicazione della suddetta disciplina.

### **ADOZIONE RECEPIMENTO PUBBLICAZIONE VALIDITA' E AGGIORNAMENTO**

La strategia fiscale del Gruppo è predisposta da Buzzi Unicem, in qualità di capogruppo ed è approvata dal relativo Consiglio di Amministrazione.

Le singole società recepiranno la strategia fiscale così definita, garantendone la conoscibilità e l'applicazione per quanto di competenza e promuovendo la diffusione dei valori ad essa sottesi a tutti i livelli aziendali. In considerazione della complessa articolazione organizzativa, Buzzi Unicem individuerà, per ciascuna società, le modalità e le tempistiche dell'attuazione concreta.

La Strategia Fiscale entra in vigore il primo giorno successivo alla data della delibera di approvazione ed è pubblicata sul sito internet corporate di Buzzi Unicem. La sua interpretazione per una corretta applicazione anche alle società controllate è rimessa a Buzzi Unicem, attraverso la relativa funzione fiscale che ne verifica anche l'eventuale necessità di aggiornamento con cadenza annuale.