

**Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti**  
**del 8-11-12 maggio 2020**

**Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea**  
**Ai sensi dell'art. 127-ter del D.Lgs. n. 58/98**

**Buzzi Unicem SpA**  
Sede: Casale Monferrato (AL) - via Luigi Buzzi n. 6  
Capitale sociale euro 123.636.658,80 interamente versato  
Codice fiscale e Registro delle Imprese di Alessandria: 00930290044

## **DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA**

TORINO 08.05.2020

ASSEMBLEA BUZZI

### **Richiesta di :**

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)**

Ai sensi dell'art. 2422 del codice civile, il libro soci è disponibile presso la sede della società a disposizione degli azionisti. Gli azionisti, previa esibizione di apposita certificazione rilasciata da un intermediario autorizzato, hanno facoltà di ottenerne un estratto a proprie spese.

### **B. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'**

**Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)**

**(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)**

**1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.**

**Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.**

**2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.**

**Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.**

**Certificazione Unicredito n:**

- 1) VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza**

epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , *che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea.* Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :

- a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;*
- b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;*
- c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.*
- d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chidero' al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.*

***Poiche' non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda.***

La Società ha valutato la possibilità di fare ricorso a mezzi di telecomunicazione finalizzati a consentire la partecipazione simultanea dei soci all'assemblea ma ha ritenuto che in considerazione di eventuali possibili rischi operativi (in particolare sotto i profili di tenuta del collegamento e di appropriata identificazione dei soci) si rendesse preferibile il ricorso all'altra modalità di tenuta delle assemblee prevista per le società quotate dall'art. 106 del Decreto Legge n. 18/2020 e, quindi, la partecipazione esclusiva del Rappresentante Designato. La

proposta di votare un'azione di responsabilità in merito a tale questione non è all'ordine del giorno e non rientra nell'ambito di applicazione dell'art. 2393, 2° comma, c.c. (che indica come siano all'ordine del giorno esclusivamente azioni di responsabilità relative a fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio)

**2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?**

La società di revisione non fornisce consulenza fiscale a Buzzi Unicem

**3) Intendete entrare nel settore dei sensori di stabilità dei manufatti in cemento ?**

No

**4) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?**

Buzzi Unicem non è al momento interessata a certificarsi ISO37001. Continuiamo invece, nell'impegno di implementare un sistema di gestione interno (whistleblowing procedure, Code of Conduct).

La società ha adottato nell'ambito del gruppo una serie di misure volte al contrasto della corruzione. Per maggiori dettagli si rinvia al Bilancio di Sostenibilità pubblicato dalla società

**5) IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?**

La domanda non è pertinente

**6) SONO STATE CONTESTATE MOLTE INTERNAZIONALI ?**

Le sanzioni ed i relativi procedimenti legali di opposizione sono descritti nella nota 49 al bilancio consolidato a cui si può fare riferimento per ogni maggior dettaglio

**7) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?**

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 48

**8) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?**

La valutazione di eventuali fornitori è effettuata dall'ufficio acquisti

**9) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?**

Attualmente non sono in programma iniziative di questo tipo a favore degli azionisti

**10) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?**

Il tasso medio sul capitale investito (ROCE – Return On Capital Employed) per l'anno 2019, come indicato nel Bilancio Consolidato, è stato del 8,0%, mentre il tasso medio sul debito è stato del 2,05%.

Il tasso di attualizzazione (WACC), invece, rappresenta il rendimento atteso dai finanziatori della società e dai soci per impiegare i propri capitali nell'azienda; esso è calcolato come media ponderata tra il costo del capitale di rischio ed il costo del debito, tenendo conto del rischio specifico di ogni Paese. Per il dettaglio si rimanda alla nota 19 al bilancio consolidato

**11) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?**

No

Buzzi Unicem assegna particolare valore alla sostenibilità a lungo termine del business e dei processi decisionali e su tale base definisce, già oggi, obiettivi di natura non finanziaria (es. riduzione degli impatti ambientali, riduzione degli indici di frequenza antinfortunistici, coinvolgimento ('engagement') con stakeholders rilevanti....).

E' possibile che gli obiettivi non finanziari possano avere, in futuro, un peso sempre più rilevante, ma ciò nonostante mancano, al momento, elementi sostanziali per affermare che Buzzi Unicem diventerà una benefit corporation.

Per quanto riguarda la certificazione ISO37001, si rimanda alla risposta alla domanda n. 4

**12) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?**

Si rimanda a quando indicato nella risposta alla domanda n. 1. Comunque, non è al momento in programma la modifica dello statuto in tal senso

**13) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?**

I programmi di formazione professionale del personale progettati e realizzati dalla società non rientrano tra quelli che possono accedere ai finanziamenti dell'Unione Europea, in quanto già assistiti dalle agevolazioni previste dai sistemi Fondimpresa e Fondirigenti

**14) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?**

In merito ad acquisizioni o cessioni, la società, come in passato, continuerà a valutare eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico ed alla compatibilità economico/finanziaria

**15) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?**

No

**16) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?**

Attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo

**17) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?**

Allo stato non è stata programmata tale modifica statutaria. La società si riserva comunque di valutare l'opportunità dell'inserimento in statuto di tale clausola

**18) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?**

No

**19) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?**

Buzzi Unicem aderisce a Confindustria tramite la propria Associazione di Categoria AITEC a sua volta facente parte della federazione Federbeton; la quota di competenza Buzzi Unicem dei versamenti a Confindustria, per tramite di Aitec e Federbeton è dell'ordine di circa 60.000 euro. Inoltre, nel rispetto delle norme statutarie di Confindustria, Buzzi Unicem è direttamente iscritta alle strutture territoriali di Confindustria stessa (Unioni Industriali, ecc.) dove sono presenti unità operative aziendali. L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti, nel 2019, è stato di circa 150.000 euro.

Al momento non c'è intenzione di disdire l'adesione a tali associazioni

**20) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?**

Alla data di riferimento del bilancio i Prestiti Obbligazionari non convertibili sono rappresentati unicamente dal prestito obbligazionario "Buzzi Unicem €500.000.000 - 2,125% Notes due 2023" emesso nel mese di aprile 2016, per un importo nominale di euro 500 milioni e durata 7 anni. Tale prestito è valutato al costo ammortizzato, corrispondente ad un tasso di interesse effettivo del 2,312% ed è iscritto in bilancio per un importo pari a 497.042 migliaia di euro.

Per quanto riguarda i Prestiti Obbligazionari convertibili, la variazione dell'esercizio è dovuta al rimborso del prestito obbligazionario "Buzzi Unicem €220.000.000 - 1,375% Equity-Linked Bonds due 2019".

Per quanto riguarda i Debiti verso banche e gli altri finanziamenti la variazione dell'esercizio è dovuta essenzialmente ad un aumento di 341.164 migliaia di euro per accensione di nuovi finanziamenti ed un decremento per rimborsi in linea capitale di 113.840 migliaia di euro. Ad agosto 2019 si è conclusa l'emissione di un finanziamento Schuldschein per complessivi 200.000 migliaia di euro, mentre nel mese di ottobre 2019 c'è stato il rinnovo del finanziamento concesso da Bank of America di 100.000 migliaia di dollari, entrambi in capo a Buzzi Unicem SpA.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota 36 al bilancio consolidato

**21) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?**

Nel 2019 sono stati incassati incentivi pubblici da parte di società estere per un importo di circa 0,8 milioni di euro per l'acquisto di immobilizzazioni.

Per quanto concerne l'Italia si rimanda alla specifica nota 48 al bilancio civilistico

**22) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?**

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società

**23) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CL ed EXPO 2015 o altre?**

**Per cosa e per quanto ?**

La società non ha sponsorizzato né il Meeting di Rimini di CL né Expo 2015.

Nel 2019 la società ha effettuato sponsorizzazioni per circa 90 migliaia di euro prevalentemente a società sportive

**24) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere

**25) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?**

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti

**26) QUAL'E' STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?**

Nel 2019 la società non ha effettuato investimenti in titoli di stato

**27) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?**

Il servizio titoli è svolto dalla società con proprio personale dipendente.

Relativamente alla gestione del libro soci la società si avvale di un programma informatico fornito da una società esterna, il cui costo annuo è pari a circa 7.000 euro

**28) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?**

Il permanere della domanda di cemento in Italia a livelli corrispondenti a meno della metà delle capacità produttive installate, con prospettive di recuperi molto limitati, rende inevitabile una riflessione su possibili diverse modalità di gestione degli impianti a ciclo continuo con diversi assetti e modalità di conduzione delle nostre linee produttive. In occasione di ampliamento del perimetro operativo per effetto di acquisizioni, si valutano possibili interventi organizzativi, volti al miglioramento dell'efficienza complessiva della struttura aziendale, come era accaduto nel corso del 2018 in seguito all'acquisizione di Cementeria di Monselice SpA e Cementizillo SpA, e nel 2019 per effetto di Arquata Cementi, Borgo Cementi e Testi Cementi. Questo scenario è stato modificato dalla pandemia COVID-19 e dai conseguenti provvedimenti governativi, pertanto sarà necessario ponderare attentamente le prossime scelte che possano influire sulla struttura operativa aziendale. L'industria di produzione del cemento non si presta a forme di delocalizzazione

**29) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?**

Non esiste alcun impegno in tal senso

**30) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?**

NO

**31) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.**

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori

**32) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?**

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari 2019 della società è stata effettuata dall'ufficio immobiliare interno

**33) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?**

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al colposo inadempimento degli obblighi inerenti le proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009.

I premi assicurativi corrisposti dalla società, pari a circa 34.000 euro, non costituiscono fringe benefit.

Le compagnia assicuratrici sono AIG e Allianz.

Il broker della società è Marsh.

La scadenza della polizza è annuale

**34) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?**

No

**35) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?**

Il broker utilizzato dalla società è Marsh. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono Zurich Insurance, Generali Italia e HDI Global.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 8 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri

**36) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)**

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di Gruppo a fine 2019 è pari a circa il 1,66% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute

**37) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

E' in fase di definizione l'investimento in un campo fotovoltaico presso lo stabilimento di Alamo Cement a San Antonio, TX che dovrebbe coprire una quota non maggioritaria del fabbisogno energetico dello stabilimento. I tempi di ritorno sono attesi di alcuni anni. Si ipotizza di finanziare l'impianto con mezzi propri

**38) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?**

No

**39) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?**

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni

**40) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?**

La SA8000 tratta temi che sono stati presi in considerazione nella nostra matrice di materialità. Quello relativo alla salute e sicurezza sul luogo di lavoro è ampiamente trattato nel Bilancio di Sostenibilità.

Per quanto riguarda gli altri, stiamo valutando come dare evidenza della loro implementazione nella nostra organizzazione, senza ricorrere, per ora, ad una formale certificazione.

Ci stiamo organizzando per meglio gestire le richieste di informazioni sui nostri fornitori

**41) Finanziamo l'industria degli armamenti ?**

No

**42) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.***

Il dato della posizione finanziaria netta ad una data successiva al 31 dicembre 2019 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2020, previsto per il prossimo 8 maggio 2020.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2019 era di circa il 2,05%. Tale tasso risente delle valute di denominazione del debito oltre che delle forme tecniche utilizzate e del momento in cui il debito è stato contratto.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di Gruppo a fine 2019 è pari a circa il 1,66% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute

**43) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?**

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

**44) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?**

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si fa riferimento a quanto indicato nelle note 44 e 49 rispettivamente al bilancio civilistico e consolidato

**45) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.***

Successivamente al 31 dicembre 2019 non sono intervenute variazioni significative nelle partecipazioni ad eccezione della vendita della partecipazione detenuta in Ecotrade S.p A.. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Fatti di rilievo della società avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio" della relazione sulla gestione al bilancio civilistico

**46) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE***

Il gruppo non detiene azioni di società quotate classificate tra le attività finanziarie IFRS 9. L'unica partecipazione quotata è quella strategica di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV

**47) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.***

Il dato del fatturato ad una data successiva al 31 dicembre 2019 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2020, previsto per il prossimo 8 maggio 2020

**48) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.***

Nel 2019, in relazione alle richieste di conversione del prestito obbligazionario "Buzzi Unicem € 220.000.000 1,375% Equity-Linked Bonds due 2019", sono state consegnate tutte le n. 7.050.000 azioni proprie ordinarie detenute dalla società. A fine esercizio Buzzi Unicem SpA deteneva, pertanto, n. 29.290 azioni proprie di risparmio.

Nel mese di marzo 2020 Buzzi Unicem SpA ha dato avvio ad un programma di acquisto di azioni proprie ordinarie e/o risparmio, nell'ambito dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 9 maggio 2019.

Nel periodo 26 marzo-4 maggio 2020 Buzzi Unicem SpA ha acquistato n. 321.923 azioni proprie ordinarie e n. 65.166 azioni proprie di risparmio.

Il programma attualmente in essere non prevede la vendita delle azioni acquistate.

Alla data odierna Buzzi Unicem SpA detiene n. 321.923 azioni proprie ordinarie e n. 94.456 azioni proprie di risparmio

**49) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA***

Nel mese di marzo 2020 Buzzi Unicem SpA ha dato avvio ad un programma di acquisto di azioni proprie ordinarie e/o risparmio, nell'ambito dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 9 maggio 2019.

Nel periodo 26 marzo-4 maggio 2020 Buzzi Unicem SpA ha acquistato n. 321.923 azioni proprie ordinarie e n. 65.166 azioni proprie di risparmio.

Si rinvia ai comunicati stampa diramati settimanalmente per i dettagli giornalieri delle operazioni di acquisto di azioni proprie.

Gli acquisti sono stati effettuati in conformità alla normativa regolamentare vigente e quindi ad un prezzo non superiore al più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul Mercato Telematico Azionario

**50) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.***

Tali informazioni non sono disponibili prima dell'assemblea. Le stesse saranno disponibili in allegato al verbale dell'assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa vigente

**51) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?***

Si rimanda a quanto precisato in relazione alla precedente domanda

**52) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.***

Non è prevista la partecipazione di giornalisti all'assemblea

**53) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?***

Gli investimenti pubblicitari riguardano esclusivamente la stampa specializzata di settore con una pianificazione biennale e per importi nell'ordine di 10.000 euro annui.

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze

**54) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO***

Gli azionisti ordinari iscritti a libro soci sono n. 12.737, di cui n. 855 residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 10.925 azionisti

da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 1.341 azionisti

da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 337 azionisti

oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 134 azionisti

**55) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?**

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale. I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato

**56) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?**

Non ce ne sono

**57) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?**

No per la prima domanda. Per quanto riguarda la seconda domanda, eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato, il riconoscimento a favore della società di un bonus

**58) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?**

No

**59) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?**

No

**60) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?**

No

**61) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?**

Non risultano interessenze in società fornitrici da parte di amministratori o dirigenti con responsabilità strategiche

**62) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?**

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie

**63) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?**

Nel 2019 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 1,1 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo

**64) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?**

Non ce ne sono

**65) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?**

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 44 al bilancio civilistico e nella nota 49 al bilancio consolidato

**66) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.**

No

**67) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)**

I dati relativi alle emissioni obbligazionarie in essere del Gruppo sono riportati nella nota 36 al bilancio consolidato, alla quale si rinvia.

Il bond "Equity-Linked" è stato emesso nel 2013 con Unicredit, Commerzbank e Credit Agricole nel ruolo di Joint Bookrunners.

L'Eurobond emesso a fine aprile 2016 è stato emesso con Banca IMI, BNP Paribas e Citigroup che hanno agito quali Joint Lead Manager e Joint Bookrunner

**68) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .**

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato

**69) vorrei conoscere**

**A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:**

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .**

- **RISANAMENTO AMBIENTALE**

- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?**

Il gruppo nell'esercizio 2019 ha acquisito il 100% delle società Testi Cementi Srl, Arquata Cementi Srl e Borgo Cementi Srl per circa 76 milioni di euro ed ha sottoscritto l'aumento di capitale di Energy for Growth per 4 milioni. Per maggiori dettagli si rimanda alle note 24 e 51 al bilancio consolidato.

Nel 2019 in Italia sono stati spesi circa 0,9 milioni di euro di recupero ambientale nelle cave.

Nel 2019, gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati da Buzzi Unicem in Italia sono stati pari a circa 3,1 milioni di euro, con un'incidenza di circa l'12,4% sugli investimenti totali effettuati nel Paese (22,3% considerando solo Replacement)

**70) vorrei conoscere**

**a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**

**b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**

**c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

**d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**

**e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati ed assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi ed alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati della società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinato al personale con incarichi direttivi, così come

indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Il costo complessivo strutturale del lavoro per Buzzi Unicem è aumentato nel 2019 del 10,27%, rispetto all'esercizio precedente in seguito all'acquisizione delle società Arquata Cementi, Borgo Cementi e Testi Cementi.

Nel settore Calcestruzzo il costo strutturale del lavoro è diminuito del 4,52% per effetto del "trascinamento" dei risparmi generati dalle cessioni delle attività dell'Area Puglia e di gran parte di quelle delle Aree Sicilia e Sardegna, in forma di affitto di ramo d'azienda, verificatesi nel corso del 2018.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a 3,35.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2019 ripartito per categoria è riportato a pag. 61 del Bilancio di Sostenibilità. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi Unicem, solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2019 i dirigenti in Italia erano 48.

Alla pagina 65 del Bilancio di Sostenibilità vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

Nel corso del 2019 è stata avviata una procedura di licenziamenti collettivi presso lo stabilimento di Robilante, riferita a 5 persone; la procedura si è conclusa con accordo sindacale con il quale è stato definito, come unico criterio utile per procedere al licenziamento, l'esplicita "non opposizione" da parte dei lavoratori interessati

**71) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?**

No

**72) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.**

La riduzione dei costi ha riguardato tutti i possibili ambiti di intervento, dalle spese produttive a quelle logistiche, generali, commerciali, ecc.

**73) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?**

Non ce ne sono

**74) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.**

In Italia a livello industriale il consumo è poco significativo, siamo nell'ordine dello 0,5% in termini di MCal consumate nel 2019 e si acquista a prezzi di mercato. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura.

L'unico consumo consistente a livello industriale si riferisce alle attività in Russia

**75) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?**

Non vi sono state consulenze verso tali società.

L'Avv. Trevisan è stato nominato dall'assemblea speciale degli azionisti di risparmio del 12 maggio 2017 rappresentante comune della categoria. Tale assemblea ha deliberato per tale carica un compenso annuo lordo di 20.000 euro

**76) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?**

Nel 2019 la quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 32% del totale del gruppo

**77) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?**

I costi per l'assemblea ammontano a circa 30.000 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per l'emissione delle comunicazioni per gli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'avviso di convocazione e dell'avviso di rettifica sul quotidiano ed ai costi per il Rappresentante Designato e per la verbalizzazione dell'assemblea

**78) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale

**79) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.**

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo molto limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente.

**80) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?**

Al Presidente e a uno degli Amministratori Delegati sono state assegnate le seguenti autovetture: Audi Q5 3.0 TDI Quattro (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 3.543,36) e Ford S-MAX (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 2.831,79)

**81) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?**

**se le risposte sono “ Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all’ordine del giorno “ denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.**

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali

**82) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?**

Al 31 dicembre 2019 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 2,5 milioni di euro

**83) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?**

Non ce ne sono stati

**84) C’e’ e quanto costa l’anticipazione su cessione crediti % ?**

Nel corso del 2019 la società non ha avuto anticipazioni su crediti commerciali da enti finanziari

**85) C’e’ il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e’ :**

**“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.**

In ragione dell’emergenza sanitaria, come indicato nella risposta alla domanda 1), la società si è avvalsa della nomina del Rappresentante Designato al quale conferire le deleghe per la partecipazione all’assemblea, individuandolo in Computershare S.p.A.. Il corrispettivo previsto per il servizio è di 10.000 euro

**86) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?**

La società non detiene investimenti in titoli pubblici

**87) Quanto e’ l’indebitamento INPS e con l’AGENZIA DELLE ENTRATE?**

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2019 ammontano a circa 5,1 milioni di euro di cui circa 2,9 milioni verso Inps (classificati tra gli Altri debiti correnti).

I debiti tributari al 31 dicembre 2019 ammontano a circa 6,7 milioni di euro (classificati tra gli Altri debiti correnti) di cui circa 2,1 milioni per ritenute.

**88) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?**

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

Il consolidato fiscale del 2019 vedrà l'imponibile IRES di BU compensato con le perdite e con l'ACE delle altre società del gruppo, pertanto nessuna imposta IRES è dovuta all'erario.

**89) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?**

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

**Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !**

**Marco BAVA**

**DOMANDE PER ASSEMBLEA SOCIETA' BUZZI UNICEM SPA  
DA PARTE DEL SOCIO CARLO MARIA BRAGHERO**

**Parte I : bilancio**

**1) Mi sia consentito premettere un saluto al dott. Picca che per la prima volta, dopo decenni, non firma il bilancio. La sua era una presenza preziosa sia per competenza che per disponibilità. Desidero ringraziarlo e augurargli ogni bene, con la speranza di poterlo salutare di persona alla prima occasione.**

La società si associa ai ringraziamenti formulati dall'azionista Carlo Maria Braghero

**2) L'avviso di convocazione della presente assemblea (anche quello rettificato) prevede la possibilità di presentare domande "ANCHE prima dell'assemblea". Dato che la diretta partecipazione quest'anno è inibita, le domande prima dovrebbero essere l'unica possibilità! Quale è il significato di questo "ANCHE"? Segnalo per completezza che l'avviso di convocazione dell'assemblea speciale ha una diversa (a mio avviso corretta) dicitura.**

La dicitura indicata negli avvisi di convocazione (sia quello dell'assemblea ordinaria e straordinaria sia quello dell'assemblea speciale) ricalca quella prevista dall'art. 127 ter, 1° comma, del D.Lgs. n. 58/98, non modificata dalle normative successive. A tutte le domande pervenute è stata data risposta prima dell'assemblea mediante pubblicazione sul sito internet della società

**3) Ho avuto modo di apprezzare la validità delle iniziative "Open Day Family" e "Porte Aperte" in altre realtà aziendali e quindi ne condivido pienamente le finalità. Prevedete di ripetere il format in altri stabilimenti? Alle giornate di "porte aperte" potranno partecipare gli azionisti? Come verranno informati della possibilità?**

Prevediamo di ripetere il format dell'evento a rotazione presso i nostri stabilimenti, almeno una volta all'anno. Per quanto riguarda il 2020, l'attuale situazione legata all'emergenza coronavirus, non ci consente ancora di poterlo confermare, né di rendere pubblica una data. Le suddette giornate, in base al contesto e alle peculiarità possono essere interamente dedicate ai famigliari dei dipendenti e ai loro conoscenti, oppure essere totalmente aperte al pubblico. Ove aperte al pubblico vengono normalmente pubblicizzate sul sito internet [www.buzziunicem.it](http://www.buzziunicem.it), sui periodici locali, laddove si tiene l'evento, in tempo utile per riscontrare il programma e dare la propria adesione, necessaria per una adeguata organizzazione della giornata

**4) Tra le attività di ricerca e sviluppo illustrate si parla di Calcestruzzo ad alte prestazioni per il quale "uno dei campi di utilizzo è risultato essere il ripristino di solette di ponti degradati". E' un utilizzo al momento solo ipotizzato oppure si tratta di calcestruzzo già commercializzato? Con quali risultati, visto il generalizzato degrado dei nostri ponti?**

Le sperimentazioni su calcestruzzi ad alte prestazioni adatte per ripristini di ponti (tenaci perché fibroarmati) sono state fatte ormai in abbondanza e anche pubblicate. Questi tipi di

prodotti sono già stati forniti a livello industriale, talvolta anche per ripristino di ponti, ma quasi sempre restando nel campo delle prestazioni "notevoli ma ordinarie", molto sotto i limiti massimi consentiti dalle norme europee. Come Unical abbiamo prodotti dedicati allo scopo, già utilizzati per il ripristino di strutture autostradali (in particolare sull'autostrada della Cisa) ed il rafforzamento dei solai di edifici esistenti (ospedale di Empoli). Per il futuro prevediamo un incremento delle attuali applicazioni visto che al momento la tecnologia del gruppo è più avanti del coraggio di progettisti e imprese.

**5) Nello stesso contesto parlate di "costi ridotti e con elevata durabilità". Tutti abbiamo visto, in più occasioni, tondini affioranti e calcestruzzi che si sbriciolano. Quale dovrebbe essere la durata massima delle nostre infrastrutture? Occorrerebbe forse stabilire per legge una "data di scadenza" per i calcestruzzi così come avviene per i generi alimentari? Cosa ne pensate?**

La durata della vita utile prevista è di 50 anni per le strutture ordinarie, cioè qualora non vi siano particolari richieste, ma può arrivare anche a 100 o 150 anni per le strutture più impegnative e dietro precisa richiesta del committente al progettista.

Elemento chiave per definire la vita utile dei nostri prodotti è la classe di esposizione, qualora la classe di esposizione prescritta sia equivalente alle condizioni di utilizzo i nostri prodotti hanno vita utile superiore a quella delle strutture in cui vengono impiegati.

Ciò detto i calcestruzzi degradati che vediamo in opera sono il frutto di richieste di prodotti inadeguati all'ambiente di esercizio, oppure di esecuzione non corretta delle opere.

Confermo che il potenziale livello di durabilità dei calcestruzzi progettati e prodotti dal gruppo è molto elevato e non ha nulla a che vedere con il degrado osservabile quotidianamente nelle nostre strade.

**6) Uno dei problemi del nostro tempo è il costante consumo di suolo che, sino ad ora, normative miopi non sono riuscite a contenere. Il buon senso suggerirebbe di privilegiare il riuso del suolo già antropizzato e quindi demolire l'obsoleto e ricostruire. Se ciò si verificasse, il riutilizzo degli aggregati da demolizione diventerebbe un tema primario anche con riguardo alla promozione dell'economia circolare. State studiando l'utilizzo di questi aggregati da demolizione come componente dei calcestruzzi? La preparazione di questi aggregati potrebbe costituire una nuova branca di attività oppure repute più conveniente l'acquisto da terzi del prodotto?**

La demolizione e la ricostruzione di aree già antropizzate sarebbe un'azione virtuosa e aumenterebbe notevolmente la disponibilità di aggregati di riciclo. Anche oggi però sono disponibili grandi quantità di materiali provenienti dal riciclo. Il principale ostacolo al loro largo utilizzo nel calcestruzzo non è la difficoltà nell'ottenere le prestazioni richieste o la mancanza di adeguate tecniche di formulazione, ma al contrario la tradizionale cautela del mondo della progettazione e della normativa, le cui tracce si vedono ancora nei progetti e nelle norme. A titolo di esempio, solo aggregati perfettamente selezionati e differenziati in base ai materiali

originari, e soltanto certe frazioni granulometriche, possono essere utilizzati in Italia nei calcestruzzi strutturali. Le prescrizioni per le infrastrutture sono ancora più restrittive. L'uso estensivo degli aggregati di riciclo, quindi, resta sostanzialmente limitato a sottofondazioni e ai calcestruzzi di minima qualità. I nostri studi di ricerca hanno consentito di spingerci molto oltre nell'utilizzo strutturale dei materiali da demolizione, ma la loro applicazione in grande scala avverrà solo sulla spinta di normative gradualmente più aperte.

Quanto all'ipotesi di prevedere la raccolta, la lavorazione e l'utilizzo di aggregati di riciclo da parte delle nostre cave non è un'ipotesi da escludere a priori, qualora la normativa ed i progettisti aumentino la loro convinzione nell'utilizzo di questi materiali non sarebbe difficile raccogliarli e trattarli nei nostri impianti di frantumazione presenti nelle cave di proprietà.

**7) Trovo particolarmente misurato l'accento di pag. 17 sulla pandemia in corso. Alla luce delle evoluzioni registrate nelle settimane successive alla data della relazione potete fornire un aggiornamento?**

La portata degli eventuali impatti è ancora in corso di valutazione. In occasione della pubblicazione del comunicato stampa relativo alle informazioni periodiche trimestrali, previsto per il prossimo 8 maggio 2020, verranno fornite, ove possibile, indicazioni in merito all'evoluzione dei possibili effetti della pandemia da Covid-19

**8) Circa i macchinari inutilizzati in fase di vendita (pag. 61) non è chiaro il passaggio da € 900 mila a e 1,2 milioni. Sono gli stessi macchinari per i quali è stata conclusa una trattativa al rialzo? Oppure nel 2018 era solo stata fatta una stima e poi nel 2019 il prezzo effettivo è risultato superiore? La transazione è ormai conclusa?**

I macchinari in fase di vendita sono sempre gli stessi e si riferiscono agli impianti dello stabilimento dismesso di Travesio. Il controvalore di euro 900.000 indicato nel bilancio 2018 si riferiva al corrispettivo previsto da un precedente contratto preliminare di vendita che è stato risolto nel 2019. Sempre nel 2019 la società ha sottoscritto con altro acquirente un nuovo contratto per la vendita degli stessi macchinari per un corrispettivo di circa 1,2 milioni di euro.

**9) Sui procedimenti fiscali prendo atto che su tutti gli anni in contestazione è stato presentato ricorso. Trovo strano che almeno per la prima annualità (accertamento notificato nel dicembre 2017 e quindi ricorso presentato entro febbraio 2018) non sia ancora intervenuta alcuna decisione di Commissione Tributaria. E' davvero così? Informate inoltre di aver instaurato una "procedura amichevole" con il consenso dell'Agenzia, ma non ci dite a che punto è questa procedura. Ci date un aggiornamento?**

In ragione dell'avvio delle procedure amichevoli sono state depositate, in via congiunta con l'Agenzia delle Entrate - DRE Piemonte, le istanze di sospensione dei processi, per gli anni 2012, 2013, 2014, 2015 e 2016.

Per gli anni 2012, 2013 e 2014 la Commissione Tributaria Provinciale di Torino ha già disposto la sospensione del procedimento sino al termine della procedura amichevole e/o arbitrale. Il processo eventualmente riprenderà su istanza di trattazione presentata da una delle parti

entro 6 mesi dalla conclusione della procedura amichevole. Si è in attesa che la Commissione Tributaria Provinciale di Torino disponga la sospensione del procedimento anche per gli ultimi due anni, il 2015 e 2016

La procedura amichevole richiede che si incontrino i rappresentanti dell'Amministrazione Finanziaria italiana con i rappresentanti delle Amministrazione Finanziaria estere interessate; attualmente non siamo a conoscenza se questi incontri si siano tenuti. La durata delle procedure amichevoli è solitamente superiore ai due anni

**10) Come mai la DNF ha l'attestazione di PWC e non quella del revisore EY? Quali le motivazioni di questa scelta? Osservo che, a mio avviso, PWC perde così le caratteristiche di indipendenza che le consentirebbero di concorrere al termine del novennio di EY.**

In considerazione del fatto che il *network* di PWC certificava da anni il Bilancio di Sostenibilità redatto volontariamente (nel quale è confluita la Dichiarazione consolidata non finanziaria a decorrere dall'esercizio 2017) e quindi aveva già una conoscenza approfondita del sistema di rendicontazione delle informazioni di carattere non finanziario della società e del gruppo, si è ritenuto opportuno conferire a PWC la revisione della Dichiarazione consolidata non finanziaria. Non si ritiene che, per tale fatto, PWC perda le caratteristiche di indipendenza per un eventuale incarico di revisione contabile. In ogni caso, in sede di rinnovo dell'incarico di revisione contabile, verranno valutati tutti gli aspetti rilevanti per il conferimento dell'incarico di revisione contabile

**11) La relazione sindacale appare firmata da tutti i sindaci e datata da Casale Monferrato. Ciò significa che il 7 aprile tutti i colleghi si sono riuniti presso la sede sociale?**

No. I sindaci si sono riuniti in teleconferenza nel rispetto della normativa vigente in relazione all'emergenza epidemiologica da Covid-19. Nella relazione è stato indicato come luogo quello della sede della società

**Parte II : acquisto azioni proprie**

**12) E' una caratteristica ricorrente per la nostra società che sempre mi ha lasciato perplesso. Conferma di queste perplessità è l'avvenuta cessione in perdita degli acquisti sino al 2019. Riconosco che la proposta è formulata per una percentuale modesta di azioni, ma ciò non può modificare il mio giudizio.**

Nel corso dell'esercizio 2019, le n. 7.050.000 azioni proprie ordinarie detenute dalla società sono state utilizzate per il rimborso del prestito obbligazionario "Buzzi Unicem € 220.000.000 1,375% Equity Linked Bonds due 2019". La differenza tra il valore di conversione (euro 15,986) e il valore medio di carico (euro 16,8924) è negativa per 6.390 migliaia di euro ed è contabilizzata in Patrimonio netto in diminuzione della voce "Utili portati a nuovo", come indicato a pag. 63 del bilancio civilistico

**Parte III : nomina organi sociali**

**13) Dispiace non avere la possibilità di un saluto ed un ringraziamento al Presidente uscente. Capisco le limitazioni in essere in questo periodo però era possibile una assemblea in audio o in video conferenza con la partecipazione di tutti coloro che lo avessero desiderato. Perché non avete esaminato questa possibilità? .**

La Società ha valutato la possibilità di fare ricorso a mezzi di telecomunicazione finalizzati a consentire la partecipazione simultanea dei soci all'assemblea ma ha ritenuto che in considerazione di eventuali possibili rischi operativi (in particolare sotto i profili di tenuta del collegamento e di appropriata identificazione dei soci) si rendesse preferibile il ricorso all'altra modalità di tenuta delle assemblee prevista per le società quotate dall'art. 106 del Decreto Legge n. 18/2020 e, quindi, la partecipazione esclusiva del Rappresentante Designato

**14) Tra le candidature per il collegio sindacale vi è quella del collega dott. D'Amico. Si tratta di un ottimo professionista con un curriculum ineccepibile che ho avuto modo di apprezzare in più occasioni. Quindi nulla di personale, anzi!**

**Mi pare, tuttavia, che appartenga alla stessa associazione professionale di cui fa parte il consigliere dott. Burlando. Da un punto di vista deontologico l'eventuale subentro come effettivo del dott. D'Amico non porrebbe qualche problema? Perché correre questo rischio?**

Il Dott. D'Amico ed il Dott. Burlando non appartengono alla stessa associazione professionale